

ڪتاب نمبر  
313

سڀ حق ۽ واسطا ڇپائيندڙ وٽ محفوظ  
2012ع  
پهريون ڇاپو:  
ڪتاب جو نالو:  
ليڪڪ:  
سنڌيڪار:  
ڪمپيوٽر لي آئوٽ:  
ڇپيندڙ:  
ڇپائيندڙ:  
قيمت:  
جيڏي وڏي سوچ تيڏي وڏي ڪاميابي  
ڊاڪٽر ڊيوڊ جوزف شيوارڊز  
خالد پتي، نياز مسرور  
امتياز علي انصاري  
آزاد ڪميونڪيشنز، ڪراچي  
سنڌيڪا اڪيڊمي ڪراچي  
/= 160 روپيا

"Jedee Wadee Soch Tedee Wadee Kamiabi"

(The Magic of Thinking Big)

By: Dr. David Joseph Schwarz

Translated by: Khalid Bhatti & Niaz Masroor

Published by: Sindhica Academy,

B-24, National Auto Plaza, Marston Road,

Karachi-74400 Phone:021-32737290

www.sindhica.org

Email:sindhica\_academy@yahoo.com

#### اسٽاڪسٽ

سنڌيڪا بوڪ شاپ، 19 بلدي پلازه گهنٽا گهر چوڪ سکر فون: 071-5628368،  
سنڌيڪا بوڪ شاپ، جتوئي منزل حيدر چوڪ حيدرآباد فون: 03013594679 -  
العماد بوڪ سيلرز، اردو بازار، ڪراچي فون: 0212214521، 0300-3431115  
ڪانپواڙ بوڪ اسٽور اردو بازار ڪراچي - ڪتاب مرڪز فريئر روڊ، عزيز ڪتاب گهر بئراج روڊ،  
سکر - سنڌي ادبي بورڊ بوڪ شاپ، تلڪ ڇاڙهي حيدرآباد - عثمانيه لائبريري، چنپهائي  
ڪنڊيارو، - نيشنل بوڪ اسٽور، نوراني بوڪ ڊپو بندر روڊ، رابيل ڪتاب گهر اسٽيشن روڊ،  
رهيروڪ اڪيڊمي رابعا سينٽر بندر روڊ لاڙڪاڻو - دادو - رحيم ڪتاب گهر مهراڻ چوڪ بدين -  
مدني اسلامي ڪتب خانو - جنيد بوڪ اسٽور ۽ رشيد بوڪ اسٽور نئون چوڪ دادو - حافظ بوڪ  
اسٽور مسجد روڊ، خيرپور ميرس - عباس ارباب ايڙو شڪارپور 0336-2870897 سعيد بوڪ  
اسٽور، گل ڪتاب گهر لڪي در شڪارپور - المهران ڪتاب گهر، زاهد بوڪ ڊپو، سانگهڙ - سيد  
ماس ميگا اسٽور، جيڪب آباد - ميمڻ بوڪ اسٽور، شاهي بازار نوشهروفيروز - ڪنول ڪتاب  
گهر، مورو - حافظ اينڊ ڪمپني، لياقت مارڪيٽ، نواب شاھ - ٿر ڪتاب گهر، عمر ڪوٽ -  
مڪتبه يوسفيه، ميرپورخاص، فون: 0300-3319565، مهراڻ ڪتاب گهر، عمر ڪوٽ، حافظ  
ڪتاب گهر، ڪپرو، سنڌ ڪتاب گهر، مورو،

لکيڙهه ۽ وي بي ذريعي گهرائڻ لاءِ  
سنڌيڪا اڪيڊمي

B-24، نيشنل آٽو پلازه مارسٽن روڊ ڪراچي 74400

# جيڏي وڏي سوچ تيڏي وڏي ڪاميابي

ڊاڪٽر ڊيوڊ جوزف شيوارڊز

سنڌيڪار

خالد پتي - نياز مسرور

Sindhica  
سنڌيڪا



## پبلشر نوٽ

سنڌيڪا اڪيڊمي شخصيت سازيءَ (Self Development) تي ڪتابن جي هڪ سيريز جو آغاز ڪيو آهي ۽ هي ڪتاب ان سلسلي جي پنجين ڪٽي آهي. اسان وٽ ان موضوع تي طبعزاد ڪتاب ته تيار ٿين ٿي ڪو نه، انڪري ترجمي تي پاڙڻ کانسواءِ ڪو چارو ڪونهي. هن موضوع تي هزارين ڪتابن جي موجودگي آهي ۽ ان مان چونڊ ڪري ڪتاب اهڙي طرح ترجمي سان آڻڻ جو اسان جي ماڻهن جي لاءِ واقعي اهو پاڻ تبديلي جو وڏو محرڪ ۽ سرچشمو بڻجي، ان لاءِ بهترين ڪتاب جي چونڊ سنڌيڪا جو وڙ رهيو آهي. اها نهايت اطمينان جي ڳالهه آهي ته اسان جي ان سليڪشن کي پرهندڙن وٽان پرپور موٽ ملي ٿي.

هي ڪتاب جاگيرداراڻي ۽ غلامائي نفسيات ۾ پلجندڙ ۽ محرومين جي دٻڻ ۾ قاتل ماڻهن کي ان نفسيات ۽ محرومين جي نتيجي ۾ پيدا ٿيل منفي ۽ چسي سوچ کان آجو ڪرڻ جو هڪ بهترين رهنما آهي. ان سوچ جي نتيجي ۾ ماڻهو ڪوه جو ڏيڏر بڻجي بيحد بندري قد جي منفي زندگي گذاري ٿو ۽ پوءِ پنهنجي لاءِ ته عذاب آهي ٿي آهي پر ٻين جي لاءِ به مصيبت ۽ هچا بڻجي جڳ لاءِ عذاب بڻجي پوي ٿو.

هي ڪتاب وڏي سوچ سوچڻ جي رهنمائي ڪري ٿو جنهن سان ماڻهوءَ جي سوچ وصال بڻجي ٿي، هو ڪائناتي سوچ جو انداز اپنائي ٿو ۽ وڏي مقصد لاءِ جيئڻ جي راه تي هلڻ جو روادار بڻجي ٿو. ان نتيجي ۾ ماڻهوءَ جي شخصيت هاڪاري ۽ مفيد بڻجي ٿي، جنهن سان هو پنهنجي لاءِ به ترقي ۽ اطمينان جا سوين موقعا حاصل ڪرڻ لائق بڻجي ٿو ۽ سماج لاءِ به هن جي شخصيت هڪ ميا بڻجي پوي ٿي. هي ڪتاب پڙهجي، ڦهليجي ۽ هنڊائجي ته اسان جون ڪوششون سجايون ٿيون.

نور احمد ميمڻ

چيئرمين

سنڌيڪا اڪيڊمي

## اميد جي روشني

تنهنجي نيرڙي پوشاڪ جي تنهن ۾  
عاشقن جا روح ترسيل آهن!  
۽ تنهنجي ماڪ پتل پيرن تان  
وچوڙي جا ماريل پنهنجا ڳوڙها گهوريندا آهن.  
تنهنجي هٿن جي ترين ۾ جن ۾ وادين جي خوشبوءِ  
رچيل آهي.  
مسافرن لاءِ تسڪين جو سامان آهن!  
تون عاشقن جو دوست آهين.  
تون تنهائي پسندن سان ورونهن ڪندڙ  
۽ مسافرن جو پر جملو آهين.  
تنهنجي پاڇي ۾ شاعرن جا جذبات فرحت  
محسوس ڪندا آهن.  
۽ پيغام پهچائيندڙن جون دليون بيدار ٿينديون آهن.  
۽ تنهنجي وارن مان  
مفڪرن جا فڪر روشني وٺندا آهن ۽  
تخليقي قوتن کي هڪ نئون جنم ملندو آهي.  
شاعر توکان سکيا وٺندا آهن.  
پيغام ڪڍي ايندڙ توکان انقلاب جو سبق وٺندا آهن.  
۽ فلاسافر توکان رهنمائي وٺندا آهن.

خليل جبران

(ترجمو: سميع سجاد ميراڻي)

- باب 5 ڪهڙيءَ سوچ سان خواب تخليق ٿين ٿا؟ ..... 76  
يقين رکڻ ته هي ڪم ٿي سگهي ٿو - تخليقي سوچ ۾ اهو يقين بنيادي حيثيت رکي ٿو. ... 80  
هنن ڳالهين تي عمل ڪريو ۽ تخليقي سوچ پيدا ڪريو: ..... 89
- باب 6 اوهان ڇا ٿا سوچيو؟ اوهان کي ڇا سوچڻ گهرجي؟ ..... 91  
روزانو ڪيترائي ڀيرا پنهنجو پاڻ سان ڳالهايو ..... 99  
پنهنجي سوچ کي مٿانهون رکڻ ۽ اهم ماڻهن وانگر سوچيو: ..... 101  
هنن سوالن کي پنهنجي ذهنن ۾ رکڻ. انهن جي استعمال سان اوهان نهايت ئي ڪامياب  
شخصيت بڻجي ويندا. .... 102
- باب 7 پنهنجي ماحول کي بهتر بڻايو ۽ اول درجي ۾ وڃو ..... 103  
پهريون گروپ ..... 105  
ٻيو گروپ ..... 105  
ٽيون گروپ ..... 105  
هتي اسان ڪجهه سادا طريقا ٻڌايون ٿا، جن کي اختيار ڪري اوهان پنهنجي سماجي ماحول ۾  
پهريون نمبر ماڻي سگهو ٿا. .... 110  
تعميري گفتگو ۽ غير تعميري گفتگو ڇا آهي؟ ..... 112  
پنهنجي ماحول کي بهتر بڻايو، اهو اوهان کي ڪاميابيءَ ڏانهن وٺي ويندو. .... 113
- باب 8 پنهنجي رويي کي دوستانو بڻايو ..... 114  
پنهنجي رويي ۾ هنن ٽن شين کي شامل ڪرڻ سان اوهان سڀ ڪجهه ڪري سگهو ٿا. .... 116  
پنهنجي رويي کي وڌيڪ اهم ڪريو ..... 122  
عمل جي حوالي سان: ..... 123  
خدمت جو ٻوٽو پوکيو ۽ پيسن جو فصل لڌو. .... 128
- باب نائون ماڻهن بابت صحيح سوچيو ..... 129  
ٿوري ڪوشش ڪرڻ سان اوهان ڇهن طريقن کي اختيار ڪري ڪنهن کي به پنهنجو دوست  
بنائي سگهو ٿا: ..... 133
- باب 10 ڪم ڪرڻ جي عادت وجهو ..... 139  
ڪيس نمبر 1: مسٽر جي. اين شادي ڇو نه ڪئي؟ ..... 140

## سٽاءُ

- سٽاءُ ..... 5  
“سوني سِر” ..... 9  
“سونا اکر” ..... 11
- باب 1 يقين جي قوت سان اوهان ڪاميابي ماڻي سگهو ٿا! ..... 13  
يقين جي قوت ڪو جادو يا ڳجهو راز ناهي: ..... 14  
يقين - حقيقي يقين سان اوهان هر ڪاميابي ماڻي سگهو ٿا: ..... 16  
غير يقيني هڪ منفي قوت آهي: ..... 17
- باب 2 پنهنجي محروميءَ جو علاج ڪريو، ناڪامي بيماري آهي ..... 27  
محروميءَ جون چار عام صورتون ..... 28  
محروميءَ جي بيماري ختم ڪرڻ جي لاءِ اوهان چار ڪم ڪري سگهو ٿا. .... 32  
علم طاقت آهي ..... 36  
ذهانت کان محروميءَ جي علاج جا ٽي طريقا ..... 38  
عمر جي محروميءَ واري بيماري تي ڪيئن قابو پائجي؟ ..... 39  
خوشقسمتي ڪيئن ڪم ڪري ٿي؟ ..... 44  
قسمت جي محروميءَ واري بيماريءَ جو علاج ..... 45
- باب 3 خود اعتماد پيدا ڪيو، ڊپ کي پري ڀڄايو ..... 46  
بين ماڻهن جا صحيح طرح حالات ڄاڻڻ جا ٻه طريقا آهن: ..... 55
- باب 4 اعليٰ سوچ ڪيئن اختيار ڪجي؟ ..... 58  
پنهنجو پاڻ کان سوال ڪريو ته اوهان جون وڏيون وڏيون ڪمزوريون ڪهڙيون آهن؟ ..... 59  
اعليٰ سوچ جي لفظن جو ذخيرو بنائڻ جا چار طريقا: ..... 63  
ڇا سٺي تقرير ڪري سگهجي ٿي؟ ..... 70  
جهيڙن جهڳڙن جا ڪهڙا ڪارڻ آهن؟ ..... 71  
وڏي سوچ سان ننڍين شين کي غير اهم ڪري سگهجي ٿو: ..... 72  
ياد رکڻ! سدائين سٺي سوچ سوچيو، اها فائدو ڏيندي آهي: ..... 75



- 141..... کيس نمبر 2: مسٽر جي ايمر جو نئون گهر .....
- 143..... کيس نمبر 3: مسٽر سي. ڊي پنهنجو نئون ڪاروبار شروع ڪرڻ چاهي پيو پر .....
- 145..... ڪنهن ڪم کي وقتي طور ايندڙ وقت تي ڇڏڻ سان هوشيار ۽ ڏاهو ماڻهو به پريشان ٿي ويندو آهي.....
- 145..... خوف جو علاج فقط ڪم آهي. ....
- 145..... پنهنجي ذهن جي انجن کي حرڪت ۾ آڻيو. ....
- 149..... ڪنهن ڪم کي ڪرڻ جي عادت وجهڻ جي لاءِ هنن ٻن مشقن کي ورجايو:.....

- 151..... باب 11 شڪست کي فتح ۾ ڪيئن تبديل ڪريون؟ .....
- 153..... هر رڪاوٽ جو مڙس ٿي مقابلو ڪجي.....
- 154..... پنهنجو پاڻ تي تنقيد ڪرڻ نهايت ئي تعميري ڳالهه آهي: .....
- 154..... پنهنجي ذات جي تعمير لاءِ پنهنجو احتساب ڪريو.....
- 154..... قسمت تي ڏوهه نٿو ڏئي سگهجي، پر انهيءَ تي به انساني عمل ۽ سبب اثر انداز ٿيندا آهن:.....

- 158..... باب 12 مقصدن کي آڏو رکڻ، اهي اوهان کي اڳتي وڌڻ ۾ مدد ڏيندا.....
- 160..... رهنمائيءَ لاءِ ڏهه سالن جي رٿابندي بابت منهنجو تصور: .....
- پنج هٿيار اهڙا آهن جيڪي ڪاميابيءَ کي گهٽي ڇڏيندا آهن. اهي ڪاميابيءَ کي تباهه ڪري ڇڏيندا آهن ۽ ڪاميابيءَ جي لاءِ نهايت ئي خطرناڪ آهن:.....
- 162.....
- 164..... اچو اسان مقصد کي حاصل ڪرڻ جي لاءِ طاقت کي ڪجهه ويجهڙائي کان ڏسون ٿا. ....
- 169..... تيهن ڏينهن اندر بهترين ڪارڪردگيءَ جي لاءِ رهنما چارٽ .....
- 171..... تعليم تي سيٽپ ڪريو .....
- 172..... خيالن کي متحرڪ ڪرڻ تي سيٽپ ڪريو. ....

- 174..... باب 13 هڪ اڳواڻ جهڙي سوچ ڪيئن پيدا ڪجي؟ .....
- 174..... اڳواڻيءَ جا چار اصول .....
- 179..... ڇا مان ترقي پسند سوچ رکندو آهيان؟ .....



سبق آهي. هن ۾ ڏنل پيغام نهايت ئي سگهارو آهي. هن ڪتاب ۾ بنيادي طور تي ٻڌايو ويو آهي ته اوهان کي پوري ڌيان سان پنهنجي صلاحيت کي ڪتب آڻيندي، اڳتي وڌڻو آهي. انهيءَ سان اوهان جي آمدني ۾ واڌارو ٿيندو، اوهان جا خواب ساڻيان ٿيندا. اهي خواب جيڪي اوهان اکين ۾ پوکيا آهن، سي حقيقت بڻبا ۽ اوهان جا بار اعليٰ تعليم حاصل ڪندا.

هي ڪتاب اسان کي ٻڌائي ٿو، ته اسان کي ڪيئن سوچڻ گهرجي؟ هن ڪتاب جو ليکڪ اسان کي ٻڌائي ٿو، ته اسان کي اسان جي ڪوشش جا مادي فائدا ضرور حاصل ٿين ٿا.

اسان کي روزانو اڪيلائي ۾ پاڻ سان گڏ، ڪجهه وقت ضرور گذارڻ گهرجي ۽ پرسڪون ۽ ٽائنيڪو ٿي پنهنجن منصوبن متعلق غور ۽ فڪر ڪرڻ گهرجي. اسان کي صحيح ۽ مثبت سوچڻ جي سٺو سيڪڙو عادت اپنائڻ گهرجي. خارجي طور تي اسان جا عمل اسان جي سوچ جي آڌار تي ئي ٿين ٿا.

عمل، سوچ جي تابع هجي ٿو. جيئن رهنمائي ڪندڙ ماڻهو اڪيلائيءَ ۾ پنهنجي اعليٰ سوچ کي نهايت سگهارو بڻائڻ ٿا. يقين جي قوت ڪو گجهو راز ناهي، پر اسان کي خواهش ۽ يقين ۾ فرق ڪرڻ گهرجي.

شڪ ڪاميابي نه حاصل ڪرڻ جي سببن کي جنم ڏيندو آهي. جڏهن ته يقين ڪاميابيءَ جي وات ڳولهي لهندو آهي. ڊاڪٽر شيوارڊز يقين جي قوت بابت چوي ٿو، ته ”يقين هڪ اهڙي قوت ۽ سگهه آهي، جيڪا اسان جي زندگي جي مقصدن کي ماڻڻ ۾، انهن مقصدن جو تعين ڪندي آهي.“

هي ڪتاب ڪيترن ئي ماڻهن جي لاءِ ”سوني سر“ جو درجو رکي ٿو. هي ڪتاب ڪيترن ئي ماڻهن کي ”پنهنجي مدد پاڻ“ (Self Help) جي تحت، سندن زندگيءَ جي جمود کي ٽوڙي ڪري، انهن کي آزاديءَ سان همڪار ڪري چڪو آهي ۽ اهي ماڻهو ڪاميابيءَ جي بلندين تي پهتا آهن.

خالد پٽي/نياز مسرور

## ”سوني سر“

”انهن ماڻهن بابت سوچيو جيڪي توھان کان پنجوڻ تي

ڪمائين پيا.“

Dr. David J. Schwartz

ڇا اهي ماڻهو اوهان کان پنج پيرا وڌيڪ، يعني پنجوڻ تي سگهارا ۽ چست آهن؟ ڇا اهي اوهان کان پنجوڻ تي وڌيڪ محنت ڪن پيا؟ جيڪڏهن ائين ناهي ته پوءِ ڪهڙو ڪم آهي جيڪو اهي ڪن ٿا ۽ اوهان نه ٿا ڪريو؟ ڇا اوهان اهو سڀ ڪجهه نه ٿا ڪري سگهو؟

هي ڪتاب لکن جي تعداد ۾ وڪرو ٿيو آهي. هن ڪتاب جي ليکڪ ڊاڪٽر ڊيوڊ جوزف شيوارڊز اسان کي هن ڪتاب ۾ ٻڌايو آهي ته اهي ماڻهو انهيءَ ڪري ٻين کان الڳ آهن، جو اهي ٻين کان پنجوڻ تي وڌيڪ سوچ رکن ٿا.

اسان جيڪو ڪجهه پاڻ بابت محسوس ڪندا آهيون، اسان ان کان به گهڻو ڪجهه وڌيڪ هوندا آهيون. سوچ جي حوالي سان اسان جيڪو ڪجهه پنهنجي چوڌاري ڏسون ٿا، اهو اسان جي سوچ جو تمام ٿورڙو حصو آهي نه ڪي تمام گهڻو.

هن ڪتاب جي تحقيق جي سلسلي ۾ ڊاڪٽر شيوارڊز ڪيترن ئي ماڻهن سان گفتگو ڪئي، جيڪي پنهنجن شعبن ۾ تمام اعليٰ سطح تي پهتل هئا. انهن ڊاڪٽر شيوارڊز کي ٻڌايو ته هنن جي ذاتي ڪاميابيءَ جو محرڪ سندن ڪاميابيءَ کي ماڻڻ جي خواهش هئي. ڪاميابي جي لاءِ ضروري ناهي ته بنيادي طور تي اوهان جا ذاتي حالات بهتر هجن يا اوهان تمام گهڻا ذهين ۽ هوشيار هجو. بلڪ ڪاميابيءَ لاءِ ضروري آهي ته اوهان ٿيڻ ڇا ٿا گهرو؟

مطالعي جا شوقين هن ڪتاب کي ضرور پڙهن. يقيناً هن ڪتاب ۾ پيش ڪيل خيال ۽ نظريا واضح طور تي اوهان جي شخصي نڪار (self improvement) ۾ نهايت ئي مددگار ثابت ٿيندا.

وڏي سوچ وڏي ڪاميابي هڪ ”پنهنجي مدد پاڻ“ (self help) وارو بهترين

ڳالهيون هونديون ته اهو اوهان تي اثر انداز ٿيندو ۽ اوهان کي احساس ڪمٽريءَ ڏانهن وٺي ويندو. جيڪڏهن خوش قسمتيءَ جي ڳالهه هوندي، ته اها اوهان تي اثر انداز ٿيندي ۽ اوهان کي احساس برتريءَ ڏانهن وٺي ويندي. انهن خوابن کي وساري ڇڏيو، جيڪي اوهان ڏسندا آهيو، يعني ته سٺو گهر هجي، پاران لاءِ سٺي تعليم هجي... پر ڪم ڪار ڪو به نه ڪريو ۽ رڳو بس انتظار ۾ ويٺا هجو ته سڀ ڪجهه ٿي ويندو.... ته ائين ڪڏهن به ناهي ٿيندو. ڪاميابيءَ جي چوٽيءَ تائين پهچڻ لاءِ اعليٰ سوچ مطالبو ٿي ڪري، ته اوهان ڪا وڪڻو ۽ پنهنجي سوچ کي عملي روپ ڏيو.

هاڻي سوال اهو آهي ته وڏي سوچ ڪئين پيدا ڪئي وڃي؟ پنهنجي سوچ کي وسيع ڪئين ڪيو وڃي؟ اهي ئي بنيادي اصول ۽ تصور هن ڪتاب ۾ ڏنا ويا آهن، جن سان اوهان جي سوچ وسيع ٿي سگهي ٿي. ياد رکو! اوهان جي سوچ جي بئڪ ۾ ايترو ڪجهه آهي، جيترو هن وصال ڪائنات ۾ آهي.

ايمرسن جو چوڻ آهي ته: عظيم ماڻهو اهو آهي، جنهن اعليٰ سوچ کي اختيار ڪري دنيا تي حڪومت ڪئي. ملٽن چيو: دماغ اهڙو هنڌ آهي، جتي جنت به آهي ته دوزخ به. شيڪسپيئر جو چوڻ آهي ته: شيون سٺيون ۽ خراب ناهن ٿينديون، حقيقت ۾ سوچ آهي جيڪا انهن کي سٺو ۽ خراب بڻائي ٿي.

اسان جي چوڌاري اهڙا سوين ماڻهو آهن، جن ڪاميابيون ماڻهيون ۽ فتوحات حاصل ڪيون. انهيءَ مان ثابت ٿئي ٿو، ته سوچ جادوءَ وانگر ڪم ڪري ٿي، پر سوچ جو مثبت ۽ عملي هئڻ ضروري آهي. هن ڪتاب کي پڙهڻ کانپوءِ اوهان ڪاميابيءَ ۾ وڌيڪ دلچسپي وٺڻ لڳندا. اوهان پنهنجن خواهشن جو پورا ٿو ڪرڻ گهرندا. اوهان زندگيءَ جي اعليٰ معيار کان لطف اندوز ٿيڻ لاءِ ضرور متحرڪ ٿيندا. ڪاميابيءَ ۾ دلچسپي رکڻ هڪ حيران ڪندڙ صفت آهي. اوهان محسوس ڪندا ته اوهان ۾ انيڪ خصوصيتون موجود آهن پر اوهان کي انهن جو ادراڪ ناهي. هي ڪتاب اوهان کي اهو ئي ادراڪ ۽ فهم ضرور ڏيندو. اوهان زندگيءَ جي جنهن منزل تي پهچڻ گهرو ٿا، اوهان ان کي ضرور رسندا، پر هن ڪتاب ۾ ڏنل بنيادي اصولن ۽ ضابطن جي پابندي لازمي آهي.

ڊاڪٽر ڊيوڊ جوزف شيوارڊز

## ”سونا اکر“

هي ڪتاب وڏو ڇو آهي؟ هي ڪتاب انهي ڪري وڏو ٿو ليکجي جو هن ۾ وڏي پيماني تي وڏي سوچ جي باري ۾ بحث ڪيو ويو آهي. جيتوڻيڪ هن ڪتاب جون چاليهن لکن کان وڌيڪ ڪاپيون وڪرو ٿي چڪيون آهن، پر هن سال ته وري هي ڪتاب ٻارهن هزارن جي تعداد ۾ وڪرو ٿيو آهي. هن ڪتاب جي پس منظر جي حوالي سان، مان اوهان کي ٻڌائيندو هلان ته ڪيترائي سال اڳ، مون هڪ غير معمولي پر اثر تقريبن ۾ شرڪت ڪئي هئي، جنهن ۾ هڪ ڪمپني جي نائب صدر نهايت ئي پر جوش انداز ۾ چيو هو ته: ”مان چاهيان ٿو ته اوهان چڱي اميد ۽ توقع رکو ۽ انهيءَ شيءِ جي باري ۾ اوهان اميد رکو، جيڪا اوهان حاصل ناهي ڪئي.“

ان شخص جيڪي لفظ چيا پئي سي نهايت ئي پراڻا هئا. اهو شخص پاڻ ڪڏهن هڪ عام ماڻهو وانگر هو، پر هن چڱيءَ اميد جي حوالي سان تمام گهٽ عرصي ۾، 60 هزار آمريڪي ڊالر ڪمايا هئا. هن وڌيڪ ٻڌايو هو ته اوهان کان جيڪو پنجنوڻ تي وڌيڪ ڪمائي ٿو، اهو اوهان کان پنجنوڻ تي وڌيڪ سوچي به ٿو. ان جي سوچ اعليٰ ۽ مثبت هئڻ جي ڪري ان کي وڌيڪ ڪاميابي ملي ٿي. ڪاميابي استقامت ۽ اڏولائپ جي ڪري ملي ٿي. اعليٰ دماغ سان، اعليٰ سوچ جنم وٺندي آهي. جيترو مشاهدو وڌيڪ ۽ وسيع هجي ٿو، اوتراڻي وڌيڪ ماڻهن سان اوهان جا تعلقات ۽ واسطا وڌن ٿا ۽ ٻيا ماڻهو اوهان جي ڪاميابيءَ جو ڪارڻ بڻجن ٿا.

هن ڪتاب ۾ انهيءَ ئي اعليٰ سوچ جي حوالي سان بحث ڪيو ويو آهي. جيڪڏهن اعليٰ ۽ ڪامل سوچ هجي ٿي، ته پوءِ سڀئي ماڻهو اهڙي طرح ڇو نه ٿا سوچين؟ مون انهيءَ سوال کي هن ڪتاب ۾ ڪيئي ڀيرا ڏهرايو آهي. مان يقين ڪريان ٿو ته انهيءَ سوال ۾ ئي جواب موجود آهي. اسان جيڪو ڪجهه سوچيون ٿا، انهيءَ سوچ جو گهڻو حصو مثبت ناهي هوندو، انهيءَ ڪري ئي اسان اعليٰ ڪلاس (درجي) ۾ وڃڻ بدران پوئين ڪلاس ۾ هليا وڃون ٿا.

اسان جو ماحول به، اسان جي سوچ تي اثر انداز ٿي ٿو. اسان جي قسمت، اسان جي قابو ۽ وس (Control) کان ٻاهر ناهي. جيڪڏهن ماحول ۾ بدقسمتيءَ جون

جيڪي ماڻهو ائين سوچيندا آهن ته اهي پنهنجي يقين کي متزلزل ڪندا آهن. سڄي ڳالهه اها آهي ته اهي جبل کي ڏوڏن جي خواهش ئي ڪو نه ٿا رکن. اوهان جيڪڏهن پاڻ منجهه اعليٰ قسم جي فليٽ وٺڻ جي خواهش ڪونه ٿا رکو يا وري پنجن بيد روم واري گهر جي، جيڪو چئن بات رومن سان گڏ هجي، يا گهڻي آمدنيءَ جي خواهش نٿا ڪري سگهو ته پوءِ توهان پنهنجو پاڻ ۾ قائداني صلاحيت به اجاگر نه ٿا ڪري سگهو.

پر يقين جي قوت سان اوهان جبل به ڏوڏي سگهو ٿا ته اوهان ڪاميابي به ماڻي سگهو ٿا.

## يقين جي قوت سان اوهان ڪاميابي ماڻي سگهو ٿا!

### يقين جي قوت ڪو جادو يا ڳجهو راز ناهي:

يقين جي قوت هن طرح ڪم ڪري ٿي، يقين ڪريو ته مان راست باز آهيان ۽ راست باز رهي سگهان ٿو؟

مثبت رويو هڪ قوت پيدا ڪري ٿو. جنهن هنر کي روشني ڏيڻ جي لاءِ توانائيءَ جي ضرورت هجي ٿي، جڏهن اوهان يقين ڪريو ٿا ته مان انهيءَ ڪم کي سرانجام ڏئي سگهان، ٿو ته پوءِ انهيءَ ڪم کي ڪرڻ جي وات ملي پوندي آهي.

روزانو دنيا ۾ نوجوان نوان نوان ڪم شروع ڪن ٿا، انهن مان هرڪو چاهي ٿو ته هو ڪاميابيءَ جي آخري منزل کي رسي. پر انهن منجهان رڳو ٿورڙا ماڻهو ئي ڪاميابيءَ جي آخري منزل تي پهچي وڃن ٿا، ڇو ته انهن ۾ گهڻا نوجوان ان ڳالهه تي پڪو پختو ويساهه ڪو نه رکندا آهن ته اهي ڪاميابيءَ جي چوٽيءَ تي پهچي ويندا. اهڙي طرح اهي ڪاميابيءَ جي چوٽيءَ کي ناهن پهچي سگهندا. اهي ڪاميابيءَ کي ناممڪن سمجهندا آهن، انهيءَ ڪري انهن کي اها وات ئي نه ملي سگهندي آهي جيڪا کين ڪاميابين جي بلندين ڏانهن وٺي ويندي آهي. انهن جو رويو هڪڙي عام ماڻهو جهڙو هجي ٿو.

پر انهن منجهان اهي ٿورڙا نوجوان، جيڪي پڪو يقين رکن ٿا ته اهي ڪامياب ٿي ويندا، ته اهي پنهنجي ڪم تي ويڃڻ وقت اهو پختو يقين رکندا آهن ته اهي ڪاميابيءَ جي آخري منزل کي ضرور پهچي وڻندا، ته ائين انهن جو رويو کين عمل جي سگهه ۽ حوصلو ڏئي ٿو. آخرڪار اهڙيءَ طرح اهي انهيءَ نوس يقين سان ڪاميابيءَ جي منزل تي پهچي وڃن ٿا.

رڳو يقين جي قوت رکندي اهي ڪامياب ٿيندا، اهو ناممڪن ناهي. اهڙا نوجوان سينئر ايگزيڪٽوز جي روين جو مطالعو ۽ مشاهدو ڪندا آهن. اهي سکندا آهن ته ڪامياب ماڻهو مسئلن کي سلجھائڻ ۽ حل ڪرڻ جي لاءِ ڪهڙي طرح فيصلو ڪندا آهن جيڪي ماڻهو ڪاميابيءَ تي يقين رکن ٿا اهي مسئلن کي حل ڪرڻ جي وات به ڳولهي وٺن ٿا.

ڪاميابيءَ جو مطلب آهي، ڪيترن ئي حيرت ۾ وجهندڙ مثبت شين جو ظاهر ٿيڻ. ڪاميابيءَ جي معنيٰ آهي ذاتي خوشحالي، هڪ عمدو گهر، تفريح، سيروسياحت. نيون نيون شيون، معاشي تحفظ ۽ پنهنجي ٻارن کي وڌ کان وڌ فائدا ڏيڻ. ڪاميابيءَ مان مراد آهي تحسين حاصل ڪرڻ، سرواڻي (Leadership) حاصل ڪرڻ، پنهنجي ڪاروبار کي ٻين جي پيٽ ۾ اڳتي وڌائڻ ۽ سماجي زندگيءَ ۾ ڪو مقام ماڻڻ. ڪاميابيءَ جو مطلب آهي آزادي، پریشانين کان چوٽڪارو، خوف ۽ ڊپ کان نجات، احساس محروميءَ کان آڇيو ۽ ناڪاميءَ کان آزادي. ڪاميابيءَ مان مراد آهي ذاتي عزت، لڳاتار خوشيون ماڻڻ ۽ مطمئن زندگي. وڌيڪ انهيءَ قابل هئڻ ته جن ماڻهن جو اوهان تي ڌارو مدار آهي، انهن لاءِ گهڻو ڪجهه ڪرڻ. ڪاميابيءَ جو مطلب آهي.....

زندگيءَ جو مقصد حاصل ڪري وٺڻ.

هر انسان ڪاميابي چاهي ٿو، هرڪو سُني زندگي گذارڻ گهري ٿو. ڪو به شخص زندگي ڏکي نه ٿو گذارڻ چاهي. ڪو به معمولي زندگي گذارڻ نه ٿو چاهي. ڪو به بي درجي جو احساس نه ٿو ڪرڻ گهري، هو اهڙي احساس کي پاڻ کان پري ڏکڻ ٿو چاهي. ڪجهه عملي طور ڪامياب ماڻهو پنهنجي فهم جي تعبير ڪندا آهن ۽ اهي بائبل جو حوالو ڏيندي چوندا آهن ته يقين جي قوت ڏونگر کي به ڌاري سگهي ٿي.

يقين ڪريو، پڪو پختو يقين ڪريو ته اوهان به پهڙ ڏوڏي سگهو ٿا.

گهڻا ماڻهو انهيءَ ڳالهه تي ويساهه ناهن رکندا ته اهي جبل ڏوڏي يا ڏونگر ڌاري سگهن ٿا. ان ڪري نتيجتاً اهي ماڻهو ائين ڪري ٿي نٿا سگهن. شايد اوهان ڪنهن موقعي تي ڪنهن ٻئي کان چوندي ٻڌو هجي ته بيوقوف! تون ڇا ٿو سمجهين ته تون جبل کي ڏوڏي سگهين ٿو!! رڳو ائين چوڻ سان پهڙ ڏوڏي سگهي ٿو ڇا؟! اهو ته ناممڪن آهي.



ڊزائن ٺاهڻ لاءِ چار سيڪٽو ڪميشن جي گهر ڪئي جيڪا ويه لک ڊالر پئي ٿي. مون ايڪويهه 21 انجنيئرنگ فرمن سان انهيءَ متعلق ڳالهه ٻوله ڪئي. انهن مان چار فرمون جيڪي انهن سڀني مان وڏيون هيون، تن تمام سٺيون تجويزون ڏنيون. جڏهن ته باقي ٻيون سترهن فرمون ننڍيون هيون. انهن وٽ ڪل ٽي کان ست انجنيئر هئا. انهن سترهن فرمن مان سورهن فرمون ته پراجيڪٽ جي جسامت کان ئي ڊچي ويون. هڪ فرم وٽ ته رڳو ٽي انجنيئر هئا، تنهن انهيءَ پراجيڪٽ جو چڱيءَ طرح مطالعو ڪيو ۽ چيو ته اسان اهو ڪم ڪري سگهون ٿا ۽ اسان انهيءَ متعلق تجويزون پيش ڪندا سون. اهي ڪم ڪري چئڻي پيا ۽ انهن واقعي ڪم ڪري ڏيکاريو.

جيڪي ماڻهو جبلن کي ڏوڏي ڇڏڻ جو ويساڻ ۽ يقين رکندا آهن سي انهن کي ڏوڏي به سگهن ٿا. جيڪي اهڙو يقين ناهن رکندا اهي ائين ڪري به نٿا سگهن. يقين جي سگهه ڪجهه به ڪري سگهي ٿي.

حقيقت اها آهي ته هن جديد زماني ۾ يقين جي سگهه ٻهڙا ڪي ڏوڏڻ کان به وڌيڪ طاقت رکي ٿي. اسان جا خلا ۾ ويندڙ ماڻهو انهيءَ ڳالهه تي يقين رکندا آهن ته خلا کي مسخر ڪري سگهجي ٿو. انهيءَ غير متزلزل يقين سان ئي انسان خلا ۾ سفر ڪيو. انهيءَ يقين ئي اسان جي سائنسدانن کي حوصلو، جذبو ۽ ڪائنات جي باري ۾ دلچسپي ڏني ۽ اهي خلا ۾ پهتا. يقين جي طاقت سان ڪينسر جهڙي مرض تي به قابو پائي سگهجي ٿو. يقين جي طاقت جو هڪ مثال انگلستان کان فرانس تائين روڊباد انگلستان جي هيٺان کان سرنگ جي تعمير به آهي. اها سرنگ انهن ماڻهن جي يقين جو نتيجو آهي جيڪي چون ٿا ته اها تعمير ٿي سگهي ٿي. يقين نهايت سگهارا نتيجا پيدا ڪري ٿو. تمام عظيم ڪتابن، ڊرامن ۽ سائنسدانن جي ايجاد جي پٺيان يقين جي طاقت ئي آهي. تمام ڪاروباري، مذهبي ۽ سياسي ڪامياب ادارن جي پٺيان يقين جي ئي طاقت هجي ٿي. ڪامياب ماڻهن جي زندگي ۾ بنيادي اهم عنصر يقين محڪم ٿي آهي.

### يقين - حقيقي يقين سان اوهان هر ڪاميابي ماڻي سگهو ٿا:

ڳچ سالن کان مان ڪيترن ئي ماڻهن سان ملي رهيو آهيان، جيڪي ڪاروبار ۽ بين شعبن ۾ ناڪام ٿي چڪا آهن. اهي ماڻهو پنهنجي ناڪاميءَ جا ڪيترائي سبب ٻڌائيندا آهن. ناڪام ماڻهن جي گفتگو ۾ هڪ خاص شئي پيدا ٿي پوندي آهي؛ مثلاً اهي ڪجهه هن طرح چون ٿا: ”سچ ٿو ٻڌايان ته مان انهيءَ ڪم کي ڪم ٿي نه ٿو سمجهان“ يا وري ڪجهه هن طرح، ”مان ته ڪم شروع ڪرڻ کان پهريان ئي چيو هو ته اهو ڪم منهنجي وس ۾ ناهي. نيڪ آهي مان ڪوشش ڪري ٿو ڏسان، پر مان نٿو سمجهان ته اهو هلي سگهندو.“

دراصل اهڙي قسم جو رويو ئي ناڪاميءَ جو ڏس ۽ گس ڏيندو آهي.

هڪ نوجوان عورت منهنجي ڄاتل سڃاتل آهي جنهن ٻه سال پهريان فيصلو ڪيو هو ته ”موبائل گهر“ وڪڻڻ واري هڪ ايجنسي قائم ڪندي. کيس ڪيترن ئي ماڻهن چيو ته اها ايجنسي نه ٺاهڻ تون اهو ڪم ڪونه ڪري سگهندين. هن وٽ ٽي هزار ڊالرن کان به گهٽ رقم هئي، جڏهن ته اها تمام گهٽ رقم هئي ۽ انهي ڪم لاءِ وڌيڪ سرمائي جي ضرورت هجي ٿي.

هن کي اهو به ٻڌايو ويو هو ته هن ڪاروبار ۾ چٽاپيٽي ۽ مقابلو تمام گهڻو آهي. ان کانسواءِ کيس موبائل گهر وڪڻڻ جو ڪو عملي تجربو به نه هو. سندس مشير هن کان اهو به پڇيو ته ڇا تون اڪيلي سر اهو ڪاروبار سنڀاليندين؟

ليڪن انهيءَ نوجوان عورت کي پنهنجو پاڻ تي ۽ پنهنجي قابليت تي يقين هو. هن هڪدم مڃيو ته وٽس پيسي ڏوڪڙ جي گهٽتائي آهي، جڏهن ته انهيءَ ڌنڌي جي لاءِ تمام گهڻو سرمايو ڪپي ۽ تجربو به ڪونهي پر هن چيو ته مون کي جانچ جونچ مان اها ڄاڻ ملي آهي ته موبائل گهر انڊسٽري تيزيءَ سان وڌندي پئي وڃي. مون انهيءَ صنعت ۾ مقابلي بازيءَ جو مطالعو به ڪيو آهي. مان سمجهان ٿي ته هن شهر ۾ مان بين ڪا بهتر اهو ڪم ڪري سگهان ٿي. توڙي جو اهو امڪان آهي ته مان ڪجهه غلطيون به ڪنديس ليڪن مان جلد ئي سڀ کان گوءِ کڻي ويندس، اڳتي نڪري ويندس.

هن ائين ڪري ڏيکاريو، هن کي سرمايو حاصل ڪرڻ ۾ ڪجهه ڏکيائي ۽ مشڪلات پيش آئي.

هوءَ غير متزلزل يقين سان، ٻن سرمائيدارن جي اعتماد حاصل ڪرڻ ۾ سوڀاري ٿي وئي. انهيءَ اٽل يقين سان هن ناممڪن ڪم ڪري ڏيکاريو. هن ٽرالرز ٺاهڻ واري هڪ صنعتڪار کان ڪجهه ٽرالر ٺهرايا ۽ ايڊوانس ۾ ڪا رقم نه ڏني.

گذريل سال هن ڏهه لک ٽرالر فروخت ڪيا آهن. هن جو چوڻ آهي ته هوءَ ايندڙ سال ويهه لک ڊالرن جا موبائل گهر وڪڻندي. يقين، پڪو پختو يقين، دماغ جي ليلسي پاڻ ئي وقت جو تعين ڪري وٺندي آهي، اهو ئي يقين اوهان ۾ بڻي مقام تي به ڪاميابي جو اعتماد پيدا ڪري سگهي ٿو.

عام طرح ماڻهن ۾ يقين جي گهٽتائي هوندي آهي، پر ڪجهه ماڻهو يقين سان ٽمار هوندا آهن.

آمريڪا ۾ رهندڙ منهنجي هڪ دوست سان ڪجهه هفتا اڳ منهنجي ملاقات ٿي هئي جيڪو نهايت ڪامياب ماڻهن منجهان هڪ آهي. هو وسط مغربي رياست ۾ هاڻي وي ڊپارٽمنٽ ۾ ڪم ڪندو آهي. جبلن ڏوڏي ڇڏڻ وارو، هڪ تجربو مون کي ٻڌايو. هن ٻڌايو ته گذريل مهيني جي ڳالهه آهي ته اسان جي کاتي ڪيترن ئي انجنيئرنگ ڪمپنين کي گهرايو ته اسان اٺ ڀليون تعمير ڪرڻ گهرون ٿا ۽ انهن مان هر هڪ ڀل پنجاهه لک ڊالرن مان تعمير ڪئي ويندي. انهن انجنيئرنگ فرمن ڀلين جي



## غير يقيني هڪ منفي قوت آهي:

جڏهن ذهن ۾ ڪو شڪ يا غير يقيني عنصر هوندو آهي ته پوءِ ذهن پنهنجي غير يقينيت جي لاءِ انيڪ سبب ڳولهي وٺندو آهي.

شڪ ۽ غير يقيني جي سبب لاشعور ناڪام ٿي ويندو آهي. دراصل اهو شخص ڪاميابيءَ جو گهرجائو ٿي ناهي هوندو، اهڙي طرح ان کي ڪيترن ئي ناڪامين کي منهن ڏيڻو پوندو آهي. ”سوچ ۾ شڪ هوندو ته نتيجو ناڪامي هوندو“ يقين پختو هوندو ته نتيجو ڪاميابي هوندو.

هڪ نوجوان افسانہ نگار عورت مون سان ملڻ آئي، هوءَ پنهنجي ڪم جي حوالي سان حوصلا افزائي چاهي پئي. هن جي ساٿي افسانہ نگارن ۾ هڪڙو نالو سڀ کان وڌيڪ مشهور هو.

انهيءَ عورت جو چوڻ هو ته، هاءِ! ڇا ٻڌايان!! مسٽر ايڪس نهايت ئي شاندار ليکڪاري آهي، مان ته بلڪل ان جهڙي ڪاميابي جي ويجهو به نه ٿي پهچي سگهان.

انهيءَ عورت جي رويي مون کي ڏاڍو مايوس ڪيو، ڇو ته هن مسٽر ايڪس جو نالو وٺي، پاڻ کي ڪمتر ڪري ڇڏيو هو. حالانڪ مسٽر ايڪس ڪو تمام گهڻو ذهين ناهي. ان ۾ ڪا به بهتر شئي ناهي، ليڪن ان جي خود اعتمادِي سڀ کان اعليٰ آهي، انهيءَ ڪري هن جو عمل ۽ هن جو ڪم سڀ کان بهتر آهي.

اها سٺي ڳالهه آهي ته پنهنجي قائد جي تعظيم ڪئي وڃي، ان کان سکيو ۽ پرايو وڃي ۽ ان جو مشاهدو ڪيو وڃي پر ان جي پوڄا نه ڪئي وڃي.

انهيءَ ڳالهه تي ويساهه رکو ته توهان هن کان اڳ ڪٿي ويندا، گوء ڪٿي ويندا. ان ڳالهه تي يقين رکو ته توهان ان کي پوئتي ڇڏي ويندا، هارائي ويندا، جيڪي ماڻهو ٻئي درجي جي خواهش ڪن ٿا، ان جو رويو کين ٻئي درجي تائين ئي وٺيو وڃي ٿو.

يقين هڪ اهڙو ترموستيٽ آهي جيڪو ظاهر ڪري ٿو ته اسان زندگي ۾ ڪهڙيون ڪهڙيون ڪاميابيون ماڻيندا سون.

انهيءَ معمولي حيثيت جي شخص کي ڏسو، جيڪو پنهنجو مقام نه ٿو بڻائي سگهي، ڇو ته ان جو يقين هو ته هو معمولي شخص آهي، انهيءَ ڪري اهو معمولي ئي رهيو. ان جو يقين اهو هو ته هو ڪو وڏو ڪم نه ٿو ڪري سگهي ۽ هو ان ڪري وڏو ڪم ڪري ٿي نه سگهيو.

هن جو اهو يقين هو ته هو غير اهم آهي، انهيءَ ڪري هو هرجاء تي غير اهم ٿي رهيو. جيئن جيئن وقت گذرندو ويو، منجهس يقين گهٽيو ويو ۽ ان ۾ ڪمي ايندي ويئي. هن جي گهٽتو، هن جي چال چلت ۽ ٻين ڪم ڪارين ۾ ڪيس محسوس ڪري سگهجي ٿو. بجاءِ ان جي جو هو پنهنجي يقين جي ترموستيٽ کي ٻيهر سيٽ ڪري ها، هن جي شخصيت وڌي محدود ٿيندي ۽ هو ننڍو ٿيندو ويو.

ڇو ته هن پاڻ بابت اهو اندازو پاڻ ئي مقرر ڪيو هو. هو پنهنجي اردگرد جي ماڻهن جي نسبت پاڻ کي ڪم تر سمجهندو هو، انهيءَ ڪري هو ڪم تر ٿي ٿيندو ويو.

هيئن ٻئي پاسي ان شخص کي ڏسو جيڪو نهايت ئي اڳتي پيو وڃي. هن کي پڪو پختو يقين آهي ته هو اعليٰ صلاحيتن جو مالڪ آهي. انهيءَ ڪري هو حاصل به گهڻو پيو ڪري. هن کي اهو به يقين آهي ته هو گهڻو ڪجهه ڪري سگهي ٿو. بلڪ ڏکيا ۽ اهڃا ڪم به ڪري سگهي ٿو. هو ڏکيا ڪم ڪري به وڃي ٿو بلڪ هو هر ڪم ڪري سگهي ٿو. هو ماڻهن سان به ڏاڍو سهڻو سلوڪ ۽ سنو ورتاءُ ڪري ٿو. هن جو ڪردار، هن جا خيال ۽ هن جو نقطه نظر سڀ ان ڳالهه جي عڪاسي ڪن ٿا ته اهو ماڻهو سچ پچ پروفيشنل آهي ۽ نهايت ڪارائتو ۽ اهم ماڻهو آهي.

هڪ شخص پنهنجن ئي خيالن سان پنهنجي ڪردار جي تعمير ڪري ٿو. اعليٰ يقين سان گڏ پنهنجي ذات جي ترموستيٽ کي اڳتي وڌايو ۽ ديانتداريءَ سان پنهنجي مقصد ڏانهن وڌو. پختي يقين سان گڏ، اوهان ڪاميابي ماڻي وٺندؤ. اعليٰ يقين رکو ۽ اڳتي ئي وڌندا رهو.

\*\*\*

ڪافي سال اڳ مون ڊيٽرائٽ ۾ بزنس مين گروپ کي خطاب ڪيو هو. انهيءَ گروپ مان هڪ بزنس مين مونسان ملڻ آيو. هن پنهنجو تعارف ڪرايو ۽ چيائين ته ”مون سچ پچ اوهان جي ڳالهين مان تمام گهڻو لطف ورتو هو. ڇا اوهان مون کي ڪجهه وقت ڏيئي سگهو ٿا؟ مان اوهان سان پنهنجي ذاتي تجربي جي باري ۾ گفتگو ڪرڻ گهران ٿو.“ مان ان سان گڏجي هڪ پرسڪون ”ڪافي روم“ ۾ ويس... ”هي منهنجو ذاتي تجربو آهي.“ هن چوڻ شروع ڪيو: ”اوهان جيڪو ڪجهه چيو هو، مون ان کي پنهنجي ذهن ۾ رکيو. مان اوهان کي ٻڌائي ڪو نه ٿو سگهان ته مون پنهنجي معمولي حيثيت کي پنهنجي ذهن مان ڪيئن ڪڍي ڦٽو ڪيو، وري به اوهان کي ٻڌائڻ جي ڪوشش ڪريان ٿو.“ مون کيس چيو ته ٻڌاءِ، آءٌ ٻڌڻ چاهيان ٿو.... چيائين: ”هيءَ پنج سال پهرين جي ڳالهه آهي ته مان ڏاڍي ڏکيائيءَ سان زندگي کاتي رهيو هيس. مان عام طرح جي زندگي گذاري رهيو هئس. زندگي گذارڻ جو معيار، بهتر زندگي جي خيال کان ڏاڍو پري هو. اسان جو گهر تمام ننڍو هو، اسان وٽ گهر جي لاءِ روزمره جون شيون وٺڻ لاءِ رقم به نه هئي. منهنجي زال، خدا ان کي خوش رکي، منهنجي گهٽ آمدنيءَ جي ڪا به شڪايت ڪو نه ڪندي هئي. هوءَ پنهنجي قسمت تي ڪو ڏوهه نه ڏيندي هئي، بلڪ خوش رهندي هئي. پر مان مطمئن نه هيس، جڏهن سوچيندو هيس ته منهنجي زال ۽ منهنجا ٻار محرومي جو شڪار آهن ته دل ڏڪاري ٿي ويندي هئي.“

اڄ سڀ ڪجهه بدلجي ويو آهي، هاڻي اسان وٽ ٻن ايڪڙن جي ايراضيءَ تي پڪيٽيل هڪ خوبصورت گهر آهي، زمين جائيداد آهي، اسان کي پنهنجي ٻارن کي بهترين ڪاليجن ۾ موڪلڻ ۾ ڪا پریشاني ناهي، منهنجي زال بهترين ڪپڙا پھري ٿي، سٺو کائي پيئي ٿي، هاڻي کيس ڪا گهٽي ناهي، ايندڙ اونھاري جي موڪلن ۾

محسوس ڪندو هيس. ڇو ته ان کان اڳ ۾ مون کي خبر ئي نه هئي ته اءُ ڪو ڪوڙ سارين صلاحيتن جو ڌڻي ۽ مالڪ آهيان.

مان اهو ئي ويچارڻ لڳس ته مون منجهه اعتماد ۽ يقين جي گهٽتائي ڪيئن گهر ڪري ويئي هئي ۽ مون پنهنجي ذهن کي ڪيئن پنهنجي خلاف استعمال ڪيو هو. آخر ڇو نه مون اڳتي وڌڻ جي جاکوڙ ڪئي. مان ته پاڻ کي سستو ۽ گهٽ ملهه تي پيو وڪڻان! ان کانپوءِ مان پاڻ ۾ اعتماد محسوس ڪرڻ لڳس. مون محسوس ڪيو ته مان جيڪڏهن پنهنجو پاڻ تي يقين ۽ ويساهه نه رکندس ته ٻيا به مون تي بنهه يقين ڪونه ڪندا. تڏهن مون فيصلو ڪيو ته مان پاڻ کي سستو ڪونه وڪڻندس. ٻئي ڏينهن صبح جو مون ۾ تمام گهڻو اعتماد هو. ملازمت جي انٽرويو ۾ به اعتماد سان تمار هئس. انٽرويو ۾ وڃڻ کان اڳ مون سوچيو هيو ته مان پنهنجي موجوده نوڪريءَ کان ست سئو پنجاھ ڊالر يا هڪ هزار ڊالر وڌيڪ گهرندس.

پر جڏهن مون محسوس ڪيو ته مان باصلاحيت شخص آهيان ته مون فيصلو ڪيو ته مان پنهنجي موجوده ملازمت مان ٽي هزار پنج سئو ڊالر وڌيڪ طلب ڪندس، پوءِ ايتري پگهار مون کي ملي ويئي.

هڪ سڄي رات ۾ مون پنهنجي ذات جو تجزيو ڪيو هو ۽ انهن ڳالهين تي غور ڪيو هو جن جي ڪري مان سستي ملهه وڪامجي رهيو هيس، پر هينئر مان پنهنجو صحيح ملهه ورتو هو.

ٻه سال گذرڻ کانپوءِ منهنجي عزت ۽ وقار ۾ تمام گهڻو اضافو ٿي چڪو هو. هاڻي مان پنهنجي دوستن جهڙي جنت ماڻي ورتي هئي. مان پنهنجي فرم ۾ سڀ کان وڌيڪ بزنس حاصل ڪندڙ شخص هيس. مان تمام گهڻو معتبر ٿي چڪو هيس. ڪمپنيءَ ۾ ناماچاري ۽ اثر رسوخ هو ۽ ڪمپني مون کي ڪيترين ئي سهولتون ڏيڻ سان گڏوگڏ معقول پگهار به ڏيندي هئي.“  
”پنهنجو پاڻ تي اعتماد رکڻ ته پوءِ سڀ ڪجهه ٿيڻ لڳندو.“

\*\*\*

اوهان جو ذهن خيالن جو ڪارخانو آهي. اهو نهايت ئي معروف ڪارخانو آهي. هڪ ڏينهن ۾ منهنجا انيڪ خيال ذهن ۾ جنم وٺن ٿا.

اوهان جي ذهن جو ڪارخانو ٻن فورمين جي نگراني ۾ ڪم ڪري ٿو. انهن فورمين مان هڪ کي اسان ”سوپ“ يا ”فتح“ جو نالو ڏينداسون ۽ ٻئي کي اسان ”شڪست“ يا ”هار“ جو نالو ڏينداسون.

”سوپ“ مثبت خيالن جي پيداوار جي ذميدار آهي. هوءَ اسباب پيدا ڪرڻ جي ماهر آهي. جهڙوڪ: تو تعليم ڇا لاءِ حاصل ڪئي آهي؟ اها تنهنجي ڪهڙي ڪم ايندي؟ تون پنهنجي مرضيءَ جو مالڪ آهين، تو ۾ صلاحيتون آهن..... وغيره وغيره.

اسان جو ڪٽنب هڪ مهيني لاءِ يورپ جي سير سفر تي وڃي پيو، هينئر اسان بهترين زندگي گذاري رهيا آهيون.“

”اهو سڀ ڪجهه ڪيئن ٿيو؟“ مون کانسڻ پڇيو.

ان تي هن پنهنجي ڳالهه کي جاري رکندي چيو: ”جڏهن اوهان پنهنجي خطاب ۾ هڪ جملو چيو هو ته ”يقين جي قوت کي قابو ۾ رکڻ“ ته مون اوهان جي انهن لفظن تي عمل ڪيو ۽ يقين کان ڪم ورتو ۽ سڀ ڪجهه متڄي ويو.

پنج سال اڳ مون کي ڊيٽرائيٽ ۾ هڪ (ڪمپني جي) ملازمت جي باري ۾ ڄاڻ ملي، ان وقت اسان ڪليوي لينڊ ۾ رهندا هئا سون. مون فيصلو ڪيو ته اها نوڪري ڪرڻ گهرجي ته جيئن آمدنيءَ ۾ ڪجهه اضافو ٿئي. مان اتي آچر جي شام جو پهتس انٽرويو سومر تي ٿيو هو.

مان شام جو کاڌو کائڻ کانپوءِ پنهنجي هوٽل جي ڪمري ۾ ويهي رهيس، الاتجي ڇو مان پنهنجو پاڻ کي بدليل محسوس ڪري رهيو هوس.

ائين ڇو آهي؟..... مون پنهنجو پاڻ کان سوال ڪيو، ڇا مان هڪ وچولي طبقي سان واسطو رکندڙ ناڪام ماڻهو آهيان؟

مان هڪ ننڍڙي نوڪري حاصل ڪرڻ لاءِ ڇو پيو جاکوڙيان؟ خبر ناهي ان ڏينهن منهنجي اندر انهيءَ تبديليءَ ڪيئن جنم ورتو. مون هڪ ڪاغذ ورتو ۽ ان تي پنجن ماڻهن جا نالا لکيا جيڪي مون کي گهڻي وقت کان سڃاڻندا هئا، پر اهي ملازمت ۽ پئسا ڪمائڻ جي حوالي سان مون کان تمام گهڻو اڳتي هئا. انهن مان ٻه ڄڻا ته منهنجا اڳوڻا پاڙيسري هئا، پر هينئر اهي بهترين رهائش ۾ منتقل ٿي چڪا هئا. ٻه اهي هئا جن سان گڏجي اءُ ڪم ڪري چڪو هوس ۽ پنهنجون منهنجو سالو هو.

مان نه پيو ڄاڻان ته مون ائين ڇو ڪيو؟ مون پنهنجو پاڻ کي چيو..... نيٺ منهنجن انهن پنهنجن دوستن ۾ ڪهڙي خوبي آهي، جيڪا مون ۾ ناهي؟ جڏهن ته انهن وٽ اعليٰ ملازمتون آهن ۽ مون وٽ ڪجهه به ڪونهي.

مون انهن سان پنهنجي پيٽ ڪئي ته، نه اهي مون کان وڌيڪ ذهين هئا ۽ نه ڪي اهي مون کان تعليم ۾ سرس هئا. مان ديانتداريءَ سان ٻڌايان ٿو ته عادت ۽ خصلتن ۾ به مون کان بهتر نه هئا. مون تجزيو ڪيو ته انهن ۾ ڪا هڪڙي خوبي به مون کان جڳي نه هئي.

مون هڪ فيصلو ڪيو ته منهنجو رڪارڊ رڳو اهو ٿو ڏيکاري ته مان انهن کان فقط ڪاميابيءَ ۾ پوئتي آهيان. ان مهل رات جا ٽي پئي وڳا، رات جي انهيءَ خاموش ماحول ۾ منهنجو ذهن بلڪل صاف هو. ان ڏينهن مون پهريون دفعو پنهنجي خاميءَ ۽ ڪمزوري ڳولهي لڌي هئي. مون کي انهن چند لمحن جي سوچ ويچار ڪرڻ سان سمجه پئجي وئي هئي ته مان انهن کان پنٿي ڇو آهيان! مان سدائين پاڻ وٽ هڪ هلڪو لڪڻ رکندو هئس. ان لڪڻ سان مون پنهنجي جسم کي زور سان رڳهو ڏنو ته پوءِ مون کي اهو ڪارڻ معلوم ٿي ويو، جنهن جي ڪري مان پاڻ تي اعتماد جي ڪوت

آهي ۽ اهڙي طرح جا ٻيا خيال پيدا ڪري ٿي. اوهان ڪهڙي پاسي ويڃڻ گهرو ٿا، ان ۾ شڪست اوهان سان سهڪار ڪو نه ڪندي اهڙيءَ طرح اها اوهان جي فائدي کي ختم ڪري ڇڏي ٿي. جڏهن اوهان ”فتح“ کي استعمال ڪريو ٿا ته اها اوهان سان سٺو سيڪڙو گڏ هجي ٿي. جڏهن ڪو خيال اوهان جي ذهن جو در ڪڙڪائي داخل ٿئي ٿو ته فتح اوهان جي لاءِ ڪم ڪرڻ شروع ڪري ڏئي ٿي. فتح اوهان جي رهنمائي ڪري ٿي ته اوهان ڪهڙي طرح ڪامياب ٿيندا؟

هينئر کان سڀاڻي تائين يارهن هزار پنج سئو نوان گراهڪ آمريڪا ۾ داخل ٿيندا. اهو هڪ وڏو انگ آهي. آبادي ۾ وڃي پيو گهڻو اضافو ٿيندو. محتاط اندازو لڳايو ويو آهي ته ايندڙ ڏهن سالن ۾ آمريڪا ۾ ايندڙ ماڻهن جو ڳاڻيٽو 35 ملين تائين وڌي ويندو. اها آبادي اسان جي موجوده پنجن وڏن شهرن نيويارڪ، شڪاگو، لاس اينجلس، ڊيٽرائيٽ ۽ فلاڊيلفيا جي برابر ٿي ويندي.

نئين انڊسٽري (صنعت) لڳندي، نوان سائنسي ادارا جڙندا، مارڪيٽ وڌا ٿي ويندا، هر قسم جي ماڻهن کي موقعا ملندا. اها سٺي خبر آهي، ڇو ته هي زندگي گذارڻ جو بهترين دور آهي.

اهو انهيءَ ڳالهه ڏانهن اشارو آهي ته اعليٰ صلاحيتن وارن ماڻهن جي هر ميدان ۾ گهرج ٿيندي. اهي ماڻهو جيڪي اعليٰ قابليت جي وسيلي ٻين تي اثر انداز ٿي سگهن، پنهنجي ڪم جي نگراني ڪري سگهن، انهن منجهه قائدانه صلاحيتون هئڻ به ضروري آهن. جيڪي ماڻهو اهڙين قائدانه صلاحيتن جا مالڪ هوندا، اهي بالغ هجن يا بلوغت جي ويجهو، انهن جي لاءِ انيڪ موقعا آهن. انهن منجهان اوهان به هڪ ٿي سگهو ٿا.

گهڻي دابي ۽ دهمان جي بلڪل ضرورت ناهي، بلڪ ذاتي ڪاميابيءَ جي ضمانت ضروري آهي. آمريڪا ۾ گجڻ ۽ چمڪڻ جي هميشه کان ڌوم مٿل آهي. پر جڏهن اسان سرسري نظر سان ڏسون ٿا ته حقيقت جي خبر پوي ٿي ته آمريڪا ۾ لکين ماڻهو ڪوشش جي باوجود ڪامياب زندگي ناهن گذاري رهيا. عوام جو هڪ وڏو انگ هينئر به معمولي زندگي گذاري رهيو آهي. جڏهن ته گذريل ٻن ڏهاڪن ۾ ماڻهن کي بيشمار موقعا مليا آهن. هينئر آمريڪا جي عروج جو دور آهي، پر عوام هاڻي به پريشانين ۾ وڪوڙيل آهي. اهو ڊنل آهي، هو گجندڙ زندگي جي احساس کان پنهنجو پاڻ کي غير اهم سمجهن ٿا. انهن جي مرحبا ناهي ڪيئي ويٺي، انهن کي اها به خبر ناهي ته هو ڇا ٿا ڪرڻ گهرن. نتيجتا انهن جي ڪارڪردگي حقير آهي، انهن جون خوشيون هيڄ ۽ حقير آهن.

جيڪي ماڻهو پنهنجي موقعن کي انعام چون ٿا (ته مونکي چوڻ ڏيو ته مان پوري خلوص سان اوهان تي اعتماد رکان ٿو، اوهان انهن منجهان آهيو، جيڪڏهن

۽ بي ”شڪست“ آهي، جيڪا منفي خيالن کي جنم ڏيڻ جي ذميدار آهي. ”شڪست“ هنن سببن کي جنم ڏيڻ جي ماهر آهي، جهڙوڪ: تون نه ٿو ڪري سگهين، تون ڪمزور آهين، تون معمولي آهين، وغيره وغيره.

”سوپ“ ۽ شڪست ٻئي فرمان جي تابع آهن. اهي ٻئي هڪدم متوجه ٿيو وڃن ٿا. جن اشارن جي اوهان کي ضرورت هجي ٿي ته اهو فورمين فوراً حرڪت ۾ اچيو وڃي ٿو. جيڪڏهن اشارو مثبت آهي ته ”سوپ“ ان کي اڳتي وڌائي ڪم ۾ لڳائي ڇڏيندي آهي. اهڙي طرح جيڪڏهن اشارو منفي هوندو ته ”شڪست“ ان کي اڳتي وڌڻ کان روڪي ڇڏيندي.

اوهان ڏٺو ته ڪيئن نه اهي ٻئي فورمين اسان جا ڪهڙا ڪهڙا ڪم ڪن ٿا؟ اچو ته انهن ڪمن کي سرانجام ڏيڻ جي ڪوشش ڪريون ٿا.

پنهنجو پاڻ کي چئو، ”اڄوڪو ڏينهن نهايت ئي سست آهي“ انهيءَ سگنل سان ”شڪست“ عمل ۾ اچي ويندي ۽ اها ڪجهه اهڙيون حقيقتون پيدا ڪندي جو ثابت ٿي ويندو ته اوهان صحيح پيا چئو. پوءِ توهان ائين به پيا چونڌو ته اڄ ڏاڍي گرمي آهي يا اڄ وڌيڪ سردي آهي، انهيءَ ڪري اڄ ڪاروبار ۾ ٻاڙائي رهندي. وڪرو گهٽ ٿيندو، ماڻهو گهران گهٽ نڪرندا. ٿي سگهي ٿو ته اوهان بيمار ٿي پئو. اوهان جي زال ڏاڍي ڏنگي آهي وغيره وغيره... ”شڪست“ ڏاڍي تيز ۽ ڪارگر آهي، اها ڪجهه ئي لمحن ۾ توکي سست ۽ نبل بڻائي ڇڏيندي. اڄ ڏاڍو خراب ڏينهن آهي. ان کان اڳ ۾ جو تون ڄاڻي سگهين، خراب ڏينهن جو عذر توکي ملي ويندو.

پر جڏهن اوهان پنهنجو پاڻ کي چونڌو:

”اڄ جو ڏينهن ڏاڍو ڀلو آهي“ ته ”سوپ“ ان تي هڪدم عمل ۾ اچي ويندي. اها اوهان کي ٻڌائيندي ته اڄوڪو ڏينهن نهايت ئي ڀلو آهي، موسم به تمام ڀلي آهي. اڄ اوهان پنهنجو ڪم تمام سٺي طريقي سان ڪري سگهو ٿا؛ تڏهن سڄ پڇ به اوهان جو اهو ڏينهن ڏاڍو سٺو ٿي ويندو.

بلڪل ائين ئي ”شڪست“ به ڪم ڪري ٿي. ”شڪست“ اوهان کي ڏيکاريندي ته توهان ڪجهه نه ٿا ڪري سگهو. جڏهن ته ”سوپ“ چوندي ته اوهان سڀ ڪجهه ڪري سگهو ٿا. ”شڪست“ اوهان کي ناڪامي ۽ نامراديءَ جو ڏس ۽ گس ڏيندي، جڏهن ته ”سوپ“ ۽ ”فتح“ اوهان کي ٻڌائيندي ته اوهان سوپارا ٿي ويندو.

هاڻي اوهان انهن ٻنهي فورمين کي وڌيڪ ڪم ڏيو ته اهي نهايت طاقتور ٿي ويندا. جيڪڏهن ”شڪست“ کي وڌيڪ ڪم ڏنو ويندو ته هو ان ۾ ڪجهه ٻيو شامل ڪري اوهان جي دماغ کي ويهاري ڇڏيندي. نيٺ اها اندروني خيالن کي جنم ڏيندڙ حصي تي به قبضو ڪري وٺي ٿي. اهڙي طرح سڀئي خيال منفي صورت اختيار ڪري وٺن ٿا. ”شڪست“ ائين به ٻرنديءَ تي تيل جو ڪم ڪري ٿي. ”شڪست“ چئي ٿي ته اوهان کي ته انهيءَ شيءِ جي ڪا ضرورت ئي ناهي. ناڪامي اوهان جو مقدر



وسيع هوندو. جيتري اوهان جي سوچ محدود هوندي، اوتراڻي اوهان جي ڪاميابيءَ جا امڪان گهٽ هوندا. وڏن منصوبن جي باري ۾ يقين رکو ۽ وڏي ڪاميابي ماڻيو. ياد رکو ته وڏا آئيڊيا ۽ وڏا منصوبا اڪثر سولا ۽ سهنجا هجن ٿا. يقيني طور تي اهڙا منصوبا گهڻا ڏکيا ڪو نه ٿا ٿين، جيترا ننڍا منصوبا ڏکيا هجن ٿا. مسٽر الف جي ڪورڊيز، جيڪو جنرل اليڪٽريڪ ڪمپني جي بورڊ جو چيئرمين آهي، هن هڪ ڪانفرنس ۾ چيو: ”اسان کي هر انهيءَ شخص جي ضرورت آهي جنهن ۾ قائدانيون صلاحيتون هجن. هو انهن صلاحيتن کي خود پنهنجي لاءِ ۽ پنهنجي ڪمپنيءَ جي لاءِ استعمال ڪندو ته سندس ذات به ترقي ڪندي.“

جيڪڏهن ڪو شخص ڪنهن ٻئي کي حڪم نه ٿو ڏئي سگهي ته پاڻ منجهه بهتري پيدا ڪري، اهو انهيءَ شخص جي مرضيءَ تي ڇڏيل آهي ته پاڻ پنهنجي مسئلي جي حل ڪرڻ لاءِ ڇا ڪوڙي. ان ۾ ڪجهه وقت لڳندو آهي. ڪم ڪرڻ کان سواءِ ڪجهه قرباني به ڏيڻي پوندي آهي. اهو سڀ ڪجهه ڪو به ماڻهو، ڪنهن ٻئي جي لاءِ نه ٿو ڪري سگهي.

مسٽر ڪورڊيز جي نصيحت نهايت نوس ۽ عملي آهي. اها هڪ حقيقت آهي ته جيڪي ماڻهو ڪاروبار، مينيجمينٽ، خريد و فروخت (ڊيٽي ليتي)، انجنيئرنگ، مذهبي ڪم، لکڻ پڙهڻ وغيره ۾ اعليٰ سطح تائين پهچيو وڃن ٿا، اهي ڌيان ۽ لڳاتار ڪوشش ڪرڻ سان منصوبابندي ڪري پنهنجي شخصيت ۽ ذات جي واڌ ويجهه ڪري وٺن ٿا. ڪو به تربيتي پروگرام، جهڙوڪ هي ڪتاب، جنهن ۾ ٽن شين تي ئي زور ڏنو ويو آهي، يعني اوهان کي ڇا ڪرڻ گهرجي؟ ٻيو ڏس هي ته ڪيئن ڪرڻ گهرجي ۽ ٽيون اهو ته مقصد تائين ڪيئن پهچجي؟ انهيءَ سان مثبت نتيجا پيدا ٿين ٿا.

اوهان جي ذات ۾ تربيتي پروگرام جي ڪاميابي ڪيئن حاصل ڪجي؟ هي ٻڌائي ٿو ته روين ۽ ٽيڪنڪ سان ماڻهو ڪاميابي حاصل ڪري وٺن ٿا.

اهي پنهنجي يقين کي ڪهڙيءَ طرح مستحڪم ڪن ٿا؟ اهي عام ماڻهن کان ڪهڙيءَ طرح جدا ٿين ٿا؟ اهي ڪيئن سوچين ٿا؟

پوءِ ڏسو.... اوهان جي ترقيءَ جو منصوبو مسلسل حقيقي عمل جي تحت ڪيئن اڳتي وڌي ٿو. اهڙي رهنمائي اوهان کي هن ڪتاب جي هر باب ۾ ملندي. انهيءَ رهنمائي ڏيڻ واري ڪم کي واهپي ۾ آڻيو ۽ پوءِ پنهنجو پاڻ ۾ تبديلي محسوس ڪريو.

تربيت جو سڀ کان اهم حصو.... ڪهڙا نتيجا حاصل ٿيا؟

هن پروگرام کي جيڪڏهن حقيقي طور تي استعمال ۾ آندو وڃي ته هي اوهان کي ڪاميابي جي منزل ڏانهن وٺي ويندو. اهو ڪم جيڪو هيٺ ڏنل اوهان کي ناممڪن لڳي ٿو، اهو اوهان جي لاءِ ڏاڍو سهنجو ٿي ويندو. ان جي ترڪيبي جزن کي استعمال ۾ آڻيو ته اوهان جي شخصيت ۽ ذات جي تربيت جو هي پروگرام اوهان جي لاءِ انعامن

اوهان قسمت وغيره تي يقين رکو ٿا ته اهي شيون هن ڪتاب منجهه ناهن) جيڪي ڏاها ۽ عقل وارا ماڻهو سڪڻ گهرن ٿا ته پنهنجي سوچ سان ڪاميابي ماڻين ته هي ڪتاب انهن جي لاءِ آهي. اندر داخل ٿي وڃو، ڪاميابيءَ جو دروازو کليل آهي. اهو دروازو ايڏو ئي وسيع آهي جيترو هميشه کان آهي. اوهان پنهنجو پاڻ کي ائين سمجهو ته اوهان چونڊيل ماڻهن مان آهيو، جيڪي زندگيءَ کان ڪجهه حاصل ڪرڻ گهرن ٿا. اها ڪاميابيءَ ڏانهن پهرين وڪ آهي. اهو بنيادي قدم آهي، ان کان ڪنارا ڪشي ۽ پاسو نه ڪريو. پهرين وڪ... پنهنجو پاڻ تي يقين رکو، ڪاميابيءَ تي ويساهه رکو. يقين جي سگهه ڪيئن پيدا ٿئي ٿي؟ يقين جي طاقت کي ڪيئن بهتر ڪرڻو آهي؟ هتي اسان اوهان کي ٽي شيون ٻڌايون ٿا، جن سان اوهان پنهنجي يقين جي طاقت ۾ واڌارو ڪري سگهو ٿا.

### 1. رڳو ڪاميابيءَ لاءِ سوچيو، ناڪاميءَ جو تصور به نه ڪريو:

جڏهن اوهان پنهنجي گهر ۾ ڪم ڪندا هجو ته ڪاميابيءَ متعلق نه سوچيو، ڇو ته اها اوهان کي ناڪاميءَ ڏانهن وٺي ويندي. پر جڏهن اوهان ڪنهن مشڪل صورتحال مان گذرندا هجو ته پوءِ سوچيو ته مان ڪامياب ٿيندس. اهو بلڪل خيال نه ڪريو ته اوهان متان ناڪام ٿي وڃو. جڏهن اوهان ڪنهن ٻئي سان پنهنجي پيٽ ڪريو ته يقين رکو ته اوهان ان کان بهتر آهيو، نه ڪي ان کان گهٽ. جڏهن اوهان کي ڪو موقعو ملي ته يقين رکو ته اوهان اهو ڪم ڪري وٺندو. اهو خيال بلڪل نه ڪريو ته اوهان اهو ڪم ڪو نه ڪري سگهندو..... اهو سوچيو ته مان ٻين کان بهتر آهيان..... مان ڪاميابي حاصل ڪري وٺندس.

جڏهن اوهان ڪاميابيءَ تي ويساهه رکندو ته اوهان جو ذهن اوهان جي ڪاميابيءَ جي لاءِ رتائيندي ڪندو، پر ناڪاميءَ جو خيال اوهان کي ابتي پاسي ڏانهن وٺي ويندو. اهڙيءَ طرح اوهان جو ذهن ناڪاميءَ جي خيالن کي جنم ڏيندو.

### 2. اوهان اهو سمجهو ته اوهان پنهنجي سوچ کان به وڌيڪ سٺا آهيو

ڪامياب ماڻهو: انسان هجڻ کان وڌيڪ ٻي ڪا شيءِ ناهن هوندا. ڪاميابيءَ جي لاءِ انسان جو ذهن هجڻ به ضروري ناهي ۽ نه ئي ڪاميابي جي لاءِ ڪنهن راز ڄاڻڻ جي ڪا ضرورت آهي. ڪاميابي پاڳ سان به واسطو نه ٿي رکي.

ڪامياب ماڻهو، عام ماڻهو ئي هوندا آهن پر انهن جي اندر يقين جي قوت تمام گهڻي هوندي آهي ۽ هو اهو به ڄاڻندا آهن ته انهن کي ڇا ڪرڻو پوندو؟ توهان پنهنجو پاڻ کي ڪڏهن به سستي ملهه نه وڪڻو.

### 3. اعليٰ يقين رکو

اوهان جي ڪاميابيءَ جو دائرو ايترو ئي وسيع هوندو، جيترو اوهان جو يقين



تي ويساهه يعني اعتبار ڪو نه ڪندا آهن - ڇو؟  
جڏهن اوهان هڪ ڀيرو تربيت حاصل ڪري ورتي ته پوءِ اوهان مشاهدي جي  
نهيئت ٿي سادي طريقي جي سبقن جي اهميت کي سمجهي ويندا.  
هتي خاص ڪري به تجويزون اوهان کي مشاهدي جي تربيت ۾ مدد ڏينديون،  
اوهان پنهنجن ڄاتل سڃاتلن مان اهڙن ٻن ماڻهن جي چونڊ ڪريو جيڪي نهايت  
ڪامياب شخص آهن ۽ ٻن اهڙن ماڻهن کي چونڊيو جيڪي نهايت ئي ناڪام آهن.  
تڏهن ڏسو ۽ مشاهدو ڪريو ته اوهان جي ڪامياب دوستن ڪاميابيءَ جي  
ڪهڙن اصولن کي اختيار ڪيو ۽ ناڪام دوستن ڪهڙن اصولن کي اختيار ڪيو هو ۽  
انهن ڳالهين کي ڪاغذ تي لکندا وڃو. پوءِ انهن نوٽس (Notes) جو مشاهدو ڪريو  
ته سچ توهان جي آڏو اچي ويندو.

هر ٻئي شخص سان اوهان جو رابطو اوهان کي موقعو ڏئي ٿو ته ڪم جي دوران  
اوهان ڪاميابيءَ جي اصولن جي ترقيءَ جو جائزو وٺي سگهو ٿا.  
اوهان جو مقصد اهو هئڻ گهرجي ته ڪاميابيءَ جي عمل کي پنهنجي عادت  
بڻائي وٺو. جڏهن اسان ڪنهن ڳالهه کي بار بار ورجايون ٿا ته جلد ئي اها اسان جي  
عادت ٿيندي ۽ اسان جي ذهن جو حصو بڻجي ڪري عمل ۾ اچي وڃي ٿي. اسان جي  
دوستن مان ڪي دوست باغبانيءَ جو مشغلو رکندا آهن، اسان انهن کي اڪثر اهو  
چوندي ٻڌندا آهيون ته ٻوٽن کي ڦٽندو ڏسي اسان کي نهايت ئي فرحت محسوس  
ٿيندي آهي، پوءِ اهي ٻوٽن کي پاڻي ۽ پاڻ وغيره به ڏيندا آهن... هاڻي ٻوٽا گذريل  
هفتي جي پيٽ ۾ گهڻا وڌا ٿي چڪا آهن.  
يقين ڪريو جڏهن انسان احتياط ڪندي، فطرت سان سهڪار ڪري ٿو ته  
انهيءَ وقت به ڪيترائي شاندار واقعا جنم وٺن ٿا.

پر هي ته ان جي ڏهين پٽيءَ جو ڏهون حصو يعني ذرو به ناهي. جيڪو ڪجهه  
اوهان پنهنجي ذات ۾ ڏسندا، جڏهن اوهان منظم طور تي هن پروگرام کي پنهنجي  
ذات جو حصو بڻائي ورتو.

اوهان محسوس ڪندا ته اوهان جي اعتماد جي واڌ ويجهه پئي ٿئي. اهو وڌيڪ  
فعال ڀيو ٿئي، ڏينهن ڏينهن وڌيڪ ڪامياب ۽ مهيني کان ٻئي مهيني ان کان به  
وڌيڪ ڪامياب.

اهو ته ڪجهه به ناهي، جڏهن اوهان ڪاميابيءَ جي شاهراهه تي اچي ويندا ته هي  
زندگيءَ ۾ اوهان کي وڌيڪ مطمئن رکندو، پوءِ اوهان جي آڏو ڪو چئلينج ناممڪن  
نه رهندو.

جي برسات وسائيندو. ڪٽنب ۾ اوهان جي عزت هيڪاري وڌي ويندي. اوهان جا  
يار دوست ۽ سنگتي ساٿي اوهان جي واکاڻ ڪندا. اوهان جا خيال نهايت ڪارائتا ٿي  
ويندا. سماج ۾ اوهان جو وقار وڌي ويندو. اوهان جي آمدنيءَ ۾ اضافو ٿي ويندو.  
اوهان جي زندگيءَ جو معيار نهايت بلند ٿي ويندو.

اوهان پنهنجي تربيت پاڻ ڪندؤ، ڪو اوهان جي ڪلهن تي سوار ٿي ڪو نه  
ٻڌائيندو ته اوهان کي ڇا ۽ ڪيئن ڪرڻو آهي؟ هي ڪتاب ئي اوهان جو رهنما  
هوندو، فقط اوهان کي پاڻ سمجهڻو آهي.

اوهان کي پنهنجي رهنمائي پاڻ ڪرڻي آهي ۽ انهيءَ تربيت کي عمل ۾ آڻڻو  
آهي. اوهان پاڻ ئي پنهنجي ترقيءَ جا ذميدار هوندا. اوهان پاڻ ئي صحيح عمل جي  
چونڊ ڪندا.

مختصر اهو ته اوهان پنهنجي ذات جي تربيت ڪرڻ وڃو پيا ته جيئن وڏي کان  
وڏي ڪاميابي حاصل ٿي سگهي.

اوهان وٽ اڳ ۾ ئي اوهان جو تجربيه گاهه اوزارن سان ڀريل موجود آهي، جنهن  
۾ اوهان ڪم ۽ مطالعو ڪري سگهو ٿا. اوهان جو تجربيه گاهه اوهان جي ارد گرد  
آهي، اوهان جو تجربيه گاهه انسانن تي مشتمل آهي، اها تجربيه گاهه اوهان کي انسانن  
جي هر عمل جو مثال مهيا ڪندي.

جيڪڏهن توهان پنهنجي انهيءَ تجربيه گاهه ۾ پاڻ کي هڪ سائنسدان جي  
حيثيت سان سڃاڻي ورتو ته پوءِ اوهان جي سڪڻ جي ڪا حد نه هوندي، هتي خريد  
ڪرڻ جي لاءِ ڪجهه به ناهي. هن تجربيه گاهه جو ڪو ڪرايو وغيره به ادا ڪرڻو ڪو نه  
ٿو پوي. هن تجربيه گاهه ۾ ڪا فيس به ڪو نه ٿي پرڻي پوي. اوهان انهيءَ تجربيه گاهه  
کي پنهنجي مرضيءَ سان مفت ۾ استعمال ڪري سگهو ٿا.

اوهان انهيءَ تجربيه گاهه جا پاڻ ئي ڊائريڪٽر آهيو، اوهان کي انهيءَ  
تجربيه گاهه ۾ اهو ئي ڪجهه ڪرڻو پوندو جيڪو هڪ سائنسدان ڪندو آهي، يعني  
مشاهدو ۽ تجربو.

ڇا اها تعجب جي ڳالهه ناهي ته اڪثر ماڻهو پنهنجي چوڌاري ۽ آس پاس رهندڙ  
ماڻهن جي عمل کان ٿورڙو ئي سونهان هجن ٿا. تمام گهٽ ڄاڻن ٿا، گهڻو ڪري  
ماڻهن کي مشاهدي ڪرڻ جي تربيت ناهي هوندي. هن ڪتاب جو هڪ اهم مقصد  
اوهان کي مشاهدي جي تربيت ۾ مدد ڏيڻ آهي. ان کانسواءِ اوهان ۾ انسان جي عمل  
کي پرکڻ جي بصيرت پيدا ڪرڻ به آهي.

احمد نهايت ڪامياب انسان ڇو آهي؟ ۽ سليم ڇو نه آهي؟

ڪن ماڻهن جا تمام گهڻا دوست ٿين ٿا ۽ ڪن جا تمام گهٽ دوست ڇو آهن؟  
هڪ شخص جڏهن ڪا ڳالهه ڪنهن ٻئي کي ٻڌائي ٿو ته ماڻهو ان تي يقين  
ڪري وٺندا آهن، پر جڏهن اها ئي ڳالهه ڪو ٻيو شخص چوندو آهي ته ماڻهو انهيءَ

هاور کي دل جي تڪليف (عارضو) هئي.

محروميءَ جو جيڪڏهن علاج نه ڪيو وڃي ته اها بي ڪنهن به بيماري کان وڌيڪ خطرناڪ ثابت ٿئي ٿي. هن بيماريءَ جي مريض جو ذهن عمل کان گذرندو آهي. هو چوندو مان ايترو مڪمل صحتمند نه آهيان، جيترو مونکي هئڻ گهرجي. پنهنجو پاڻ کي مطمئن ڪرڻ جا بهانا ڳولهيونڌو..... ڪڏهن چوندو ته ڏسو! منهنجي طبيعت ڪيڏي خراب آهي؟ منهنجي تعليم تمام گهٽ آهي!..... هاءِ! منهنجي پوڙهائپ؟ منهنجي ننڍي عمر؟! منهنجي ته ڪا قسمت ئي ائين آهي!.... هاءِ! منهنجي بدقسمتي!!..... منهنجي زال...؟! بس منهنجي ڪٽنب مون کي انهيءَ ڪم تي لڳائي ڇڏيو! وغيره وغيره.

محروميءَ جي بيماريءَ جو شڪار ماڻهو هڪ خوبصورت عذر ۽ بهانو ڳولهي وٺندو آهي ۽ پوءِ سڄي ڄمار انهيءَ عذر سان چنبڙيو رهي ٿو. هو انهيءَ عذر جي تشريح به ڪري ٿو ۽ پاڻ کي ۽ ٻين ماڻهن کي چوي ٿو ته هو ڇو نه ٿو اڳتي وڌي سگهي. اهڙو بيمار شخص هر ڪنهن هنڌ اهو عذر بيان ڪندو آهي ۽ آخر ڪار اها ڳالهه هن جي لاشعور ۾ گهر ڪري ويهي رهي ٿي. خيال مثبت هجڻ يا منفي، جڏهن انهن کي پيري پيري ورجايو ويندو آهي ته اهي وڌيڪ سگهارا ٿيندا آهن. پهريان پهريان ته محروميءَ جو شڪار شخص پنهنجي انهيءَ عذر کي پنهنجو ڪوڙي سمجهي ٿو، پر جڏهن هو ان کي هر گهڙي ماڻهن جي آڏو ڏهرائي ٿو ته پوءِ هو انهيءَ کي مڪمل ٿي سچ سمجهڻ لڳي ٿو. اهو ئي عذر ان شخص جي ناڪاميءَ جو اصل سبب هجي ٿو.

اوهان طريقي سان پنهنجي ڪم کي جاري ساري رکو. انفرادي طور تي اوهان پنهنجو پاڻ کي ڪاميابيءَ ڏانهن وٺي هلندا وڃو. پنهنجو پاڻ ۾ محرومي هڪ اهڙي بيماري آهي، جيڪا ناڪاميءَ جي خلاف قوت مُدافعت پيدا ڪري ٿي، ڇو ته محروميءَ ڏانهن وٺي وڃي ٿي.

محرومي ڪيترن ئي صورتن ۾ ظاهر ٿئي ٿي. انهيءَ بيماريءَ جي ٻُڃڙي صورت آهي، صحت کان محرومي، ذهانت کان محرومي، عمر جي محرومي ۽ قسمت کان محرومي.

هاڻي اسان جائزو وٺندا سون ته اسان انهن چئن محرومين کان پنهنجو پاڻ کي ڪيئن بچائي سگهون ٿا؟

### محروميءَ جون چار عام صورتون

”پر منهنجي صحت نيڪ ناهي“ صحت جي محرومي اسان کي نهايت گهڻي ملي ٿي. ”مان ڪجهه بهتر محسوس نه پيو ڪريان“ يا وري ڪجهه ماڻهو هن طرح چوندا آهن، ”مونسان هيش ٿئي ٿو، مونسان هونئن ٿو ٿي“ صحت جي ”خرابي“

## باب 2

### پنهنجي محروميءَ جو علاج ڪريو، ناڪامي بيماري آهي

عام ماڻهو به اوهان وانگر ڪاميابيءَ لاءِ سوچيندا آهن. اوهان ماڻهن جو مطالعو ڪيئن ڪندا؟ اوهان ماڻهن جو مطالعو نهايت ئي احتياط سان ڪندا ته اوهان پنهنجي دريافت جي حوالي سان ڪاميابي ڏيندڙ اصول کي پنهنجي زندگيءَ تي لاڳو ڪريو ته پوءِ اوهان صحيح دڳ تي اچي ويندا.

اوهان ماڻهن جو مشاهدو نهايت گهڙائيءَ سان ڪريو ته اوهان تي اهو انڪشاف ٿيندو ته ناڪام ماڻهو بيحسيءَ جي بيماريءَ ۾ مبتلا هوندا آهن. اسان انهيءَ بيماريءَ کي محروميءَ جو نالو ڏيون ٿا. هر ناڪام ماڻهو ۾ اها بيماري نهايت شدت سان هجي ٿي. گهڻو ڪري متوسط طبقي جا ماڻهو انهيءَ بيماريءَ ۾ ورتل هوندا آهن. محرومي متحرڪ ۽ غير متحرڪ ماڻهن جي درميان فرق کي واضح ڪري ٿي. اوهان ڏسندا ته ڪامياب ماڻهو جدا آهن ۽ ناڪام ماڻهو بهانو ڪندڙ آهن.

اهو شخص، جيڪو زندگيءَ جي باري ۾ ڪا رٿا بندي نه ٿو رکي، اهو گهڻا بهانا ٺاهيندڙ هوندو آهي. معمولي حيثيت جا ماڻهو ته فوراً تشريح ڪرڻ شروع ڪري ڏيندا آهن ته هو ائين ڪري ٿي نه ٿو سگهي..... هي مسئلو هو..... هو مسئلو هو..... ڇو ته..... وغيره وغيره.

جڏهن اوهان ڪامياب ماڻهن جي زندگيءَ جو مشاهدو ڪندا ته اوهان تي واضح ٿي وڃي ٿو ته مڙئي بهاني بازيون معمولي حيثيت جا ماڻهو ئي ڪندا آهن. اهي معمولي حيثيت وارا ماڻهو ڪامياب ترين فرد بڻجي سگهن ٿا، پر اهي ڪاميابي حاصل ڪرڻ ڪو نه ٿا گهرن.

ڪامياب ترين انسانن ۾ بزنس مين، فوجي آفيسر، سليز مين ۽ پيشه ور ماڻهن کانسواءِ اڳواڻ ۽ قائدین به شامل آهن. حالانڪ انهن جي زندگيءَ ۾ هڪ يا ٻه معذوريون ضرور هونديون آهن، پر انهن معذورين جو اظهار اهي ڪڏهن به ناهن ڪندا. روز ويلٽ جنگهن کان معذور هو، ترومين ڪاليج ۾ ڪا تعليم ڪو نه حاصل ڪئي هئي، ڪينيڊي جڏهن صدر بڻيو ته نهايت گهٽ عمر وارو هو ۽ جانسن ۽ آئيرن

جي ڪارڻ بيمار ٿيندا آهن. سمجهو ته چئن مان ٽي ماڻهو اهڙين بيمارين ۾ مبتلا آهن. اهي مريض جيڪڏهن پنهنجي جذبات تي قابو پائڻ ته اهي بلڪل نيڪ ٿي سگهن ٿا. انهيءَ ڪري ڊاڪٽر شندلر جو ڪتاب پڙهي، پنهنجي جذبات تي قابو ڪرڻ سکو. ٽيون ڪم اهو آهي ته ”پڪو پيه ڪريو ته توهان کي ان وقت تائين جيئرو رهڻو آهي، جيسيتائين موت نه ٿو اچي“..... مون انهيءَ نوجوان کي نوس تجويزون ڏنيون.

ڪيئي ورهيه اڳ، مان پنهنجي هڪ وڪيل دوست سان مليس. هو ٽي بي جي مرض ۾ ورتل هو. هو ڪم ڪرڻ کانپوءِ به سٺي زندگي گذاري سگهي پيو، پر هو قانون جي پريڪٽس ڇڏڻ جي لاءِ تيار نه هو. سندس تعلق نهايت ئي سٺي خاندان سان هو. هو حقيقي معنيٰ ۾ زندگيءَ جو لطف ماڻي رهيو هو. منهنجي انهيءَ وڪيل دوست جي ڄمار 78 سال هئي. هن پنهنجو فلسفو هنن لفظن ۾ بيان ڪيو: ”مان ان وقت تائين زندهه رهڻ گهران ٿو، جيسيتائين موت نه اچي. مان پنهنجي اڏوري زندگي ڇو گذاريان؟ جيڪو انسان موت جي باري ۾ پريشان رهي ٿو، اهو اوترو ئي جلدي موت جي هنج ۾ هليو ٿو وڃي.“

مان جهاز ۾ ڊيٽرائيٽ وڃي رهيو هيس. انهيءَ سفر ۾ مون کي هڪ خوشگوار تجربو حاصل ٿيو. هوائي جهاز لينڊ ٿيڻ تي هو، مون ٽڪ ٽڪ جو آواز ٻڌو، مون غور ڪيو ته اهو آواز مون سان گڏ وينل مسافر مان پئي آيو. هو کلي ڪري چوڻ لڳو ”هي بمر ناهي بلڪ اهو آواز منهنجي دل مان پيو اچي.“

مان هيڪاري وڌيڪ حيران ٿيس، مون کي تعجب وچان ڏندين اڱريون اچي ويون.... هن مون کي ٻڌائڻ شروع ڪيو:

”هي رڳو 21 ڏينهن اڳ جي ڳالهه آهي ته منهنجي دل جو آپريشن ٿيو ۽ ان ۾ پلاسٽڪ جو والو وڌو ويو آهي. اهو ٽڪ ٽڪ جو آواز انهيءَ والو جو آهي. هن چيو ته بس چند مهينن جي ڳالهه آهي، ان کانپوءِ دل تي نئون گوشت اچي ويندو ۽ نئون والو ان جي هيٺان اچي ويندو.“

مون پڇيو ته پوءِ توهان ڇا ڪندو؟ هن چيو ته مون وٽ هڪ وڏو منصوبو آهي. مان قانون جي تعليم حاصل ڪرڻ جي لاءِ واپس قيني سوتا ايندس. مون کي اميد آهي ته آءٌ ڪجهه دير گورنمينٽ سان گڏجي ڪم ڪندس. ڊاڪٽر مون کي چيو ته بس رڳو ڪجهه احتياط ڪج، ان کانپوءِ بلڪل نيڪ ٿي ويندين.

صحت جي مسئلي ۾ به طريقا آهن. اوهان پهرين شخص کي ڏٺو ته کيس يقين نه هو ته سندس صحت بلڪل نيڪ آهي، بلڪ ضرور ڪجهه نه ڪجهه خرابي آهي. انهيءَ ڪري هو پريشان ۽ ڊٻاءُ جو شڪار هو. انهيءَ ڪري هو ناڪاميءَ جي شاهراهه تي

جون هزارين صورتون آهن. جن کي ڪو شخص پنهنجي ناڪاميءَ جو بهانو بڻائي روڻندو رهندو آهي. اهڙيءَ طرح هو ناڪاميءَ کي قبول ڪري وٺندو آهي. ناڪامي هن لاءِ اهم ٿي وڃي ٿي ۽ اهڙيءَ طرح ناڪامي مٿس فتح حاصل ڪري وٺندي آهي. لکين ماڻهو صحت جي محروميءَ ۾ مبتلا آهن. ڇا انيڪ معاملن مان اهو هڪ جائز عذر آهي؟ ڪجهه لمحن جي لاءِ اوهان ماڻهن متعلق سوچيو، جن کي اوهان سڃاڻو ٿا ۽ اهي نهايت ئي ڪامياب ماڻهو آهن، پر انهن ڪڏهن صحت جي محروميءَ جو عذر ڪونه ڪيو هوندو.

منهنجي فريشن ۽ سرجن دوستن ٻڌايو ته ان جو اصل ڪارڻ بلوغت وارو زمانو آهي. بلوغت جو نه هجڻ آهي. ائين جسماني طور تي هر ڪنهن سان ٿئي ٿو. ڪجهه ماڻهو ته مڪمل طور تي هٿيار ڦٽا ڪري ڇڏيندا آهن. ڪجهه ۾ هي صحت جي محرومي جي شڪل ۾ ظاهر ٿئي ٿو. پر ڪاميابي تي ويساهه رکندڙ ماڻهو هن کان بلڪل متاثر ڪونه ٿا ٿين. صحت جي باري ۾ صحيح ۽ غلط روين جا ”تجربا“ هڪ ٽيپهريءَ جو مون سان به واقع ٿيا. ڪليوي لينڊ ۾ مان پنهنجي گفنگو ”تقرير“ ختم ڪري اچي رهيو هيس ته هڪ ٽيهن سالن جو نوجوان مون سان گڏ گڏ هلندو پئي آيو ۽ مون کي چوڻ لڳو: ”مان اوهان سان ڪجهه منت نجي ڳالهه بولڻ ڪرڻ چاهيان ٿو.“ هن منهنجي گفنگو بابت تبصرو ڪندي چيو: ”مون کي ڊپ آهي ته اوهان جا ويچار، مون کي ڪو گهڻو بهتر نه ٿا ڪري سگهن.“

هن گفنگو جاري رکندي چيو: ”اوهان ڏسو پيا ته منهنجي دل صحيح طور تي ڪم ڪونه پئي ڪري. مون پنهنجو معائنو ڪرايو آهي.“ هن وضاحت ڪئي ته هو چئن ڊاڪٽرن کان معائنو ڪرائي چڪو آهي، پر انهن هن جي بيماريءَ کي ڪونه ڄاتو. هن مون کان پڇيو ته، مان سندس لاءِ ڇا ٿو تجويز ڪريان.

مون چيو ته مان دل جي بيماريءَ جي باري ۾ ڪجهه نه ٿو ڄاڻان. پر مان توهان لاءِ ٽي ڪم تجويز ڪندس. پهريون ڪم اهو ته مان توکي دل جي مرضن جي بهترين ڊاڪٽر ڏي وٺي هلندس ۽ ان جي رپورٽ کي حتمي مڃيندس. ان کان اڳ توهان چئن ڊاڪٽرن کان معائنو ڪرائي چڪا آهيو. اهي اوهان جي دل جي باري ۾ ڪا خاص ڳالهه معلوم ڪري ڪونه سگهيا، پنهنجو ڊاڪٽر اوهان جو آخري ۽ حتمي معائنو ڪندو. اهو به ٿي سگهي ٿو ته تنهنجي دل مڪمل طور تي نيڪ نه هجي. جيڪڏهن پنهنجي دل بابت تمام گهڻو پريشان ۽ گهڻي ۽ ڳهڻيءَ ۾ آهين ته ٿي سگهي ٿو ته توهان دل جي شديد بيماريءَ ۾ مبتلا ٿي وڃو، ڇو ته جڏهن اوهان باربار انهيءَ بيماريءَ جي باري ۾ پريشان آهيو ته اها پريشاني اوهان کي دل جي عارضي ۾ مبتلا ڪري ڇڏيندي.

ٻيو ڪم اهو آهي ته توهان ڊاڪٽر شندلر جي عظيم ڪتاب ”هڪ سال جا 365 ڏينهن ڪئين گذارجن“ پڙهو. ڊاڪٽر شندلر ان ڪتاب ۾ لکي ٿو ته هر اسپتال جي چئن بسترن مان ٽن بسترن تي اهي ماڻهو هوندا آهن، جيڪي جذباتي بيمارين

رڳو هڪ ٻانهن آهي، اها ڳالهه بلڪل درست آهي ته ٻه بازو هڪ کان بهتر هجن ٿا، پر هڪ ٻانهن جي باوجود مان سٺو سيڪڙو خوش آهيان. منهنجو هڪ ٻيو دوست جيڪو بهترين گولف کيڏندڙن منجهان آهي، ان جي به هڪ ئي ٻانهن آهي. هڪ ڏينهن مون ان کان پڇيو ته تون رڳو هڪ ٻانهن سان تمام ڀلي گولف ڪيئن ٿو ڪيڏي سگهين، جڏهن ته ڪجهه گولف کيڏندڙ ٻن ٻانهن جي هجڻ باوجود تو جهڙي سٺي گولف نٿا ڪيڏي سگهن؟

هن چيو، هي منهنجو تجربو آهي ته مثبت رويو، ٻن ٻانهن وارن، غلط رويو رکندڙ ماڻهن کي مات ڏئي ٿو. سوچو ته مثبت رويو ڪيڏي طاقت رکي ٿو؟ هميشه مثبت رويو، رڳو گولف جي ميدان ۾ نه بلڪه، زندگيءَ جي هر ميدان ۾ سويارو ڪري ٿو.

### محروميءَ جي بيماري ختم ڪرڻ جي لاءِ اوهان چار ڪم ڪري سگهو ٿا.

1. صحت جي محروميءَ جي بيماريءَ جي خلاف هي چار ڪم بهترين ويڪسين آهن.  
پنهنجي صحت بابت گفتگو نه ڪريو. وڌ ۾ وڌ اوهان جيڪڏهن ڪنهن بيماريءَ تي ڳالهائڻ گهرو ٿا ته نزيءَ ۽ زڪام بابت ڳالهائڻ سگهو ٿا، پر ان تي به ڳالهائڻ ڪا چڱي شئي ناهي. صحت جي خراب حالت تي ڳالهائڻ ائين آهي جيئن ٻرنديءَ باهه تي تيل وجهڻ. ان کانسواءِ صحت بابت ڳالهائڻ هونئن ئي بري عادت آهي. اهڙي گفتگو ڪرڻ سان ماڻهو بيزار ٿي ويندا آهن. انهيءَ مان خودنمائي به ٿئي ٿي. خراب صحت جي متعلق ڳالهائڻ ڪامياب ذهن رکندڙ ماڻهن ۾ به فطري طور قوتِ مدافعت کي ختم ڪري ڇڏي ٿي.  
پنهنجي خراب صحت جي باري ۾ ڳالهائڻ ڪري هڪ انسان ٿورڙي همدردي ته حاصل ڪري وٺي ٿو پر هو پنهنجي عزت ۽ وقار وڃائي ويهي ٿو.
2. پنهنجي صحت بابت پريشان نه ٿيو. ڊاڪٽر وائٽر الوارز، جيڪو دنيا جي معروف ترين ميو ڪلينڪ جو ڪنسلٽنٽ آهي، ان لکيو آهي ته مان پريشان ٿيندڙن کي هميشه درخواست ڪندو آهيان ته ڪجهه پنهنجو پاڻ تي قابو ڪرڻ سکو ۽ پريشانين تي قابو پايو. جڏهن مون انهيءَ شخص کي ڏٺو (ان جو هڪ مريض هو جيڪو پيري پيري سان چٽي رهيو هو ته کيس پتي جي بيماري آهي، جڏهن ته سندس اٺ پيرا ايڪسري ٿيو هو ۽ هر ايڪسري جي رپورٽ اها ئي هئي ته کيس پتي جي بيماري ناهي.) ته مون ان کي چيو ته ايڪسري ڪيراءِ. مون انهن سوين ماڻهن کي چيو، جيڪي پنهنجو پاڻ کي دل جو مريض سمجهندا هئا ته پنهنجي اي سي جي ڪرايو ته جيئن توهان جو وهم ختم ٿئي.  
3. اوهان هميشه شڪر ادا ڪريو ته اوهان جي صحت ايتري سٺي آهي، جيتري هئڻ گهرجي.

وڃي رهيو هو. هو ٻين کان به اهو ئي چاهي پيو ته هو اهو چون ته اڳتي وڌڻ هن جي وس جي ڳالهه نه آهي.

جڏهن ته ٻيو شخص نهايت ئي مشڪل آپريشن مان لنگهيو هو. پر هو پُر اميد هو ۽ ڪجهه ڪرڻ پيو گهري. اهي ٻئي شخص پنهنجي پنهنجي انداز ۾ پنهنجي صحت بابت سوچين پيا ۽ سندن سوچ جي مطابق سندن صحت جا اثر مرتب ٿي رهيا هئا.

مون کي ڪجهه تجربا صحت جي محروميءَ جي حوالي سان به ٿيا آهن. مان ڏيابيطيس (شگر) ۾ مبتلا ٿيس. پوءِ خبر پئي ته اها هڪ بيماري آهي. مان خبردار ٿي ويس، مون سوچيو ته ڏيابيطيس هڪ جسماني حالت جو نالو آهي. جيڪڏهن مان ان جي سنگينيءَ بابت سوچيان ها ته اهو منفي رويو هجي ها ۽ ان سان تمام گهڻو نقصان ٿئي ها. ڳڻتي ۽ پريشانيءَ سان مرض وڌي ويندو آهي ۽ انسان مشڪل ۾ پئجي ويندو آهي.

فطري ڳالهه آهي، جڏهن مون کي شوگر هجڻ جي خبر پئي ته مان ان مرض ۾ مبتلا ڪيترن ئي ماڻهن سان مليس. مون انهن کان پڇيو ته جڏهن اها بيماري انتها کي پهچي ٿي ته ڇا ٿو ٿئي؟ هڪ ويچارو ته انهيءَ بيماريءَ کان ڏاڍو ڊنل هو. اهو ته جيئري هوندي به مثل هو. هو ويچارو وهم جو شڪار هو ۽ مذاق جي حد تائين هن بيماريءَ کي پنهنجي مٿان طاري ڪري رکيو هو. کيس ڊپ هو ته هو انفڪشن ۾ مبتلا ٿي ويندو، هو ويچارو ساهه به ڊڄي ڊڄي پيو کڻي. سندس خوف کيس ڪجهه ڪرڻ ئي ڪو نه پيو ڏئي. هو گهڻو وقت پنهنجي ذهني قوت کي منفي طور تي استعمال ڪندو هو. هن جو اصل مرض شوگر نه هو، بلڪه هو صحت جي محروميءَ جي مرض ۾ مبتلا هو، هو هرو ڀرو پنهنجو پاڻ تي ترس پيو کائي.

انهيءَ بيماريءَ ۾ ورتل هڪ ٻئي شخص سان مليس، اهو هڪ تمام وڏي پبلشنگ ڪمپنيءَ جو ڊويزنل مينيجر هو. هن جو کيس بلڪل مختلف هو. هن مون سان تقريباً اٺ ڪلاڪ گفتگو ڪئي ۽ انهيءَ ۾ هن ٻڌايو ته هو انسولين استعمال ڪري ٿو پر هو بيمار بلڪل نه پيو لڳي. هو پنهنجو ڪم ڪار نهايت سٺي طريقي سان ڪندو هو.

هن ٻڌايو ته هڪ ڏينهن مون کي ڏاڍي تڪليف ٿي، پر مان شيو ڪري ڪم تي هليو ويس، مون پنهنجو ڪم پورو ڪيو ۽ انهيءَ شخص کي دعا ڏني جنهن انسولين ايجاد ڪئي هئي.

منهنجو هڪ دوست آهي جيڪو ڪاليج جو استاد آهي. هو يورپ کان 1945ع ۾ وطن واپس آيو هو. سندس هڪ ٻانهه ڪونهي، هو معذور آهي، هر وقت مرڪندو رهندو آهي ۽ ٻين جي مدد به ڪندو آهي. هو نارمل انسانن وانگر پراميد زندگي گذاري رهيو آهي.

هڪ ڏينهن مون گڄ ڊير تائين سندس معذوريءَ تي ڳالهايو. هن چيو مون کي



ڇا اوهان کي پنهنجي ٻار کي سائنسدان بنائڻو آهي؟ اها ڳالهه هڪ سوال جو جواب ڏيندي ڊاڪٽر ايڊورڊ ٽيلر چئي هئي. ڊاڪٽر صاحب عالمي سطح جو فزيشن آهي. هن جو چوڻ آهي ته هڪ ٻار کي سائنسدان بنجڻ جي لاءِ نه ته گهڻي ذهانت جي ضرورت هجي ٿي ۽ نه ئي ان کي ڪرشمائي حافظي جي ضرورت آهي ۽ نه وري ڪا هن جي لاءِ اسڪول ۾ ان جي اعليٰ معيار جي ضرورت آهي. رڳو هڪ ڳالهه جي ضرورت آهي ته ٻار سائنس ۾ گهڻي دلچسپي رکندو هجي..... ۽ بس!

سائنس ۾ دلچسپي ۽ اعليٰ حوصلي جي اشد ضرورت آهي. هڪ شخص جنهن جي ذهانت جو درجو فقط 100 آهي، پر ان جو رويو مثبت آهي هو ملنسار ۽ پراميد آهي. اهو انهيءَ شخص کان جنهن جي ذهانت جو درجو 120 آهي پر ان جو رويو منفي آهي ۽ غير ذميدار آهي. مثبت رويي جو شخص ان کان گهڻو وڌيڪ پيسا ڪمائي سگهي ٿو.

هڪ گهر ۾ هڪڙي تقريب جي دوران مون کي هڪ پراڻو دوست مليو. منهنجي ان سان ملاقات ڏهن ورهين کانپوءِ ٿي هئي. چڪ ڏاڍو ذهين هو ۽ هن آنرز ۾ گريجوئيشن ڪئي هئي. جڏهن مان هن سان آخري ڀيرو مليو هيس ته مغربي تيراسڪا ۾ ان جو ذاتي ڪاروبار هو. مون ان کان پڇيو: چڪ! تنهنجو ڪاروبار ڪيئن آهي؟ هن اعتراض ڪيو ته منهنجو ذاتي ڪاروبار ناهي، مون ان کان اهو ڪو نه پڇيو ته تنهنجو ڪاروبار گذريل پنجن سالن کان يا هڪ سال کان بند آهي، پر آءُ هن سان گفتگو ڪندو رهيس. هن چيو هاڻي به مان جڏهن پنهنجي ڪاليج جي تعليم تي نظر وجهان ٿو ته مان ڏسان ٿو ته مان ڪاروبار ۾ ماهر هيس، پر منهنجو ڪاروبار ٽپ ٿي ويو، بيهجي ويو. جڏهن ته مون وٽ ڪافي سرمايو هو، پر منهنجو ڪاروبار ناڪام ٿي ويو.

ٻئي شئي جيڪا مون کي ڏڪارو ڪري ٿي سا اها ته منهنجي اسڪول جا ساٿي، جيڪي ڪڏهن ڪنهن پارٽي ۾ ڪو نه ڏنا ويا هئا ۽ نه ئي اهي ڪاليج ويا هئا، پوءِ به انهن جو وڏو ڪاروبار آهي. جڏهن ته مان هينئر به تنگي ۽ مفلسي واري زندگي گذاريان پيو، مان صلاحيتن ۾ اڃ به انهن کان اڳتي آهيان.

چڪ جي ذهانت کان وڌيڪ اهم شئي، چڪ جي ذهانت جي رهنمائي ڪندڙ سوچ هئي. پر هن رهنمائي جي بدران ذهانت تي ڀروسو ڪيو جنهن جي ڪري هو ناڪام ٿيو.

ڪجهه ذهين ماڻهو ناڪام ڇو ٿي ويندا آهن؟

مان هڪ شخص جي ڪيئي سال ويجهو رهيو آهيان. اهو تعليم يافتہ به نه هو ۽ انتهائي درجي جو جينئس هو، منجهس اعليٰ تخليقي صلاحيتون هيون پر اهو ناڪام ترين ماڻهن منجهان هو. هو هڪ معمولي درجي جي نوڪري به ڪندو هو (حقيقت ۾ ذميدارين کان ڊڄندو هو)، هن شادي به نه ڪئي (انهيءَ ڏپ کان ته ڪيترين ئي شادين

هڪ پراڻي ڳالهه آهي جيڪا اوهان گهڻو ڪري ٻڌي هوندي: ”مون کي پنهنجو پاڻ تي ڏاڍو افسوس هيو جو منهنجا جوتا ڦاٽل آهن. پوءِ مون کي اهو ماڻهو مليو جنهن کي پير ئي نه هئا.“ پنهنجو پاڻ سان شڪايت ڪرڻ، معنيٰ ته پاڻ کي خراب چوڻ آهي. پنهنجي صحت بابت اوهان خوش رهو، جڏهن اوهان پنهنجي صحت جي باري ۾ فڪر ڪندا ته اهو سورن ۽ دردن توڙي ٻين تڪليفن جي خلاف هڪ طاقتور ويڪسين ثابت ٿيندي.

اڪثر پنهنجو پاڻ کي ياد ڏيارو ته ”استعمال ڪرڻ سان شيءَ جو گسڻ چڱي ڳالهه آهي، انهيءَ کان جو ان شئي کي زنگ لڳي وڃي.“  
زندگيءَ مان مزو ۽ لطف وٺڻ لاءِ ان کي وڃايو نه، پنهنجي زندگيءَ کي اسپتال جو بسترو سوچيندي نه گذاريو.

پنهنجو ذهن ڪاميابيءَ ڏانهن رکو. ذهانت جي محرومي يا ”مون ۾ ذهانت جي کوٽ آهي“ ساڳئي ڳالهه آهي.

حقيقت ۾ اها عام ڳالهه آهي ته اسان جي چوڌاري رهندڙ 95 سيڪڙو ماڻهو هڪٻئي کان مختلف درجن ۽ طبقن جا آهن. انهيءَ ڪري ڪيترائي ماڻهو محروميءَ جي بيماريءَ جو شڪار آهن. انهن جي انفرادي ماڻ به حقيقت ۾ محروميءَ جو نتيجو آهي. تمام ٿورا ماڻهو کليل اعتراف ڪندا ته منجهن ذهانت جي گهٽتائي آهي، بلڪ گهڻا ماڻهو ان ڳالهه کي پنهنجي ذهن ۾ سوچيندا آهن. اسان منجهان ڪيترائي ماڻهو ذهانت جي حوالي سان ٻن غلط فهمين ۾ ڦاٿل آهن.

1. اسان پنهنجي ذهني قوت کي گهٽ سمجهندا آهيون.  
2. ۽ اسان ٻين ماڻهن جي پيٽ ۾ پنهنجو پاڻ کي گهٽ ذهني قوت جو مالڪ سمجهندا آهيون.

انهن ٻنهي غلطي جي ڪري ماڻهو پنهنجو پاڻ کي تمام گهٽ ملهه ڀروڪي ڇڏين ٿا.

اهڙا ماڻهو گنجريل ۽ پيچيده صورتحال سان منهن ڏيڻ ۾ ناڪام رهن ٿا ڇو ته اهي گهٽ ذهني سگهه جا مالڪ هوندا آهن. ڪجهه اهڙا ماڻهو به هوندا آهن جن جو ذهانت سان پري جو به واسطو ناهي هوندو ۽ اهي نوڪري وٺي ويندا آهن.

ڇا اصل معاملو هي آهي ته اوهان گهڻا ذهين ناهيو..... نه، بلڪ اصل معاملو هي آهي ته اوهان پنهنجي ذهانت کي استعمال ڪيئن ٿا ڪريو؟

اها سوچ جيڪا اوهان جي ذهني رهنمائي ڪري ٿي، ان جي اهميت اوهان جي ذهن جي طاقت کان به وڌيڪ آهي.

مون کي ٻيهر چوڻ جي اجازت ڏيو.... اهو نهايت اهم آهي ته اها سوچ جيڪا اوهان جي ذهانت جي رهنمائي ڪري ٿي، ان جي اهميت اوهان جي ذهن جي قوت کان وڌيڪ آهي.

هو پنهنجي ڪم ۾ سرگرم ۽ همت ۽ حوصلو وڌائيندڙ شخص هو. فل ماڻهن کي سمجهندو هو ۽ کيس چڱيءَ ريت خبر هئي ته هن سان ڪيئن ڊيل ڪرڻي آهي. هو انهن کي پسند به ڪندو هو. فل وٽ ذهانت ڪو نه هئي، پر هو ذهانتن کي استعمال ڪندو هو. هن جي ڪمپني اعليٰ ترين درجي جي ذهانت رکندڙ ماڻهن کان، ڪيئي ڀيرا وڌيڪ انهن جو قدر ڪندي هئي. ڪاليج ۾ داخل ٿيندڙ هڪ سئو چوڪرن منجهان پنجاهه چوڪرا گريجوئيشن ڪندا آهن.

مون هڪ وڏي يونيورسٽيءَ جي ڊائريڪٽر ايڊميشن کان ان جو سبب پڇيو. هن ٻڌايو ته ذهانت ڪافي ناهي. اسان انهن شاگردن کي داخلا ناهيون ڏيندا جيڪي گهڻا ذهين ناهن هوندا. هي ڪو پيسن ٺاهڻ جو ادارو ناهي. جيڪڏهن ڪو طالب علم ڪاليج ۾ پنهنجي مدد ڪرڻ گهري ٿو ته اهو ائين ڪري سگهي ٿو. اصل شيءِ ته رويو آهي، اوهان حيران ٿيندا ته ڪيترائي چوڪرا انهيءَ ڪري ڪاليج ڇڏي ڪري هليا ويندا آهن جو اهي پنهنجن پروفيسرن کي پسند ناهن ڪندا. ڪجهه پنهنجن مضمونن کي پسند ناهن ڪندا ۽ ڪجهه وري پنهنجن دوستن ۽ ساٿين کي پسند ڪونه ڪندا آهن، انهيءَ ڪري ڪاليج ڇڏي ويندا آهن.

سبب اهو ئي آهي، منفي سوچ، غير مناسب رويو، جيڪو نوجوانن کي ڪاميابيءَ جي منزل ڏانهن وٺي وڃڻ کان روڪي ٿو. ڪاليج جي هڪ آفيسر مون کي ٻڌايو ته ائين تمام گهٽ ٿيندو آهي جو اسان ڪنهن نالائق شاگرد کي به پاس ڪري ڇڏيندا آهيون، ڇو ته ان جو رويو ڏاڍو سٺو هوندو آهي.

هڪ ڀيري مون کي انشورنس ڪمپنيءَ وارن گهرايو ته مان معلوم ڪريان ته ڪمپنيءَ جا 25 سيڪڙو ايڄنٽ ڪل رقم جو 75 سيڪڙو جمع ڪن ٿا. جڏهن ته 25 سيڪڙو ايڄنٽ رڳو ڪل رقم جو 5 سيڪڙو ئي جمع ڪرائي سگهن ٿا.

مون ڪمپنيءَ جا هزارين ذاتي فائيل احتياط سان چيڪ ڪيا ته خبر پئي ته سمورن ايڄنٽ حضراتن جي ذهانت ۽ فراست ۾ ڪو خاص فرق ناهي، پر وڌيڪ فعال ۽ گهٽ فعال ايڄنٽن ۾ رويي ۽ سندن مٿس جيڪم ۾ نمايان فرق هو. اعليٰ ڪارڪردگيءَ جا حامل ايڄنٽ نهايت با حوصلا ۽ نه پریشان ٿيندڙ هئا ۽ انهن جا ماڻهن سان رابطن نهايت ئي مضبوط هئا.

اسان ڪنهن جي قابليت کي وڌائي ته نه ٿا سگهون پر اسان ان کي تبديل ضرور ڪري سگهون ٿا ته جيئن اها ڪاميابيءَ ڏانهن وڃي سگهي.

### علم طاقت آهي

جڏهن اوهان علم کي تعميري مقصدن جي لاءِ استعمال ڪندا آهيو ته علم جي طاقت، استعمال ۾ اچي ويندي آهي. ماڻهو ذهانت جي محروميءَ جي مرض ۾ مبتلا

۾ طلاق ٿي ويندي آهي، هن جا تمام گهٽ دوست هئا (ڇو ته هو ماڻهن کان بيزار هو). هن ڪڏهن جائيداد خريد نه ڪئي ڇو ته ان ۾ رقم ٻڌڻ جو خطرو هوندو آهي بلڪ ٻڌي به ويندي آهي. بجاءِ ان جي جو هو پنهنجي فطري ذهني قوت سان ڪاميابي حاصل ڪري ها، هن پنهنجي ذهانت کي خاميون ۽ خرابيون ڳولڻ ۾ استعمال ڪري ڇڏيو، ڇو ته هن جي منفي سوچ سندس رهنمائي ڪئي هئي. انهيءَ ڪري هن تمام گهٽ فائدو وٺو ۽ ڪجهه به تخليق ڪو نه ڪري سگهيو. هو پنهنجي رويي کي تبديل ڪري گهڻو ڪجهه ڪري پئي سگهيو. هن وٽ ڪاميابي حاصل ڪرڻ جي لاءِ تمام وڏو ذهن هو، پر وٽس سوچ جي سگهه ۽ قوت ڪو نه هئي. هڪ ٻيو شخص، جنهن کي مان چڱيءَ طرح سڃاڻان ٿو، ان نيويارڪ يونيورسٽيءَ مان پي ايڇ ڊي جي ڊگري حاصل ڪئي هئي ۽ ان کان فوراً پوءِ فوج ۾ هليو ويو.

ان ئي سال فوج ۾ ڪيئن گذاريا؟  
هو فوج ۾ نه آفيسر هو ۽ نه ڪي اسٽاف اسپيشلسٽ هو، بلڪ هو ٽن سالن تائين ٽرڪ هلائيندو رهيو.  
آخر ڇو؟

ڇو ته هن جو پنهنجي ساٿين سان انتهائي منفي رويو هو (هو سوچيندو هو ته مان هنن کان اعليٰ آهيان). فوجي اصول ۽ قائدن مطابق (پيا سمورا فوجي بيوقوف آهن)، نظرم ۽ ضبط رڳو بين جي لاءِ آهن، هن جي لاءِ ناهن. هو هر شيءِ، بلڪ پنهنجو پاڻ کان به فرار چاهي پيو.

انهيءَ شخص جي ڪو به عزت ڪو نه ڪندو هو. سندس سڄي ذهانت دفن ٿي چڪي هئي. سندس منفي روين کيس ناڪام ڪري ڇڏيو هو.

ياد رکو ته جيڪا سوچ اوهان جي رهنمائي ڪري ٿي، اها اوهان جي ذهانت کان وڌيڪ اهميت واري آهي. جڏهن ته پي ايڇ ڊي جي ڊگري ڪاميابي جي اصولن کان وڌيڪ اهميت نه ٿي رکي.

ڪيئي سال پهريان فل منهنجو قريبي دوست هو. هو هڪ تمام وڏي ايڊورٽائيزنگ ڪمپنيءَ جو سينيئر آفيسر هو. فل پنهنجي ايجنسي ۾ مارڪيٽنگ ريسرچ ڊائريڪٽر هو. هو پنهنجو ڪم نهايت ئي سٺي طريقي سان ڪندو هو. ڇا فل هڪ ذهين شخص هو؟

ذهانت ته ان کان تمام ڏور هئي. فل ريسرچ ٽيڪنڪ کان سواءِ ٻيو ڪجهه نه ڄاڻندو هو. هو حساب ڪتاب جي باري ۾ ڪجهه نه ڄاڻندو هو. هن ڪاليج تائين تعليم به پرائي هئي (پر هن جا سڀئي ماتحت گريجوئيٽ هئا). فل ساليانو ٽيهه هزار ڊالر ڪمائيندو هو (جڏهن ته سندس ماتحت رڳو ڏهه هزار ساليانو ڪمائيندا هئا). فل دراصل انساني انجنيئر هو. هو سئو سيڪڙو مثبت هو. هو گهٽ ڪارڪردگيءَ وارن جي به حوصله افزائي ڪندو هو.

سوالن جي جواب جي لاءِ ته رڳو ٻن ڊالرن جي جنتري ئي ڪافي آهي ڇو ته انهيءَ ۾ اها معلومات تلاش ڪري سگهان ٿو.

هن ڳالهه جاري رکندي چيو: مان پنهنجي آس پاس مان اهڙا ماڻهو هٿ ڪري سگهان ٿو، جيڪي مسئلا حل ڪري سگهن ٿا. اهي سٺا آئيڊيا سوچي سگهن ٿا. منهنجي چوڌاري اهڙا ماڻهو به آهن جيڪي خواب ڏسي سگهن ٿا ۽ انهن خوابن کي عملي صورت ۾ به آڻي سگهن ٿا. هڪ آئيڊيا سوچيندڙ شخص مون سان گڏجي رقم ٺاهي سگهي ٿو. پر هڪ عام ماڻهو ائين نه ٿو ڪري سگهي.

### ذهانت کان محروميءَ جي علاج جا ٽي طريقا

1. ڪڏهن به پنهنجي ذهانت کي گهٽ نه سمجهو ۽ ٻين جي ذهانت ۾ گهڻو ڌيان نه ڏيو. پنهنجو پاڻ کي ڪڏهن به گهٽ ملهه تي نه وڪڻو. پنهنجي توجهه ۽ ڌيان کي پنهنجي ڪم تي مرڪوز رکيو. اوهان کي پنهنجن معاملن کي اڪلائڻ جي لاءِ گهڻن ذهنن جي ضرورت ناهي، بلڪ پنهنجي ذهن جي طاقت کي استعمال ڪريو. پنهنجي ذهانت جي درجي بابت گهڻي ۽ ٻين پوڻ بدران پنهنجي ذهن کي قابو ۾ رکيو.

2. روزانو ڪيئي ڀيرا پنهنجي ذهن ۾ ورجايو ۽ ڏهرايو ته منهنجي ذهانت کان وڌيڪ اهم منهنجو رويو آهي. ڪم جي دوران ۽ پنهنجي گهر ۾، پنهنجي رويي کي مثبت رکيو. انهن سببن تي غور ۽ ويچار ڪريو، جن سان اوهان جو رويو بهتر نه ٿي رهيو هجي ۽ انهن سببن تي سوچيو جن سان اوهان جو رويو بهتر ٿي رهيو آهي. پنهنجي ذهانت کي مثبت عمل جي لاءِ استعمال ڪريو. پنهنجي ذهانت کي ڪاميابيءَ جي لاءِ استعمال ڪريو نه ڪي ناڪاميءَ جي لاءِ.

3. ياد رکيو ته سوچڻ جي اهليت جي اهميت، حقائق جي ياداشت جي اهميت کان وڌيڪ آهي. اوهان پنهنجي ذهن کي نون نون منصوبن جي تخليق جي لاءِ استعمال ڪريو، ته جيئن اوهان پنهنجي ڪاميابيءَ جي لاءِ بهتر رستو ڳولهي سگهو.

پنهنجو پاڻ کي چئو..... ڇا مان پنهنجي ذهن کي تاريخ ٺاهڻ جي لاءِ استعمال ڪري رهيو آهيان يا وري رڳو ٻين ماڻهن جي جوڙيل تاريخ جو رڪارڊ رکڻ جي لاءِ استعمال ڪري رهيو آهيان.

مان گهڻو پوڙهو آهيان يا گهٽ عمر وارو، انهيءَ ڪري ڪجهه نه ٿو ڪري سگهان. اها عمر جي محروميءَ جي بيماري آهي. انهيءَ ناڪاميءَ جي بيماريءَ جي لڳڻ ۾ ڪنهن خاص عمر جي ضرورت ناهي، يعني پوڙهاڻپ ۽ گهٽ عمر، ٻئي انهيءَ بيماريءَ جو شڪار ٿي سگهن ٿا.

اوهان مختلف عمر جي ماڻهن کي چوندي ٻڌو هوندو ته انهن جي

هوندا آهن. اهي علم جي باري ۾ صحيح سوچ نه ٿا رکن. اسان اڪثر ٻڌندا آهيون ته علم طاقت آهي پر انهيءَ جملي ۾ رڳو اڌ سچ آهي، علم رڳو اهليت جي طاقت آهي. علم ان وقت طاقت آهي جڏهن ان کي استعمال ۾ آندو وڃي ۽ ان جو استعمال تعميري هجي.

ڳالهه ڪندا آهن ته هڪ پيري ڪنهن عظيم سائنسدان آئن اسٽائن کان پڇيو ته هڪ ميل ۾ ڪيترا فت ٿين ٿا؟ آئن اسٽائن جواب ڏنو ته مون کي خبر ناهي. مان پنهنجي دماغ کي ائين اجايو ڇو پريندو رهان، ان کان بهتر آهي ته مان ڇو نه ٻن منٽن ۾ ڪنهن معتبر ڪتاب جو مطالعو ڪريان؟ انهيءَ معتبر ڪتاب مان ڪي حقائق ڇو نه ڏسان؟..... انهيءَ ڳالهه ۾ آئن اسٽائن اسان کي هڪ تمام وڏو سبق ڏنو آهي. هن اسان کي احساس ڏياريو آهي ته اها ڳالهه وڌيڪ اهميت واري آهي ته اوهان جو ذهن سوچڻ جي بدران حقيقت تائين پهچي.

هڪ پيري هنري فورڊ کي هڪ مقدمي جي سلسلي ۾ شڪاگو جي عدالت جي آڏو پيش ٿيڻو پيو. عدالت مٿس فرد جرم لاڳو ڪيو. هنري فورڊ عدالت کي چيو ته منهنجو ڏوهه ثابت ڪريو؟ عدالت ڪانئس سوال ڪندي پڇيو ته، بيبي ڊڪٽ ڪير هو؟ جنگ انقلاب ڪڏهن ٿي؟ هنري فورڊ جي تعليم واجبي هئي. هو انهن سوالن جا جواب ڪو نه پيو ڄاڻي. هن عدالت کي چيو ته مان انهن جا جواب ڪو نه ٿو ڄاڻان پر رڳو پنجن منٽن ۾ هڪ ماڻهو کي ڳولهي سگهان ٿو جيڪو انهن سوالن جا جواب پنجن منٽن ۾ ڏئي سگهي ٿو.

هنري فورڊ عام معلومات ۾ دلچسپي ڪو نه رکندو هو، هو وڌيڪ اهم معاملن بابت ڄاڻيندو هو. اهو اهم آهي ته معلومات ڪيئن حاصل ڪئي وڃي. بجاءِ ان جي جو معلومات کي ذهن ۾ رکيو وڃي.

انهيءَ ڳالهه ۾ ڪيتري صداقت آهي ته ماڻو ڏاڍو ٺلهائڻو آهي. ويجهڙائي ۾ مون پنهنجي هڪ دوست سان نهايت ئي دلچسپ شام گذاري. هو نوجوان آهي ۽ منجهس تخليقي صلاحيتون تمام تيزيءَ سان وڌن پيون. ٽيلي ويزن تي هڪ ڪوئز پروگرام هلندو هو ۽ منهنجو هي دوست ڪيترن ئي هفتن کان انهيءَ پروگرام ۾ پهرو وٺندو رهيو هو. هو هر موضوع جي سوالن جا جواب ڏيندو هو.

انهيءَ ٻڌايو ته مون کان ارجنٽائن جي هڪ جيل بابت سوال ڪندي پروگرام جي ميزبان مون ڏانهن نهاريو ۽ چيائين: تنهنجو ڪهڙو خيال آهي ته انهيءَ سوال جو جواب ڏيندڙ کي ڪيترو معاوضو ڏيڻ گهرجي؟

مون چيو ته ٽي سئو ڊالرن کان هڪ ڊالرن تائين به وڌيڪ نه ڏيڻ گهرجي، هڪ هفتي جي لاءِ، هڪ مهيني جي لاءِ به نه بلڪ سڄي ڄمار جي لاءِ، ڇو ته هو هڪ انساني انسائيڪلوپيڊيا کان وڌيڪ ڪجهه ناهي. مان انهن تي سئو ڊالرن مان هڪ خوبصورت انسائيڪلوپيڊيا جو سيٽ خريد ڪندس بلڪ اهو به وڌيڪ آهي. اهڙن

پوءِ مون سيلبي سان گفتگو ڪئي. مون هن کي چيو ته ٻڌايو ته سهي ته ماڻهوءَ جي فعال زندگي ڪڏهن کان شروع ٿيندي آهي؟

سيلبي ڪجهه گهڙيون سوچيو ۽ چيائين ته منهنجو اندازو آهي ته ماڻهوءَ جي فعال زندگي ويهن سالن جي ڄمار ۾ شروع ٿي وڃي ٿي. مون چيو: اوهان بلڪل نڪ ته چئو ۽ هاڻي اهو ٻڌايو ته ماڻهوءَ جي فعال زندگيءَ جو خاتمو ڪڏهن ٿئي ٿو؟ سيلبي جواب ڏنو ته منهنجو خيال آهي ته جيسيتائين ماڻهو ڪم ڪرڻ گهري، شايد هو ستر سالن تائين ڪم ڪري سگهي ٿو يا ٿي سگهي ٿو ته ان کان به وڌيڪ ڪم ڪري.

بلڪل نڪ، مون چيو، ڪجهه ماڻهو ته ستر سالن کان به وڌيڪ عمر تائين بهترين ڪم ڪن ٿا. اهڙيءَ طرح اوهان جي بقول هڪ شخص ويهن سالن جي عمر کان وٺي ستر سالن جي عمر تائين ڪم ڪري سگهي ٿو. ويهن سالن کان ستر سالن جي وچ وارو عرصو پنجاهه سالن جو ٿئي ٿو جيڪو اڌ صديءَ جي برابر آهي. سيلبي! اوهان جي عمر ته چاليهه سال آهي. توهان هيل تائين ڪيترا سال فعال زندگي گذاري چڪا آهيو؟

سيلبي چيو: مان ويهه سال فعال زندگي گذاري چڪو آهيان.  
۽ باقي گهڻا سال، اوهان جي فعال زندگيءَ جا آهن؟  
هن جواب ڏنو: ٽيهه سال!

سيلبي! ٻين لفظن ۾ توهان ته اڃان فعال زندگيءَ جي اڌ کي به ڪو نه پهتا آهيو. اوهان ته پنهنجي زندگيءَ جو چاليهه سيڪڙو به خرچ ناهي ڪيو. مون سيلبي ڏانهن نهاريو ۽ محسوس ڪيو ته منهنجي ڳالهه سندس سمجهه ۾ اچي وئي آهي..... ۽ هن جي عمر جي محروميءَ جي بيماريءَ جو علاج ٿي ويو هو. سيلبي ڏنو ته اڃان سندس زندگيءَ ۾ اڳتي وڌڻ ۽ ترقي جا موقعا آهن. هن اهو سوچڻ بند ڪري ڇڏيو ته هو پوڙهو ٿي ويو آهي ۽ اهو سوچڻ شروع ڪيائين ته هو اڃان جوان آهي.

پنهنجي عمر جي محروميءَ جو علاج ڪريو. انهيءَ سان اوهان جي لاءِ ڪاميابيءَ جا دروازا کلي ويندا. عمر جي محروميءَ جي بيماريءَ جي ڪري اهي در اوهان جي لاءِ بند ٿي وڃن ٿا.

منهنجو هڪ مائٽ آهي. هن گهڻائي ڪم ڪيا آهن. سيل جو ڪم ڪيو آهي، پنهنجو ذاتي ڪاروبار ڪيو، هڪ بيٽنڪ ۾ نوڪري ڪئي. پر کيس اهو معلوم ٿي ڪو نه هو ته هو نيٺ ڇا ٿو ڪرڻ گهري.

آخر هن نتيجو اخذ ڪيو ته سڀني ڪمن ڪرڻ کانپوءِ کيس وزير ٿيڻ جو شوق آهي، پر جڏهن پادري ٿيڻ جو خيال هن جي دماغ ۾ آيو ته هن محسوس ڪيو ته هن جي عمر گهڻي وڏي چڪي آهي جڏهن ته سندس عمر رڳو 45 سال هئي. کيس ٽي ٻار هئا.

ڪارڪردگي معمولي ڇو آهي؟ اهي جواز ڄاڻائيندا ته اهي گهڻا پوڙها آهن يا ننڍي عمر جا آهن. انهيءَ معذوريءَ جي ڪري هو بهتر ڪارڪردگي سرانجام نه ڏئي سگهن. بدقسمتيءَ سان حقيقت ۾ تمام گهٽ ماڻهو آهن، جيڪي پنهنجي عمر کي ڪاميابيءَ جو جواز ناهن بڻائيندا. ڇو ته عمر جي محروميءَ جي ڪري هزارين ماڻهن پنهنجو پاڻ لاءِ ڪاميابيءَ جا دروازا بند ڪري ڇڏيا آهن. اهي سمجهن ٿا ته فلاڻي ڪم جي لاءِ سندن عمر موزون ناهي، انهيءَ ڪري اهي ڪوشش به ڪو نه ٿا ڪن.

عمر جي محروميءَ جي بيماري ۾ مبتلا گهڻا ماڻهو اهو چوندا آهن ته ”مان ڏاڍو ڪراڙو آهيان“ اها بيماري ڏاڍي پيچيده آهي. ٽيليويزن تي ڏيکاريو ويندڙ فڪشن انهيءَ بيماريءَ کي اڃان وڌيڪ وڌائي ٿو ڇڏي. جيڪي ماڻهو نوڪري ڇڏي چڪا آهن، اهي ٻيهر نوڪري انهيءَ ڪري حاصل نه ٿا ڪري سگهن جو اهي گهڻا ڪراڙا ٿي چڪا آهن.

ڊرامن ۽ رسالن جي آرٽيڪل جو موضوع ”اوهان جوان ڪيئن ٿي سگهو ٿا“ نهايت مقبول هجن ٿا. جڏهن ته انهيءَ ۾ حقائق ته هوندا ئي ناهن. تنهنڪري اهي ڊراما ۽ رسالا ماڻهن جي ذهنن کي پريشان ڪري منجهن عمر جي محروميءَ جي بيماريءَ کي وڌائي ڇڏين ٿا.

## عمر جي محروميءَ واري بيماري تي ڪيئن قابو پائجي؟

انهيءَ بيماريءَ جو علاج ڪري سگهجي ٿو، ڪجهه سال پهرين جي ڳالهه آهي ته مان هڪ ڪمپنيءَ جو تربيتي پروگرام ڪري رهيو هوس. انهيءَ دوران مون انهيءَ بيماريءَ جو ڏاڍو سٺو علاج ڳولهي لڌو هو، جيڪو انهيءَ بيماريءَ جي خلاف نهايت اثرائتو ثابت ٿيو. اهو علاج اوهان جي انهيءَ بيماريءَ جي خلاف قوتِ مدافعت ۾ به واڌارو ڪري ٿو.

انهيءَ پروگرام ۾ شامل هڪ سيلبي نالي شخص به هو، جنهن جي عمر چاليهه ورهيه هئي. هو چاهي پيو ته سندس ڪم مٽجي، کيس پيداواري نمائندي جو ڪم ڏنو وڃي، ڇو ته سندس خيال هو ته هو ڪافي پوڙهو ٿي چڪو آهي. هن وضاحت ڪرڻ شروع ڪئي ته هو هيتري مدت کان ڪم ڪري رهيو آهي، جڏهن ته هينئر سندن عمر چاليهه ورهيه ٿي چڪي آهي.

مون سيلبي سان سندس پوڙهپ جي باري ۾ ڪيئي ڀيرا ڳالهه ٻولهه ڪئي ۽ پوءِ مون پنهنجي پراڻي دوا استعمال ڪئي. مون هن کي چيو ته اوهان رڳو محسوس ڪري رهيا آهيو ته اوهان پوڙها ٿي ويا آهيو پر مان ڏسي رهيو آهيان ته مان پوڙهو آهيان سيلبي چيو (اڪثر ماڻهو ائين چوندا آهن).

پوءِ مون ٻيو طريقو استعمال ڪيو ۽ اهو ڪارگر ثابت ٿيو. تربيتي نشت کان



اها به عمر جي محروميءَ جي بيماري آهي، جيڪا ڏاڍي نقصانڪار آهي. جيري جي عمر لڳ ڀڳ ٽيهه سال هوندي. هو مون وٽ آيو ۽ پنهنجو مسئلو بيان ڪيائين. هو نهايت سهڻو نوجوان هو. هو نوڪري به ڪندو هو ۽ ڪاليج به ويندو هو. جيري ڪاليج وڃڻ جي دوران پنهنجي زال ۽ ٻار کي خرچ به ڏيندو هو. هن جي نوڪري به گهڻي ذميداريءَ واري هئي، پر اڄ جيري پريشان هو. هن چيو ته ڊاڪٽر صاحب! منهنجو مسئلو هي آهي ته منهنجي ڪمپني مون کي سيلز مينيجر جي پوسٽ تي ترقي ڏئي رهي آهي، جڏهن ته مون کان سينيئر اٿس سيل مين آهن.

مون کيس چيو ته اوهان کي مبارڪ هجي، ڏاڍي سٺي خبر آهي پر تون پريشان ڇو نظر اچي رهيو آهين؟ ”هاڻو ڊاڪٽر صاحب آءُ پريشان آهيان“ هن چيو.... ڇو ته اهي اٺ سيل مين مون کان عمر ۾ ستن سالن کان 21 سال وڏا آهن.... مان ڇا ڪريان؟ ڇا مان انهن تي ڪنٽرول ڪري سگهندس؟ جيري! پنهنجي ڪمپني جي جنرل مينيجر تو کي اها ترقي سڄي سمجهي ڏني آهي. هو اهو به ڄاڻي ٿو ته تون ڪافي سمجهدار آهين ته ته هو ڪڏهن به تو کي ترقي نه ڏئي ها.

تون رڳو تن شين کي ياد رک، پوءِ سڀ ڪجهه نيڪ ٿي ويندو. پهرين ڳالهه اها ته پنهنجي عمر جي باري ۾ بلڪل نه سوچ. تون رڳو اهو ذهن ۾ رک ته هينئر تون هڪ بالغ شخص آهين ۽ هڪ وڏي ماڻهوءَ جيان تو کي ڪم ڪرڻو آهي. تنهنجي عمر جو ان سان ڪو تعلق ناهي. جڏهن تون مينيجر جي جاب جي لاءِ پاڻ کي اهل ثابت ڪندي ته تو ۾ پنهنجو پاڻ ٿي وڏي هجڻ جو احساس جنم وٺندو.

ٻئي ڳالهه هيءَ ته تون پنهنجي نوڪريءَ جو رعب سيلز مين تي نه وجهه ۽ نه ئي ڏيکار. انهن جي عزت ڪجانءِ، انهن کان مشورو وٺجانءِ.... انهن کي محسوس ڪرائجانءِ ته هو هڪ ٽيم جيان هڪ ڪپتان جي نگرانيءَ ۾ ڪم ڪن ٿا. نه ڪي ڪنهن جي هدايت تي هو ڪم ڪن ٿا. اهڙيءَ طرح هو تنهنجي ماتحت ڪم ڪندا ۽ تنهنجي خلاف انهن کي ڪا به شڪايت نه ٿيندي.

ٽين ڳالهه هيءَ ذهن ۾ رک ته تنهنجي عمر کان وڏا تنهنجي لاءِ ڪم ڪن ٿا. قائدانيون صلاحيتون رکندڙ ماڻهو ڪيترن ئي هنڌن تي پاڻ کان وڌيڪ عمر جي ماڻهن جي نگراني ڪندا آهن. اهي ڳالهيون تو کي اڳتي هلي ڪم اينديون، جڏهن تنهنجي لاءِ ٻيا ڪيترائي موقعا جنم وٺندا.

جيري! ياد رک!!.... تنهنجي عمر تنهنجي لاءِ معذوري ناهي. اها معذوري تنهنجي پنهنجي پيدا ڪيل آهي.... اڄڪلهه جيري نهايت ئي عمدو ڪم ڪري رهيو آهي. هينئر هو پنهنجي ذاتي ڪمپني ٺاهڻ جي منصوبه بندي ڪري رهيو آهي. نوجوان انهيءَ وقت ذميداري قبول ڪندا آهن، جڏهن مٿن ذميداري وڌي وڃي. اوهان اڪثر اشتهارن ۾ پڙهيو هوندو ته جايون خالي آهن. صحت مند ماڻهن

وٽس پيسا ڏوڪڙ به ڪي گهڻا ڪو نه هئا. هن پنهنجي سموري طاقت کي گڏ ڪيو ۽ سوچيائين ته عمر ڀلي پنهنجياليهه سال هجي يا ان کان وڌيڪ، مان ته پادري ضرور ٿيندس. هن تمام گهڻي اعتماد سان فريسيڪوس ۾ پنج سال تربيتي پروگرام ۾ پنهنجو نالو داخل ڪرائي ڇڏيو. پنجن سالن کانپوءِ هو پادري بڻجي مذهبي مجلس جو ميمبر بڻجي لکين روپيه ڪمائڻ لڳو.

پوڙهپ؟ بلڪل نه!! ڇو ته هن جي زندگيءَ ۾ هاڻي به ويهه سال فعال زندگيءَ جي لاءِ باقي آهن. مان پنهنجي انهيءَ ماڻه سان هڪ دفعو ملاقات ڪئي. هن مون کي چيو ته اوهان ڄاڻو ٿا ته جيڪڏهن مان اهو عظيم فيصلو نه ڪريان ها ته جڏهن منهنجي عمر پنهنجياليهه سال هئي ته مان سڄي ڄمار ڪراڙپ جو پٽو پٽي پنهنجي زندگيءَ کي تلخ ڪندو رهان ها. هاڻي مان پنهنجو پاڻ کي ايترو جوان محسوس ڪريان ٿو جيترو مان پنجويهن سالن جي عمر ۾ محسوس ڪندو هوس، سچ پچ به هو ان مهل پنجويهه سالن جو ئي لڳي پيو.

جڏهن اوهان عمر جي محروميءَ جي بيماريءَ کان چوٽڪارو ماڻي وٺو ته قدرتي طور اوهان پنهنجو پاڻ کي تازو ٿانو ۽ جوان محسوس ڪرڻ لڳندا آهيو. جڏهن اوهان عمر جي خوف کي مات ڏيو ٿا ته اوهان جي عمر ۾ ڪيئي سالن جو اضافو ٿئي ٿو ۽ اوهان ڪاميابيءَ جي منزل تي پهچي وڃو ٿا. منهنجي هڪ يونيورسٽيءَ جي ساٿي نهايت ئي دلچسپ طريقو ٻڌايو ته عمر جي محروميءَ جي بيماريءَ کان ڪيئن نجات حاصل ڪري سگهجي ٿي.

بل ويهن سالن جي عمر ۾ هارڊ يونيورسٽيءَ مان گريجوئيشن ڪئي. ان کانپوءِ هو چوويهن سالن تائين اسٽاڪ بروڪر جو ڪاروبار ڪندو رهيو. هن چڱي خاصي دولت گڏ ڪئي. پوءِ بل فيصلو ڪيو ته هو ڪاليج جو پروفيسر ٿيندو. بل جي دوستن کيس سمجهائيو ته هن عمر ۾ تون پنهنجو پاڻ تي پڙهائيءَ جو بار ڇو ٿو رکين. پر بل پڪو پڪو ڪيو هو ته هو پروفيسر ضرور بڻبو. ائين هن ايلن يونيورسٽيءَ ۾ داخلا ورتي. ان وقت هن جي عمر 51 سال هئي. پنجونجاهه سالن جي عمر ۾ هن انهيءَ يونيورسٽيءَ مان ڊگري حاصل ڪري ورتي.

هاڻي بل فائن ليبرل آرٽ ڪاليج ۾ معاشيات جي شعبي جو چيئرمين آهي هو نهايت خوش آهي. هو مشڪندي چونڊو آهي ته مان گهٽ ۾ گهٽ ٽيون حصو زندگيءَ جو وڌيڪ حاصل ڪري ورتو آهي.

ڪراڙپ هڪ ناڪاميءَ جي بيماري آهي. ان کي شڪست ڏئي سگهجي ٿي، جيڪڏهن ان کي تسليم ڪيو وڃي. جڏهن ڪو پاڻ کي گهٽ عمر وارو چوي!.... مان ننڍي عمر جو آهيان....

ڪي ترجيح ڏني ويندي. اهڙو اشتها انشورنس ڪمپنيون وغيره ڏينديون آهن. پر اوهان اشتها ڀرڻ ۾ اهو نه پڙهيو هوندو ته اميدوار سهڻو هجي، وار پورا سونهري هجنس يا گنجو نه هجي وغيره.

اصل ڳالهه اها هوندي آهي ته اوهان ملازمت جي باري ۾ ڇا ٿا ڄاڻو؟ جڏهن اوهان پنهنجي نوڪريءَ جي باري ۾ ڄاڻو ٿا ۽ ماڻهن جي فطرت کي سمجهو ٿا ته انهن کي ڪيئن سنڀالڻو آهي ته پوءِ ان لاءِ عمر جي ڪا اهميت ناهي.

ڪيترائي نوجوان محسوس ڪندا آهن ته هو پنهنجي گهٽ عمر هجڻ جي ڪري اڳتي ڪو نه ٿا وڌي سگهن. ائين ٿي ته هڪ تجربڪار شخص اوهان جو رستو روڪي، پر ڪمپنين کي به نوجوانن جي ضرورت هوندي آهي. ٿي سگهي ٿو ته اوهان کي ڪمپني اهڙي ذميداري حوالي ڪري، جنهن بابت اهي ڄاڻندا هجن ته اوهان انهيءَ ذميداريءَ کي نڀائي سگهو ٿا. اوهان پنهنجي اهليت ۽ مثبت رويي جو مظاهرو ڪيو ۽ اوهان جي گهٽ عمر کي نظر انداز ڪندي موقعو ڏئي سگهجي ٿو. انهيءَ ڪري اوهان جلدي پنهنجي محروميءَ کي گهٽ عمر هجڻ کان نجات حاصل ڪريو.

1. پنهنجي موجوده عمر جو مثبت جائزو وٺو. پوءِ سوچيو ته اوهان گهٽ عمر هوندي به پرپور نوجوان آهيو. اوهان وڏي آفاق ڏانهن ڏسو ۽ حوصلي کان ڪم وٺو ۽ پنهنجي جواني جي باري ۾ سوچيو.

2. غور ڪريو ته اوهان کي عمر جي لحاظ کان ڪيترو فعال وقت مليو آهي. ياد رکو ته هڪ ٽيهن سالن جي نوجوان وٽ اڃا تائين اسي 80 سيڪڙو فعال وقت آهي. جڏهن ته پنجاه سالن جي شخص وٽ هاڻي به چاليهه سيڪڙو فعال وقت آهي. يعني هيئن هن وٽ بهترين چاليهه سيڪڙو موقعو موجود آهن. زندگيءَ جي باري ۾ جيترو ماڻهو خيال ڪندا يا سمجهندا آهن، زندگي ان کان وڌيڪ ڊگهي آهي.

3. ايندڙ وقت جي باري ۾ سوچيو ته اوهان کي ڇا ڪرڻو آهي؟ گهڻو فارغ وقت گذارڻ سان اوهان جو ذهن منفي ٿي ويندو ته هاڻي ته نهايت دير ٿي چڪي آهي. ائين سوچڻ ته اڃان ته مون وٽ گهڻو وقت آهي، اها سوچ به اوهان کي ناڪام ڪري ڇڏيندي. بلڪ اهو سوچو ته مان هيئن ڪم شروع ڪرڻ پيو وڃان. ايندڙ سال مون لاءِ بهترين ثابت ٿيندا، ڪامياب ماڻهو اهڙيءَ طرح سوچيندا آهن.

”منهنجو معاملو مختلف آهي ڇو ته منهنجي قسمت ئي خراب آهي“

اها ڳالهه مون هڪ ڀاءُ وي ٽريفڪ سيفٽي انجنيئر کان ڳالهائيندي ٻڌي، سندس چوڻ هو ته هر سال چاليهن هزارن کان وڌيڪ ماڻهو ٽريفڪ حادثن ۾ مريو وڃن ٿا.

سندس ڳالهه جو اهم نڪتو هي آهي ته اسان چئي سگهون ٿا ته اهي حادثا انساني غلطي يا مشينري جي فيل ٿي وڃڻ جي نتيجي ۾ ٿين ٿا يا وري ٻئي انهن حادثن جا

ذميدار آهن. انهيءَ سان انساني قسمت جو ته ڪو واسطو ئي ناهي. پر ٽريفڪ جو اهو ماهر ائين چو چئي رهيو هو؟ عقلمند ۽ ڏاهن ماڻهن ته هميشه اهو ئي چيو آهي ته هر واقعي جو ڪو نه ڪو سبب ضرور هجي ٿو. ٽريفڪ حادثن جو به ڪو نه ڪو سبب ضرور ٿئي ٿو. انساني رويي به ڪوڙ سارا اسباب پيدا ڪن ٿا. اوهان ٻڌو هوندو ته ڪيترائي ماڻهو پنهنجي بدقسمتيءَ جو ذڪر ڪندا آهن. جڏهن ته اهي ٻين جي خوش قسمتيءَ جي ساراهه ڪندا آهن.

اهڙا ماڻهو قسمت جي محروميءَ جي مرض ۾ مبتلا هوندا آهن. هڪ ڏينهن مون هڪ ڪمپنيءَ جي ٽن جونيئر ايگزيڪٽو سان گڏ مانجهاندو ڪيو. انهن جي گفتگوءَ جو موضوع جارج هو. جارج انهن سان گڏجي ڪم ڪندو هو پر هاڻي ان کي وڏي عهدي تي ترقي ڏني ويئي آهي. نيٺ جارج کي ترقي ڇو ڏني وئي هئي؟ ان جا هي ٽي سائتي چئي رهيا هئا ته هي سندس خوش قسمتيءَ جو نتيجو آهي. سندن اهو به چوڻ هو ته جارج جي زال، جارج جي باس جي گهڻي خوشامد ۽ چاپلوسي ڪندي هئي.

پر اصل حقيقت اها هئي ته جارج انهن کان وڌيڪ تعليم يافته هو. هن جي ڪم جي ڪارڪردگي به ڏاڍي سٺي هئي. هو ڏاڍو محنتي به هو، سندس شخصيت به ڏاڍي پلي هئي.

مان اها ڳالهه چڱيءَ طرح ڄاڻان ٿو ته ڪمپنيءَ جا آفيسر چئن مان هڪ ملازم جي ترقيءَ تي ڏاڍو غور ويچار ڪندا آهن.

انهن ٽنهي دوستن جو اعتراض هو ته بالا آفيسرن کي گهرو هو ته ڪٿا ڪين ها. هڪ مشين ٽول مينوفڪچرنگ ڪمپنيءَ جي هڪ سيلز مين مون کي ٻڌايو ته هو تمام گهڻو تجربڪار آهي. هن چيو ته اسان جي ڪمپنيءَ جي لاءِ هڪ سيلز مين هڪ لک ٻارهن هزارن جو ڪمپنيءَ جي لاءِ آرڊر ورتو جڏهن ته هو ائين نه پئي ڪري سگهيو. مون انهيءَ سيلز مين کي مبارڪ ڏني ۽ چيو ته اوهان ته پاڳن وارا ۽ خوش قسمت آهيو.

جڏهن ته انهيءَ ڪامياب سيلز مين جي آرڊر حاصل ڪرڻ ۾ خوشقسمتيءَ جو ڪو دخل نه هو. ڇو ته اهو سيلز مين گهڻي عرصي کان انهيءَ آرڊر جي لاءِ ڪم ڪري رهيو هو. هن انهيءَ بابت ڪيترن ئي ماڻهن سان ڳالهائيو هو. هن پنهنجي ڪم جي لاءِ رٿابندي ڪئي هئي، جيڪا هن جي خوشقسمتيءَ جو ڪارڻ بڻي.

### خوشقسمتي ڪيئن ڪم ڪري ٿي؟

ڪنهن به شعبي ۾ ٽاپ يعني بلنديءَ تي پهچڻ وارا ماڻهو، جهڙوڪ: سيلز مين، قانون دان، انجنيئر، ڪاروباري ماڻهو وغيره، انهيءَ ڪري اعليٰ سطح تي پهچندا آهن ته هو پنهنجون اعليٰ صلاحيتون استعمال ڪندا آهن ۽ سخت محنت ڪندا آهن. اهڙي طرح خوشقسمتي سندن حصي ۾ ايندي آهي.

### قسمت جي محروميءَ واري بيماريءَ جو علاج

## باب 3

### خود اعتمادِي پيدا ڪيو، ڊپ کي پري ڇڏيو

جڏهن اوهان ڪنهن خوف يا ڊپ ۾ مبتلا هجو ته اوهان جا دوست اوهان کي آتت ڏيندا آهن ۽ چوندا آهن ته اهو اوهان جو وهڻو آهي، ڳڻتي نه ڪريو. انهيءَ ۾ ڊچڻ جي ڪا به ڳالهه ناهي. پر اها ڳالهه اوهان به ڄاڻو ٿا ۽ مان به، ته اهڙو دلاسو ۽ آتت خوف جي حالت ۾ ڪارائتو ناهي هوندو. اهڙو دلاسو رڳو چند لمحن لاءِ يا ڪجهه ڪلاڪن جي لاءِ خوف ۽ ڊپ کي گهٽ ڪري ڇڏي ٿو. ڇو ته جڏهن اهڙو خوف اوهان جي ذهن تي چانيل رهي ٿو، تڏهن اوهان ۾ اعتماد پيدا نه ٿو ٿئي ۽ اوهان کي خوف کان چوٽڪارو ڪو نه ٿو ملي.

جيڪڏهن اسان خوف جو اصل ڪارڻ ڄاڻي وٺون ته ان تي قابو پائي سگهجي ٿو. خوف يا ڊپ هڪ نفسياتي مسئلو آهي. پريشاني، ذهني، دٻاءُ، گهٽ ۽ ٻوسٽ ۽ هراس، اهو سڀ ڪجهه منفي خيالن تي قابو نه رکي سگهڻ جي ڪري پيدا ٿئي ٿو. جيسيتائين خوف جي پيدا ٿيڻ جو سبب معلوم نه هجي، ان وقت تائين علاج به نه ٿو ٿي سگهي.

جيسيتائين ڪو ڊاڪٽر اوهان جي جسم جي ڪنهن حصي ۾ انفڪشن کي ڳولهي نه ٿو، تيسيتائين هو علاج نه ڪري سگهندو.

انهيءَ خوف جو علاج به اوهان جي ذهن ۾ آهي، پنهنجي ذهن کي قائل ڪريو ته اوهان ڊپائٽا ناهيو. خوف ڪاميابيءَ جو سڀ کان وڏو دشمن آهي. خوف جي ڪري ڪيترائي ماڻهو نفعي بخش سرماڻيڪاري ناهن ڪندا.

خوف جسماني صلاحيتن کي ختم ڪري ڇڏيندو آهي، خوف زندگيءَ کي گهٽ ڪري ڇڏيندو آهي. جڏهن اوهان ڪا ڳالهه ڪرڻ گهرو ٿا ته خوف اوهان جو وات بند ڪري ڇڏي ٿو.

خوف بي يقيني پيدا ڪري ٿو. خوف بي اعتمادِي پيدا ڪري ٿو. خوف وضاحت ڪري ٿو ته هن دنيا ۾ لکين ماڻهو آهن جيڪي گهٽ ڄمار ۾ به لطف پيا ماڻن. اهو سچ آهي ته خوف هڪ طاقتور قوت آهي. خوف ذهن تي سوار ٿي ڪري ۽ ذهن تي قبضو ڪري ماڻهن کي وات تان ٿيڙي ڇڏي ٿو.

قسمت جي محروميءَ جي بيماريءَ تي ٻن طريقن سان قابو پائي سگهجي ٿو:  
1. پهرين ڳالهه اها آهي ته اسباب ۽ انهن جي اثرات جي قانون کي قبول ڪريو. ڪنهن جي خوشقسمتيءَ تي ٿوري دير ويچارو ته اوهان ان جا ڪارڻ ڄاڻي وٺندا. پوءِ اوهان ڪنهن جي بدقسمتيءَ تي غور ڪريو ته اوهان ان جا به سبب ڄاڻي وٺندا.

خوشقسمت ماڻهو سٺو منصوبي ساز آهي. پنهنجي ڪم جي لاءِ تياري ڪري ٿو. پنهنجي رويي کي گهڻو مثبت رکي ٿو. اهڙيءَ طرح خوشقسمتي هن جي لاءِ ضروري ٿيو وڃي ٿي. اهڙيءَ طرح نياڳ يعني بدقسمتيءَ جا به سبب ضرور ٿين ٿا. ”سوڀ يا فتح“ اوهان کي فائدي ڏانهن وٺي وڃي ٿي ۽ ”شڪست“ ناڪامي ڏانهن.

2. حسرت سان نه سوچو... اهڙن منصوبن ۽ رٿائن جي باري ۾ نه سوچو جيڪي ناقابل عمل هجن. اسان رڳو خوشقسمتيءَ سان ڪاميابي حاصل نه ٿا ڪري سگهون.

ڪاميابي رڳو مخصوص اصولن کي اختيار ڪرڻ سان ئي ٿئي ٿي. ترقيون، فتوحات ۽ زندگيءَ ۾ بيون چڱيون شيون خوشقسمتيءَ جي ڪري ڪو نه ٿيون ٿين. پنهنجن خوبين ۽ اهليت تي ڌيان ڏريو ته اوهان يقيناً ڪامياب ٿيندا.

اٿين ڪڏهن اڳ ۾ مون سوچيو ٿي نه. هاڻي انهن معاملن تي منهنجي گرفت ختم ٿي ويئي آهي. منهنجا ماتحت ۽ خريدار به اها ڳالهه ڄاڻن ٿا، سيل وارن ماڻهن انهيءَ ڳالهه کي نوٽ ڪيو آهي. ان کانسواءِ ڪمپنيءَ جا ٻيا آفيسر به ڄاڻن ٿا ته مان غلط پاسي پيو وڃان. سمجهو ته ٻڌان پيو ۽ هو منهنجي ٻڌڻ جو انتظار پيا ڪن.

مون ان کان پڇيو: هاڻي اوهان انهيءَ مسئلي کي ڪيئن پيا اڪلايو ۽ حل ڪيو؟ اوهان حالات کي بهتر ڪرڻ لاءِ ڪهڙيون ڪوششون پيا وٺو ۽ ڪهڙا اپاءَ پيا وٺو؟ هن ٻڌايو ته مان ڪجهه گهڻو ڪو نه پيو ڪريان. پر مون کي اميد آهي ته شايد ڪا واھ ۽ وات نڪري اچي... ڪا بهتري ٿئي.

مون چيو ته دل جي خلوص سان اميد رکڻ وڏي ڳالهه آهي. مون ڳالهه جاري رکندي چيو ته ڇا توهان پنهنجي اميد کي عمل جو سهارو نه ڏيندو؟

هن چيو هائو..... پر اوهان ٻڌايو ته ڪيئن ڏيان؟ اوهان جي مسئلي جي حل جي لاءِ به عمل درست رهندا. پهريون ڪم هي ته اوهان اڄ ئي پنهنجو پاڻ کي بهتر ڪرڻ جي ڪوشش ڪري ڏيو. انهيءَ ۾ ڪجهه آهنجايون اينديون، پر اوهان جي سيل وڌڻ بدران گهٽي به ڪونه. پوءِ به اوهان پنهنجو نئون اسٽاڪ فروخت ڪرڻ جي پوري ڪوشش ڪريو. مان ڄاڻان ٿو ته اوهان جي سيل ۾ ضرور واڌارو ايندو. پنهنجي مينيجر سان به ڳالهائيو، شايد اهو به اوهان کي ڪا بهتر تجويز ڏئي سگهي.

پنهنجن خريدارن کي دعوت تي گهرايو، ته جيئن انهن کي خبر پئي ته اوهان اڃان نيڪ ناک آهيو. هن جي اکين ۾ پيهر جوت جاڳي پئي. هن پڇيو ته ٻيو ڪم مون کي ڪهڙو ڪرڻو پوندو؟ ٻيو ڪم هي آهي ته پنهنجي دفتر جي ويجهن دوست کي چئو ته مون کي هڪ ٻئي ڪمپنيءَ ۾ هن نوڪريءَ کان به وڌيڪ سٺي نوڪريءَ جي آڇ ٿي آهي ۽ مان ان تي غور ۽ ويچار پيو ڪريان.

ٻن هفتن کان پوءِ هن جي مون ڏي فون آئي. هن چيو ته هاڻي مان پاڻ کي گهڻو بهتر محسوس ڪري رهيو آهيان. اڳ ۾ هر هفتي ۾ هڪ ڀيرو ميتنگ ڪندو هيس، هاڻي روزانو ميتنگ ڪري رهيو آهيان. حالات ڪافي حد تائين منهنجي حق ۾ وڃي رهيا آهن. هاڻي منهنجي سيل به گهڻي بهتر ٿي وئي آهي ۽ ها..... هڪ ٻي ڳالهه به اوهان کي ٻڌايان ته انهيءَ دوران مون کي سچ پچ به ٻن نوڪرين جي آڇ ٿي آهي، پر مون انهن آڇن کي قبول ڪو نه ڪيو، بلڪ انهيءَ ڪم کي بهتر ڪري رهيو آهيان.

اسان ان مان ٻاهر نڪرڻ جي ڪوشش نه ڪريون ته نه ٿا نڪري سگهون..... اسان ڏهڻ مان هٿ پير هڻڻ کان سواءِ نه ٿا نڪري سگهون..... بلڪل اهڙيءَ طرح جڏهن اسان کي ڪو مسئلو آڏو اچي ٿو ته اسان ان کي عمل ۾ ڪوشش جي ذريعي ئي حل ڪري سگهون ٿا.

مسئلي جي حل جي پهرين وڪ اميد آهي، پر اميد کي ڪوشش جي ضرورت هوندي آهي. پنهنجي عمل جي اصول کي ڪم تي لڳايو، پوءِ ڏسو ته اوهان جو ننڍو

خوف جا سمار قسم دراصل هڪ نفسياتي انفڪشن آهي. جهڙيءَ طرح اسان پنهنجي جسماني انفڪشن جو علاج ڪري سگهون ٿا، اهڙيءَ ئي طرح اسان ذهني انفڪشن جو به علاج ڪري سگهون ٿا، پر ان جي لاءِ هڪ خاص علاج جي ضرورت آهي.

اڳ ۾ ته پنهنجو پاڻ کي انهيءَ علاج لاءِ تيار ڪريو. پاڻ منجهه تمام گهڻو اعتماد پيدا ڪريو. ڪو ٻيو اچي اوهان ۾ اعتماد ڪو نه پيدا ڪندو. اوهان جن بااعتماد ماڻهن کي سڃاڻو ٿا، دراصل انهن پنهنجن پريشانين تي قابو پاتو هوندو آهي. انهيءَ ڪري انهيءَ لاءِ خوف ڪاٿي اهميت نه ٿو رکي. اوهان به پنهنجي خوف تي قبضو ڪري سگهو ٿا. هي باب انهيءَ حوالي سان اوهان جي رهنمائي ڪندو.

ٻي مهاڀاري لڙائي ۾ بحريه نئين ڀرتي ٿيل ملازمن جو امتحان ورتو ته ڪهڙا سپاهي ترڻ (تيراڪي) ڄاڻن ٿا ۽ ڪهڙا سپاهي سڪي رهيا آهن. ڇو ته جيڪي سپاهي ترڻ ڄاڻن ٿا، سمنڊ ۾ اهي ٻين سپاهين جي جان بچائي سگهن ٿا. جيڪي ماڻهو ترڻ ڪو نه ڄاڻيندا هئا، انهن کي ان هنڌ بيهاريو ويو، جيڪي ترڻ ڄاڻيندا هئا. اهو به تربيت جو هڪ بهترين طريقو آهي. هاڻي اهي نوجوان جيڪي ترڻ ڪونه ڄاڻيندا هئا، صحتمند به هئا پر پنهنجي سامهون پاڻيءَ کان خوفائتا هئا. جڏهن ته انهن جي حفاظت لاءِ ماهر غوط خور (ٽوبا) به موجود هئا. انهن مان ڪجهه ته باقاعده ٿڌا ساهه پيا پرين. سچ پچ ته انهن نوجوانن جو خوف حقيقي هو. اهي جڏهن اونهي پاڻيءَ ڏانهن پيا ڏسن ته انهن جو خوف اڃا به وڏي پيو وڃي. پوءِ اوچتو انهن نوجوانن کي پاڻيءَ ۾ ڌڪو ڏنو ويو..... ۽ پوءِ انهن جو خوف ختم ٿي ويو. اهو طريقو بحريه ۾ نهايت مشهور آهي. ان ۾ هڪ خاص نقطو هي آهي ته عملي طور تي ڪو ڪم ڪرڻ سان ان جو خوف ختم ٿي وڃي ٿو. پر ڪنهن ڪم کي ڪنهن ٻئي وقت لاءِ ڪڍي رکڻ، خوف ۾ واڌاري جو سبب بڻجي ٿو.

ان ڳالهه کي ياد رکو..... عمل خوف جو علاج آهي! عمل، خوف جو علاج ڪري سگهي ٿو. ڪجهه دير اڳ جي ڳالهه آهي ته هڪ ڪمپنيءَ جو ايگزيڪٽو پنهنجو مسئلو ڪٿي مون وٽ آيو. هن جي عمر لڳ ڀڳ چاليهه سال هوندي. هو ڪمپنيءَ جي هڪ ذميدار عهدي تي فائز هو.

هن پريشانيءَ وچان ٻڌايو ته مون کي ڊپ آهي ته مون کان اها نوڪري ڪسجي ويندي، ڇو ته مان سمجهان ٿو ته منهنجي نوڪريءَ جا ڏينهن پورا ٿيڻ تي آهن.

مون پڇيو ته اوهان کان نوڪري ڇو ڪسجي ويندي؟ هن چيو، ڇو ته حالتون منهنجي خلاف پيون وڃن. جڏهن ته منهنجي شعبي ۾ هڪ سال پهريان سليز فگر ست سيڪڙو هئي پر اها ڪا خراب ڳالهه نه هئي. جڏهن ته اسٽور جو ڪل وڪرو ڇهه (6) سيڪڙو هو. ويجهو ئي مون به بيوقوفانه فيصلو ڪيا، جنهن سان ڪمپني ترقيءَ بدران گهاتي ڏانهن وڃڻ لڳي آهي.



وڏو خوف اوهان کان پري هليو ويندو. اوهان پڇندو ته خوف دور ڪرڻ جي لاءِ ڪهڙو ڪم ڪرڻو پوندو؟

پنهنجي خوف کي پنهنجي ذهن مان ڪڍي ڦٽو ڪريو ان کانپوءِ ڪم شروع ڪيو. هيٺ اسان خوف کي دور ڪرڻ جون ممڪن تدبيرون بيان ڪري رهيا آهيون.

خوف جا قسم	خوف ختم ڪرڻ جي لاءِ عمل
1. اوهان کي پنهنجي شخصيت جي وضع ڌاريءَ جو خوف	1. پنهنجي ظاهري وضع کي درست ڪريو، وارن کي سنواريو ۽ سهڻو سڀيتو بڻايو. عورتون بيوتي پارلر وڃي پنهنجو پاڻ کي سنوارين سينگارين. پنهنجي ٻوٽن ۽ جوتن کي خوب صاف سٿرو ۽ پالش ڪرائي چمڪايو رکن. ڪپڙا صاف سٿرا، استري ٿيل پهريون.
2. هڪ اهم گراهڪ جي هليو وڃڻ جو خوف	2. گراهڪ کي بهتر طور تي، پوري ڌيان سان ڦاٿل ڪريو، گراهڪ کي اعتماد ۾ وٺو ۽ پنهنجو اعتماد نه وڃايو.
3. امتحان ۾ ناڪام هئڻ جو خوف	3. پريشان ٿيڻ بدران پنهنجي مطالعي کي وڌيڪ وقت ڏيو.
4. ڪيترن ئي ڪمن جو اوهانجي هٿن مان نڪري وڃڻ جو خوف	4. پنهنجو توجهه مختلف شين ڏانهن ڪريو. پنهنجي باغيچي ۾ باغباني وغيره ڪريو، ٻارن سان راند روند ڪريو يا فلم وغيره ڏسڻ هليا وڃو.
5. جسماني طور زخمي ٿيڻ جو خوف، جهڙوڪ: بمر وغيره جو افواه يا هوائي جهاز جو ڪنٽرول کان ٻاهر ٿي وڃڻ.	5. پنهنجو ڌيان ٻين جي مدد ڪرڻ ڏانهن ڪريو ۽ انهن کي حوصلو ڏيو ۽ دعا ڪريو.
6. ماڻهن جو اوهان بابت تنقيدي راءِ جو خوف	6. ان ڳالهه جو يقين رکو ته اوهان نيڪ ڪري رهيا آهيو ۽ پنهنجو پاڻ کي مثبت رکيو. اوهان جيڪو ڪجهه ڪري رهيا آهيو، ٻيا ائين ڪونه ٿا ڪري سگهن، ان کي تنقيد ڪن ٿا.
7. جائيداد وغيره خريد ڪرڻ جي لاءِ رقم خرچ ڪرڻ جو خوف	7. سڀني حقيقتن جو تجزيو ڪري، ان کان پوءِ فيصلو ڪريو ۽ پوءِ جيڪو فيصلو ڪريو، اهو تبديل نه ڪيو. پنهنجي بصيرت تي ڀروسو رکيو.
8. ماڻهن جو خوف	8. ماڻهن کي پاڻ جهڙو ئي ماڻهو سمجهو، جيئن اوهان انسان آهيو، تيئن اهي به انسان ئي آهن.

هنن ٻن ڳالهين تي عمل ڪري خوف کان چوٽڪارو ماڻي پنهنجو اعتماد وڌايو

1. پنهنجي خوف کي ذهن مان تڙي ڇڏيو ۽ ان ڳالهه جو صحيح تعين ڪريو ته اوهان خوف ۾ ورتل ڇو آهيو؟

2. پوءِ عمل کي ڪم ۾ آڻيو، ڇو ته خوف جي هر قسم جي لاءِ عليحدده عمل آهي، جيئن اوهان متڄي چڪا آهيو.

ياد رکو! هڪ ۽ حجاب خوف کي وڌائي ڇڏي ٿو. خوف جي خلاف عمل مڪمل ڪريو، پڪي پختي ارادي ۽ يقين سان.

خود اعتماديءَ جي ڪوٽ سنئون سڌو اوهان جي حافظي (Memory) کي متاثر ڪري ٿي:

اوهان جو دماغ هڪ بيٺڪ وانگر ڪم ڪري ٿو. اوهان روزانو انيڪ خيال پنهنجي ذهن جي بيٺڪ ۾ جمع ڪيو ٿا. اهي گڏ ڪيل خيال ئي اوهان جي ياداشت بڻجن ٿا.

جڏهن اوهان ڪنهن مسئلي ۾ ڦاسي پيو ٿا ته پوءِ اوهان پنهنجي حافظي جي بيٺڪ ڏانهن رجوع ڪريو ٿا ۽ سوچو ٿا: ڇا مان انهيءَ باري ۾ اڳ ۾ ڪجهه ڄاڻان ٿو؟ اوهان جو حافظو خود بخود ڪم ڪري ٿو ۽ اوهان کي جواب مهيا ڪري ٿو. اهڙيءَ طرح واسطيدار مسئلي متعلق اوهان جي گڏ ڪيل ڄاڻ کان اوهان کي آگاهه ڪري ٿو.

اوهان جو حافظو تڏهن اوهان کي نئين خيال جي لاءِ بنيادي خام مال ڏئي ٿو جڏهن...

اوهان جي حافظي جي بيٺڪ جو ترجمان نهايت ئي ڀروسو جي قابل آهي. اهو ڪڏهن به اوهان جي گرفت کان ٻاهر ناهي هوندو. جڏهن اوهان ان کي چئو ٿا ته مسٽر ترجمان! مون کي فلاڻي ڄاڻ گهرجي؟..... ته هو چوندو ته نيڪ آهي منهنجا سائين!

پوءِ اوهان ياد ڪريو ته، ان کان اڳ ۾ اوهان ٻه ڀيرا ڪوشش ۾ ناڪام ڇو ٿيا هيؤ؟ ۽ اهڙي طرح جون ٻيون ياداشتون اوهان جي مدد ڪنديون. اهڙيءَ طرح اوهان جي ذهن جو ترجمان، اوهان جي ذهن جي گهراڻيءَ مان خيال پيش ڪندو.

فرض ڪريو؟ اوهان پنهنجي حافظي جي بيٺڪ جي ترجمان کي درخواست ڪريو ٿا ته مسٽر ترجمان! مون کي هڪ اڙانگو فيصلو ڪرڻو آهي. ڇا اوهان مون کي اهڙا خيال ڏئي سگهو ٿا جيڪي منهنجي مدد ڪن؟

ته مسٽر ترجمان چوڻ لڳو: بلڪل جناب! ائين پوءِ مسٽر ترجمان اوهان کي اهي

2. پنهنجي ذهن جي رڳو سنن خيالن کي ڪم ۾ آڻيو.  
مان شڪاگو ۾ نفسيات جي ماهرن جي هڪ فرم سان ڪيترائي سال رهيو آهيان، انهيءَ فرم جا ماهر نفسيات ڪيترن ئي نفسياتي مريضن جو علاج ڪندا هئا. هتي گهڻو ڪري شاديءَ جي مسئلن ۾ ڦاٿل نفسياتي مريض ايندا هئا. هڪ ڏينهن مون انهيءَ فرم جي سربراهه کان سندس پيشورائي ٽيڪنڪ جي باري ۾ پڇيو ته هو گهڻي مرض ۾ ورتل مريضن جو علاج ڪيئن ڪندا آهن؟ هن چيو ته جيڪڏهن ماڻهو رڳو هڪ ڪم ڪن ته اسان جهڙن ماهر نفسيات جي ڪا ضرورت باقي نه رهندي..... مون پڇيو اهو ڪهڙو ڪم آهي.....؟! هن چيو ته ماڻهو رڳو پنهنجن منفي خيالن کي ختم ڪري ڇڏين. ان کان اڳ جو اهي خيال نهايت سگهه ڏيو بڻجي وڃن. انهيءَ ماهر نفسيات هيشن به چيو ته مان گهڻو ڪري مريضن جي انفرادي طور تي مدد ڪرڻ جي ڪوشش ڪندو آهيان. هن وڌيڪ ٻڌايو ته اهڙا مريض خود پنهنجي ذهن جي عجائب خاني ۾ خوف جي ديو کي آباد ڪري وينا هوندا آهن. ڪيترن ئي شادي شده جوڙن جو نفسياتي معاملو انهن جو هني مون هجي ٿو، ڇو ته اهي پنهنجي هني مون بابت جيڪي اميدون رکندا آهن، سي پوريون ڪو نه ٿينديون آهن اهڙيءَ طرح انهن جا پاڻ ۾ تعلق خراب ٿيڻ شروع ٿي ويندا آهن. پر اهڙن مسئلن سان منهن ڏيندڙ جوڙا اسان وٽ شاديءَ کان پنج يا ڏهه سال پوءِ ايندا آهن.

گهڻو ڪري اهڙا مريض پنهنجي مسئلي جي باري ۾ اڻ ڄاڻ هوندا آهن ۽ اهو ناهن ڄاڻيندا ته اهو اسان جو ڪم آهي ته ان جي مرض کي ڳولهي ڪري ان جي مدد ڪريون ۽ کيس حقيقت کان واقف ڪريون. هڪ نفسياتي مريض ڪنهن اڻ وڻندڙ واقعي کان پنهنجي ذهن ۾ خوف جو راکاس پالي سگهي ٿو. ڪنهن نوڪريءَ ۾ ناڪامي، ڪنهن صحبت ۾ ناڪامي، ڪنهن ڌنڌي يا ڪاروبار ۾ نقصان، ڪنهن جوان جي رويي ۾ مايوسي، اهي خوف جا اهي ديو آهن، جن کان اسان ماڻهن کي نجات ڏياري کين تباهيءَ ۽ برباديءَ کان بچائيندا آهيون.

اها ڳالهه ته ڏاڍي چٽي آهي ته جڏهن ڪوبه منفي خيال، واري واري سان دهرايو وڃي ٿو ته اهو وڏي ڪري ذهني ديو بڻجي وڃي ٿو ۽ پوءِ اهڙو انسان پنهنجي اعتماد کي وڃائي ويهي ٿو ۽ شديد نفسياتي مسئلن جو شڪار ٿي وڃي ٿو. هڪ ميگزين ۾ شايع ٿيندڙ آرٽيڪل جنهن جو عنوان هو ”ذاتي تباهيءَ ڏانهن هلندڙ“.

ايلس انهيءَ مضمون ۾ ٻڌايو آهي ته آمريڪا ۾ هر سال ٽيهه هزار ماڻهو آپگهات ڪن ٿا. ان کان سواءِ هڪ لک ٻيا ماڻهو پنهنجي جان تان هٿ ڪڍڻ جي ڪوشش ڪندا آهن. هن چرڪائيندڙ انڪشاف ڪيو ته لکين آمريڪي غير محسوس طريقي سان تمام هوريان هوريان پنهنجو پاڻ کي هلاڪ ڪري رهيا آهن. اهڙا ماڻهو جسماني نه بلڪ روحاني خودڪشي ڪري رهيا آهن، اهي ذلت جي سزا واري ۽ نيچ

خيال پيش ڪندو، جيڪي اوهان جي حافظي جي بينڪ ۾ موجود هيا ته ”اوهان ضرور ڪامياب ٿيندؤ“. پوءِ اوهان کي ياد ايندو ته بلڪل اهڙا ئي حالات مون کي ان کان اڳ ۾ به پيش آيا هئا ۽ اوهان جي رپورٽ اعتماد اوهان کي ڪامياب ڪيو هو. مسٽر ترجمان مڪمل طور تي اوهان جي مدد ڪري ٿو ۽ ذميدار آهي. جيڪڏهن اوهان انهيءَ بينڪ مان ڪجهه خيال ڪڍڻ گهرو ته اوهان جي مرضي آهي، ڇو ته حافظي جي بينڪ اوهان جي ئي آهي.

اوهان پنهنجي حافظي کي درست ڪري، به خاص شيون ڪري، پنهنجي پاڻ ۾ اعتماد پيدا ڪري سگهو ٿا.

1. رڳو مثبت خيال پنهنجي حافظي ۾ گڏ ڪريو. هر اڻ وڻندڙ واقعي، گهٽ ۽ ٻوسٽ، حوصلا شڪني ۽ خوف کي پنهنجي حافظي ۾ جاءِ نه ڏيو. ڪامياب ۽ ناڪام ماڻهو انهن شين کي مختلف انداز ۾ استعمال ڪندا آهن. ناڪام ماڻهو انهن منفي خيالن کي پاڻ سان چنڀڙائي رکندا آهن. انهيءَ ڪري اهي اڻ وڻندڙ صورتحال سان منهن ڏيندڙ هوندا آهن. رات جو سمهڻ مهل به اهي انهن اڻ وڻندڙ واقعن بابت ئي سوچيندا آهن.

پرپور اعتماد وارا ڪامياب ماڻهو اهڙن واقعن کي وساري ڇڏيندا آهن، ڪامياب ماڻهو فقط مثبت خيالن کي پنهنجي حافظي جي بينڪ ۾ جمع ڪندا آهن. جڏهن صبح جو اوهان پنهنجي ڪار ۾ وڃو ته ڪار جي انجن ۾ جيڪڏهن اوهان مٽي وجهي ڇڏيو ته اوهان جي ڪارڪردگي ڇا ٿيندي؟... ظاهر آهي ته ڪار جي بهترين انجن به ڪم ڪو نه ڪندي، اهڙيءَ طرح خراب ۽ بُرا خيال به اوهان جي ذهن کي ائين تباهه ڪندا.

منفي خيال اوهان جي لاءِ اهنجايون ۽ لٽڪ پيدا ڪن ٿا. ان کان سواءِ منفي خيال احساس ڪمٽري، پریشاني، گهٽ ۽ ٻوسٽ کي جنم ڏين ٿا، انهن منفي خيالن کان آڇو ٿي ڪري سڌي وات وٺو.

جيڪڏهن اوهان بلڪل اڪيلا هجو ته انهن منفي خيالن کي پنهنجو پاڻ کان پري رکو. جڏهن اوهان گاڏي هلائي رهيا هجو يا اڪيلو ويهي کاڌو وغيره کائي رهيا هجو ته پنهنجن خوشگوار تجربن کي ذهن ۾ ورجايو. پنهنجي حافظي جي ڪتاب ۾ سنن خيالن کي جاءِ ڏيو، اهي شيون اوهان منجهه اعتماد پيدا ڪنديون. پوءِ اوهان کي يقين ٿي ويندو ته اوهان پاڻ کي ڏاڍو سٺو محسوس ڪندؤ. سٺا خيال اوهان جي جسماني ڪارڪردگي کي بهتر بڻائيندا.

مستقبل جي لاءِ سٺي منصوبه بندي ڪريو، سُمهي پئو. سمهڻ کان اڳ ياد ڪريو ته الله پاڪ اوهان کي ڪهڙيون ڪهڙيون نعمتون عطا ڪيون آهن انهيءَ ڪري اوهان رب جو شڪر ادا ڪريو. پوءِ اوهان محسوس ڪندا ته اوهان ڪيڏي نه سٺي زندگي گذاري رهيا آهيو.

انهيءَ ڪري حافظي جي بينڪ ۾ انهن منفي خيالن کي خوف جو راکاس بڻجڻ نه ڏيو. منفي ۽ اڻ وڻندڙ خيالن کي پنهنجي حافظي جي بينڪ مان ڪڍي ڇڏيو. جڏهن اوهان ڪنهن صورتحال مان گذرو ته پنهنجي خوشگوار تجربن کي ياد ڪريو ۽ تلخ تجربن کي وساري ڇڏيو. بلڪ تلخ تجربن جي يادگيري کي دفن ڪري ڇڏيو. جيڪڏهن اوهان منفي ڳالهين تي سوچيندا ته اوهان جو ذهن مڪمل طور تي مائوف ٿي ويندو.

جيڪڏهن اوهان جو ذهن اڻ وڻندڙ واقعن کي وساري ڇڏيندو ته اوهان نهايت ئي حوصلي وارا ۽ شاندار ٿي ويندا. پر جيڪڏهن اوهان اڻ وڻندڙ واقعن کي وسارڻ نه گهرندا ته اوهان جي حافظي جي بينڪ اوهان جي خوشگوار واقعن کي معزول ڪري ڇڏيندي.

ماڻهو ٻين کان ڇو ڊڄندا آهن؟ ڪجهه ماڻهو پنهنجي آس پاس ڇو هوشيار رهندا آهن؟ شرم ۽ لڄ ڪرڻ جو ڪهڙو ڪارڻ آهي؟ اسان انهن شين جي باري ۾ ڇا ٿا ڪري سگهون؟

ٻين ماڻهن کان ڊڄڻ تمام وڏو خوف آهي، پر انهيءَ خوف تي قابو پائي سگهجي ٿو. جيڪڏهن اوهان ٻين ماڻهن جي موجوده حالتن بابت ڄاڻي وٺو ته انهيءَ خوف تي قابو پائي سگهجي ٿو.

منهنجو هڪ دوست آهي جيڪو پنهنجو ذاتي ڪاروبار هلائي پيو. ان مون کي ٻڌايو ته هن ماڻهن جي موجوده حالتن کي ڪيئن ڄاتو. هن جيڪو مثال ڏنو اهو ڏاڍو دلچسپ آهي.

هن ٻڌايو ته ٻي مهاڀاري لڙائيءَ کان اڳ ۾ هو فوج ۾ هو. فوج جو هر ساٿي مون کي نشانو بڻائيندو هو. مون کي گهڻو شرم ايندو هو. مان محسوس ڪندو هوس ته هر ڪو مون تي گهڻي نظر رکي ٿو. مون کي پنهنجي جسماني ۽ ذهني ڪوٽ جو تمام گهڻو احساس هو. مان سوچيندو هيس ته مان ڄمندي ئي ناڪامين سان منهن پيو ڏيندو اچان، پر حڪمت عمليءَ سان منهنجو خوف ختم ٿيندو رهيو.

1942ع ۽ 1943ع جي دوران جڏهن فوج وڃي پئي مرندي ۽ هر ڪو خوف ۾ وڪوڙيل هو ته مان ان وقت به بلڪل ثابت قدم هيس. مان پنهنجي محاذ تي چميو بيٺو رهيس. مان پنهنجي ساٿين جو غور سان مطالعو ڪري رهيو هيس، انهن کي ڌيان سان پڙهي رهيو هيس، اهي سڀئي وسائل، مابوس ۽ اٻاٽڪا پئي لڳا، جڏهن ته مان بلڪل خوف کان آجو هيس.

منهنجي ساٿي فوجين جي جڏهن لائن لڳرائي وئي ته اهي بلڪل بيوقوف لڳي رهيا هئا. انهن جي شخصيت ظاهر ٿي چڪي هئي. انهن ۾ موٽا تازا به هيا ته مغرور به هئا ۽ ڊگهي قد جا به. پر هينئر هو پريشان هئا، ڪجهه ڏينهن اڳ ۾ هو گهڻو ڪجهه هئا پر جنگ جي محاذ تي اهي گدڙ جيان نظر پيا اچن.

حالت ۾ حياتي گذاري رهيا آهن، جيڪا روحاني طور پاڻ مارڻ آهي. منهنجي هڪ ماهر نفسيات دوست مون کي ٻڌايو ته هن ذهني ۽ روحاني آپگهات ڏانهن ويندڙ هڪ مريض کي اهڙي خودڪشي ڪرڻ کان ڪيئن روڪيو. هن ٻڌايو ته سندس اها مريض ٽيهن سالن جي ويجهو هئي، کيس ٻه ٻارڙا به هئا. هوءَ نهايت سخت گهٽ ۽ ٻوسٽ جو شڪار هئي. جڏهن هوءَ پنهنجي جيون بابت ڳالهائيندي هئي ته کيس هر گذريل واقعو ۽ ڀل اڻ وڻندڙ لڳندا هئا. هن جي اسڪول جا ڏينهن، هن جي شادي، اهي هنڌ جتي هوءَ ڪڏهن رهي هئي، سڀني جي باري ۾ سندس خيال منفي هئا. هوءَ ڪنهن شئي کان به خوش ڪو نه هئي، کيس هر پاسي اونڌه ٿي اونڌه نظر پئي آئي.

مون ان کي هڪ تصوير ڏيکاري ۽ هن کان پڇيو ته هن تصوير ۾ کيس ڇا ٿو نظر اچي؟ هن چيو ته لڳي ٿو ته هيءَ ڪنهن خوفناڪ طوفاني رات جي تصوير آهي. هن تصوير جو نهايت ئي اداس پهلو ڏنو هو (اها هڪ وڏي تصوير هئي جنهن ۾ سج سمنڊ جي ڪناري هڪ ٽڪري جي پس منظر ۾ نظر آيو پئي. انهيءَ ۾ سج اهڙي عمدگيءَ سان ڏيکاريو ويو جو اهو سج اڀرندي به محسوس ٿي رهيو هو ۽ لهندي به. هر ڪو پنهنجي شخصيت جي مطابق ان جو تاثر وٺندو هو. صحت مند ماڻهو چوندا هئا ته سج اڀري رهيو آهي، پر ذهني انتشار ۾ مبتلا ماڻهو چوندا هئا ته سج لهي رهيو آهي.

هڪ ماهر نفسيات جي حوالي سان مان ڪنهن شخص جي ذهن ۾ اڳ ۾ موجود خيالن کي تبديل نه ٿو ڪري سگهان، ها جيڪڏهن مريض سهڪار ڪري ته ان جي ماضيءَ جي مختلف واقعن کي معلوم ڪري سگهجي ٿو.

مان انهيءَ علاج کي گهڻو ڪري عورتن جي لاءِ استعمال ڪندو آهيان. مون انهيءَ مريض تي ڪم شروع ڪري ڏنو. مون ان کي هدايت ڪئي ته اوهان پنهنجي ماضيءَ جي تلخ واقعن بدران خوشگوار واقعن کي ياد ڪريو ۽ مابوسيءَ کان ٻاهر نڪرو. ڇهن مهينن کانپوءِ هن ۾ بهتري اچڻ شروع ٿي ويئي. پوءِ مون هن کي هڪ خاص ڪم ڪرڻ لاءِ ڏنو. مون هن کي چيو ته اوهان روزانو انهن خاص ٽن واقعن کي لکو، جيڪي اوهان جي خوشيءَ جو باعث هجن ٿا. مان هر هفتي اوهان جا لکيل واقعا ڏسندس، مون ٽن مهينن تائين سندس اهو علاج جاري رکيو. هاڻي هوءَ گهڻو بهتر ٿي وئي هئي بلڪ سندس حالت تسلي بخش هئي، هاڻي سندس رويو به مثبت ٿي چڪو هو ۽ بلڪل عام ماڻهن وانگر خوشحال زندگي گذاري رهي هئي.

انهيءَ عورت جڏهن پنهنجي حافظي جي بينڪ مان منفي خيالن کي مڪمل طور تي ڪڍي ڇڏيو هو ته هوءَ بلڪل صحتمند ٿي ويئي هئي.

\*\*\*\*\*

جيتوڻيڪ نفسياتي مسئلا، پوءِ پلي اهي ننڍا هجن يا وڏا، جڏهن انهن جي علاج جي نوبت اچي ٿي ته منفي خيال حافظي جي بينڪ ۾ گهر ڪري چڪا هوندا آهن ۽ مثبت خيال نڪري چڪا هوندا آهن.



## 2. سوچ سمجه جو رويو پيدا ڪريو.

جيڪي ماڻهو هروڀرو ۽ ڪوڙ موڙ ۾ اوهان کي ڪٽڻ ٿا چاهين، اوهان تي پونڪڻ ٿا گهرن، اوهان کي چيپاڻڻ ۽ لتاڙڻ ٿا چاهين، اهي ائين گهٽ ئي ڪري سگهندا آهن. جيڪڏهن اوهان پنهنجو پاڻ کي انهن ماڻهن جي لاءِ تيار نه ڪيو ته اهي اوهان جي اعتماد ۾ رخنو ۽ رندڪ وجهندا ۽ اوهان کي نفسياتي شڪست ڏئي ڇڏيندا. اوهان کي اهڙن ماڻهن کان بچاءَ جي لاءِ پنهنجو پاڻ کي تيار ڪرڻو پوندو، پاڻ منجهه اعتماد پيدا ڪرڻو پوندو. ائين ئي مون هڪ مظاهري ۾ ممپل هٽل جي بڪنگ ۾ ڏٺو هو. اهو شام جو پنجين وڳي جو وقت هو. اهو هٽل ڏاڍو مصروف آهي، جيڪو شخص منهنجي اڳيان موجود هو، هن ڪلرڪ کي پنهنجو نالو ٻڌائيندي حاڪمائي لهجي ۾ هدايت ڪئي ۽ ڪلرڪ چيو حاضر سائين!..... اوهان جي لاءِ اسان وٽ بهترين سنڪل ڪمرو موجود آهي. رڳو سنڪل ڪمرو؟! اهو شخص زور سان چوڻ لڳو..... مون ته ڊبل ڪمرو رکڻ لاءِ چيو هو. ڪلرڪ نهايت ئي مهذب لهجي ۾ چيو: جناب! مان اوهان جي بڪنگ ڏسي ٿو وٺان. ڪلرڪ رجسٽر چيڪ ڪيو ۽ چيائين سائين مون کي افسوس آهي جو اوهان تيليگرام ۾ رڳو هڪڙي ڪمري جي لاءِ چيو هو سائين! جيڪڏهن اسان وٽ ڊبل ڪمرو خالي هجي ها اسان اوهان کي ڏيڻ ۾ خوشي محسوس ڪريون ها ته اسان اوهان جي خدمت چاڪري ڪئي پر هيئنتر اسان وٽ ڊبل ڪمرو نه آهي.

پر انهيءَ جذباتي ۽ ڪاوڙيلي شخص چيو: مان نه ٿو ڄاڻان ته ڪاغذ تي ڇا لکيل آهي، مون کي بس ڊبل ڪمرو گهرجي. هن ڪاوڙ ۾ پٽڪڻ شروع ڪري ڏنو..... تون مون کي نه ٿو سڃاڻين..... مان تو کي گولي هڻي ڇڏيندس.... ها!..... تون هيئنتر ئي ترسجان ته ڪيئن ٿو تو کي گوليءَ سان اڏايان؟! هي رڙيون ڪندي چئي رهيو هو. نوجوان ڪلرڪ وري مهذب انداز ۾ چيو سائين! مون کي بيحد افسوس آهي پر اسان ته اوهان جي هدايت مطابق ڪم ڪري رهيا آهيون. پر انهيءَ شخص وري رڙيون ڪندي چيو: مان هتي بلڪل ڪو نه ترسندس، ڇو ته مان سمجهي ويو آهيان ته اوهان کي هي هٽل هلائڻ ئي ڪو نه ٿو اچي، ائين چئي هو اتان هليو ويو.

مان اڳتي وڌيس. ڪلرڪ مون کي مهذب انداز ۾ پليڪار ڪئي. مون ان کان پڇيو ته اوهان پريشان ته ناهيو؟ ڪلرڪ چيو ته نه سائين! اسان ته روزانو اهڙيون ڳالهيو ٻڌڻ جا عادي آهيون. ڪلرڪ جڏهن مون کي منهنجي ڪمري ۾ ڇڏڻ آيو ته مون ان کي چيو ته مان اوهان کي جس ٿو ڏيان. اوهان کي اوهان جي مثبت رويي تي داد ٿو ڏيان جو اوهان ان ماڻهوءَ سان خوب نياپو ۽ پنهنجو پاڻ کي قابو ۾ رکيو. سائين! اوهان جي مهرباني..... ڪلرڪ چيو. مون ان جهڙو چريو هن کان اڳ

تڏهن مون کي معلوم ٿيو ته ماڻهو جيئن نظر ايندا آهن، اصل ۾ اهي ان کان مختلف هوندا آهن. پهاڙ پري کان سهڻا لڳندا آهن پر انهن جي ويجهو وڃيو آهي ته انهن جي اصليت جي خبر پئجي ويندي آهي ته هي ته مٽي ۽ پٿرن جو ڍير آهن. مون کي اها به خبر پئجي ويئي ته منهنجا اهي ساٿي مون کان ڪمتر آهن. هوسنو کاڌو کائڻ پسند ڪندا آهن. هو پنهنجي ڪٽنب ۽ دوستن کي ياد ڪندا هئا، کين انيڪ مسئلا پريشان ڪندا هئا ۽ اهي آرام ڪرڻ گهرندا هئا. جيتوڻيڪ ڪجهه ساٿي مون وانگر به هئا، انهيءَ ڪري هاڻي مون کي انهن کان ڪو به خوف نه ٿيندو هو. مون کي انهن کان ڊڄڻ جي ضرورت به نه هئي.

\*\*\*\*\*

## بين ماڻهن جا صحيح طرح حالات ڄاڻڻ جا ٻه طريقا آهن :

1. بين ماڻهن تي هڪ نظر وجهو ۽ هنن ٻن نقطن کي ذهن ۾ رکي ماڻهن سا ملو....

پهرين ڳالهه اها آهي ته ٻيو شخص اهم آهي پر اهو شخص ٻين وانگر ئي آهي. اهو به ياد رکو ته اوهان به ٻين وانگر نهايت اهم آهيو. جڏهن بين ماڻهن سان ملو ته ذهن ۾ رکو ته اوهان ٻئي شخص ئي اهم آهيو، اسان سڀني جا مسئلا به هڪ جهڙا آهن.

ڪجهه ڏينهن اڳ منهنجي هڪ بزنس مين دوست مون کي فون ڪري ٻڌايو ته مون هاڻي ڪجهه دير پهريان هڪ نوجوان کي اوهان جي سفارش تي نوڪري ڏني آهي. ڇا اوهان ڄاڻو ٿا ته مون انهيءَ نوجوان جي سفارش ڇو ڪئي هئي؟ مون پنهنجي دوست کان پڇيو. هن پڇيو ان نوجوان ۾ ڪهڙي خاص ڳالهه آهي؟

مون چيو ته ان ۾ اعتماد تمام گهڻو آهي. هو پنهنجو پاڻ کي سنڀالي سگهي ٿو. انهيءَ ملازمت جي لاءِ انيڪ اميدوار هئا، ڪوڙ سارن اميدوارن جون درخواستون ته پنڻ جهڙي انداز ۾ لکيل هيون. اهي ڪو به ڪم ڪرڻ لاءِ تيار هئا. پر هي نوجوان ٻين کان مختلف هو. هن منهنجي سڀني سوالن جا جواب ڏنا، هو عزت ۽ احترام ڪرڻ به خوب ڄاڻي ٿو پر اهم ڳالهه اها آهي ته هو پنهنجي عزت جو به خيال رکي ٿو. جيئن مون هن کان سوال ڪيا تئين ئي هن به مون کان سوال ڪيا. هن وٽ ڪو گهر ناهي، هو بلڪل اصلي ۽ نج شخص آهي. هو ڪجهه به بهتر ڪرڻ گهري ٿو.

اهڙو گڏيل سڌيل رويو حالات ۾ توازن پيدا ڪرڻ جي لاءِ اوهان جي مدد ڪندو آهي. ٻيو شخص اوهان جي خيال ۽ سوچ ۾ اوهان کان بهتر ناهي هوندو. ٻيو شخص اوهان کي ڏسڻ ۾ ڪجهه به لڳي سگهي ٿو، ٻئي شخص کان اوهان کي خوف معلوم ٿي سگهي ٿو. پر ياد رکو ته اهو به توهان جهڙو ئي ماڻهو آهي، هن جون خواهشون ۽ مسئلا بلڪل اوهان جهڙا هجن ٿا.



## باب 4

### اعليٰ سوچ کيئن اختيار ڪجي؟

ويجهڙي ۾ مون دنيا جي سڀ کان وڏي صنعتي اداري جي نون ملازمن جي ڀرتي ڪرڻ واري شعبي جي سربراه سان ملاقات ڪئي.

هوءَ هر چئن سالن کانپوءِ مختلف ڪاليجن ۾ ويڃي، گريجوئيٽ ڪندڙ شاگردن سان ملندي آهي ته جيئن پنهنجي نئين ڀرتي ٿيل جونيئر آفيسرن جي لاءِ تربيتي پروگرام ڪي سگهي.

هوءَ انهيءَ دوران جن ماڻهن سان ملندي آهي ۽ جن ماڻهن سان هوءَ گفتگو ڪندي آهي، ته هوءَ انهن جي روين کان ڏاڍو مايوس آهي.

سندس چوڻ آهي ته هوءَ انهيءَ دوران هڪ ڏينهن ۾ اٺن کان ٻارهن سينئر شاگردن سان ملاقات ڪندي آهي، جڏهن ته اهي ماڻهو پنهنجي شعبي ۾ انتهائي سينئر هوندا آهن. اهي ماڻهو اسان سان گڏ ڪم ڪرڻ ۾ دلچسپي رکندا آهن، اسان انهن جا انفرادي انٽرويو ڪري سندن مقصد ڄاڻڻ جي ڪوشش ڪندا آهيون. اسان پنهنجن مختلف منصوبن جي باري ۾ جانڪاري (معلومات) حاصل ڪري ڏسندا آهيون ته اهي اسان جي ڪمپنيءَ لاءِ ڇا ٿا ڪري سگهن.

پر جڏهن مان انهن سان ڳالهه ٻوله ڪندي آهيان ته انهن جا مقصد ڄاڻي مون کي ڏاڍي مايوسي ٿيندي آهي. هن چيو ته اوهان اهو ڄاڻي حيران ٿيندا ته انهن شاگردن مان گهڻو ڪري ٻاويهن سالن جي عمر جا هوندا آهن. پر اهي اسان جي ٻين سهولتن کان سواءِ رڳو اسان جي ڪمپنيءَ جي رٽائرمينٽ جي منصوبن ۾ وڌيڪ دلچسپي رکندا آهن، انهن جو ٻيو سوال اهو هوندو آهي ته ڇا اسان گهڻو ڪمائي سگهنداسين؟

جڏهن ته آمريڪا جهڙي ملڪ ۾ جتي ترقيءَ جا بيشمار موقعا آهن، هي ملڪ سائنسي ۽ صنعتي لحاظ کان دنيا ۾ سڀ کان وڌيڪ ترقي ڪري رهيو آهي. اسان جي ملڪ جي آبادي تمام تيزيءَ سان وڌي رهي آهي. اهڙيءَ طرح ان ۾ ترقي ۽ ڪاميابيءَ جا موقعا به ڪوڙ سارا آهن. ترقيءَ کي انجن وغيره ۾ نه ٿو ماڻي سگهجي ۽ نه ڪي ڪاليجن جي ڊگريون سان ماڻي سگهجي ٿو. ان ۾ خانداني پس منظر کي به

۾ ڪٿي به ڪو نه ڏٺو آهي. مان ته بلڪل بي ڏوهي آهيان. ان ويڇاري جي پنهنجي زال سان ڪا اڻٻڻت هئي يا سندس ڌنڌو ڪاروبار تباهه ٿي چڪو هيس يا وري پاڻ کي چمڪائڻ پيو چاهي، تڏهن پئي نموني بازي ڪيائين. مون به ان کي موقعو ڏنو ته پلي پنهنجي دل جو اوڀر ڪڍي.

ڪلرڪ وري چيو، شايد اهو سنو انسان ئي هجي پر حالتن ويڇاري کي ائين ڪري ڇڏيو هجي.

مان جڏهن لفت ڏانهن وڃي رهيو هيس ته وڏي واڪي چوندي ورجيائين ته شايد اهو ڀلو ماڻهو هجي، بلڪل ٻين انسانن وانگر.....

ياد رکو..... جيڪڏهن ڪلرڪ ان مٿي ڦريل ماڻهوءَ کي رڳو ايترو چئي ها ته..... هلاءَ گولي..... ته جهيڙو ٿي پئي ها..... پر ڪلرڪ حالتن تي قابو ڪري فتح ماڻي ورتي ۽ هن سڀ ڪجهه وساري به ڇڏيو هو.

\*\*\*\*\*

2. هر شئي جي هيٺان انهن ٽن ماڻهن جا نالا لکو جن کي اوهان سڃاڻيندا آهيو ته انهن زندگيءَ ۾ تمام وڏيون وڏيون ڪاميابيون ماڻيون آهن، پر اهي ماڻهو اوهان ۾ موجود هر اهليت کان گهٽ اهليت رکندا آهن.

جڏهن اوهان اها مشق مڪمل ڪري وٺندا ته اوهان کي معلوم ٿيندو ته انهن ماڻهن مان رڳو هڪ اهليت اوهان ۾ ناهي، جيڪا انهن ماڻهن ۾ آهي.

پوءِ اوهان صحيح نتيجي تي پهچي ويندا ۽ اوهان کي معلوم ٿي ويندو ته اوهان جيترو پنهنجو پاڻ کي سمجهو ٿا، ان کان وڌيڪ ئي آهيو. پوءِ اوهان پنهنجي صحيح تعين مطابق سوچيو، اوهان جيترا آهيو، اوترو ئي اعليٰ سوچيو. ڪڏهن به پاڻ کي گهٽ نه سمجهو.

\*\*\*\*\*

جڏهن ڪو چوندو آهي ته مان پٿر آهيان ته ان جو مطلب آهي ته اهو شخص ڏاڍو مضبوط ۽ سخت جان آهي. پر جيڪڏهن هو چوي ته مان ڏاڍو نازنخون وارو آهيان ته اسان سمجهي سگهون ٿا ته هو سٺا لفظ استعمال ڪري رهيو آهي ۽ پٿر جي پيٽ ۾ اهي وڌيڪ سهڻا ۽ بهتر لفظ آهن. ڇا انهن لفظن ۾ اعليٰ سوچ جا لفظ استعمال ٿيا آهن؟! شايد نه؟

جيڪي ماڻهو مشڪل ۽ ڏکيا لفظ پنهنجي گفتگو ۾ استعمال ڪندا آهن، تن ان جو مطلب اهو ناهي هوندو ته انهن جي اعليٰ سوچ آهي. ڇو ته اعليٰ سوچ جي لاءِ مشڪل دقيق ۽ منجهائيندڙ لفظن جي ضرورت نه هوندي آهي. اهم ڳالهه اها آهي ته اهي لفظ ۽ جملا يا فقرات جيڪي اسان جي پنهنجي ذات ۽ بين جي سوچ تي اثر انداز ٿين ته اسان ان کي به (Big thinking vocabulary) چوندا آهيون.

اها نهايت بنيادي ڳالهه آهي ته اسان لفظن ۽ فقرن (جملن) ۾ ناهيون سوچيندا بلڪ اسان رڳو منظرن ۽ تصورن يعني خيالن ۾ سوچيندا آهيون.... لفظ ته خيالن جي لاءِ خام مال جي حيثيت رکن ٿا.

جڏهن اسان ڳالهائيندا آهيون يا پڙهندا آهيون ته ذهن جي مشينري خود بخود انهن لفظن يا جملن کي ذهن جي پردي تي هڪ منظر جي صورت ۾ تبديل ڪري ڇڏيندي آهي. جيڪڏهن اسان کي ڪو ٻڌائيندو آهي ته فلاڻي نئين ڪار ورتي آهي ته اوهان جي ذهن جي پردي تي نئين ڪار اڀري ايندي. جيڪڏهن اوهان کي چيو وڃي ته فلاڻي نئون گهر خريد ڪيو آهي ته اوهان جي ذهن ۾ هڪ ٻئي تصوير اڀري ايندي. اهي مختلف ڏيک لفظن مان ٺهندا آهن. جڏهن اسان ڪنهن شئي جو نالو وٺندا آهيون ته اها شئي اسان جي ذهن ۾ هڪ تصوير يا منظر پيش ڪندي آهي. انهيءَ ڳالهه کي اسان هيئن سمجهي سگهون ٿا ته جيڪڏهن اسان ڪا شئي پڙهون ٿا يا ڪو لفظ ڳالهائين ٿا ته اسان جي ذهن تي فلر وانگر اهي منظر ٺهندا آهن. اهي تصويرون جن کي اوهان تخليق ڪريو ٿا، انهيءَ کان اوهان ۽ ٻيا ماڻهو رد عمل جي

ڪو عمل دخل ناهي. ترقيءَ کي رڳو انسان جي سوچ سان ئي ماڻي سگهجي ٿو ته اسان جو اٿل ارادو اسان کان ڪجهه به ڪرائي سگهي ٿو. اچو اسان ڏسون ته اسان پنهنجي سوچ کي ڪيئن وسيع ۽ وڏو ڪري سگهون ٿا.

## پنهنجو پاڻ کان سوال ڪريو ته اوهان جون وڏيون وڏيون ڪمزوريون ڪهڙيون آهن؟

شايد انسان جي سڀ کان وڏي ڪمزوري سندس پنهنجي ذات جو ادراڪ نه هئڻ آهي. انهيءَ ڪري انسان پنهنجو پاڻ کي سستو وڪڻي ڇڏيندو آهي. ذات جو ادراڪ نه هئڻ جي ڪري انسان ڪيترن ئي ڪمزورين جو شڪار ٿي ويندو آهي.

اسان مان جڏهن ڪو اخبار ۾ ملازمت وغيره جو اشتهار ڏسندو آهي ته اها ملازمت کيس ڏاڍي پسند ايندي آهي، پر هو انهيءَ نوڪري حاصل ڪرڻ جي لاءِ ڪجهه ناهي ڪندو ڇو ته هو سوچيندو آهي ته مان انهيءَ نوڪريءَ جي قابل ناهيان.

پيسٽ هڪ نوڪريءَ جي لاءِ درخواست ڏني. انٽرويو ۾ هن کان پڇيو ويو ته تون ڪيتري پگهار وٺيندين؟ پيسٽ عاجزي ۽ انڪاريءَ وچان تمام گهٽ پگهار جو مطالبو ڪيو. ڇو ته هو محسوس ڪري رهيو هو ته هو تمام گهڻي پگهار جي لائق نه آهي.

هزارين سال اڳ فلاسفرن نهايت ئي خوبصورت نصيحت ڪئي هئي ته پنهنجو پاڻ کي سڃاڻو!! پر ڪجهه ماڻهو ان جي تعبير ۽ ساڀيان هن طرح ڪندا آهن ته فقط پنهنجي منفي پهلوءَ جي سڃاڻ ڪريو. انهن جو چوڻ آهي ته انسان غلطيءَ جو پتلو آهي، انهيءَ ڪري انسان مڪمل ناهي.

پر منهنجي خيال ۾ اسان کي پنهنجي نااهليت جي سڃاڻ ڪرڻ گهرجي. ان سان اسان کي خبر پئجي ويندي ته اسان زندگيءَ جي ڪهڙن شعبن ۾ بهتري ڪو نه ٿا آڻي سگهون، جيڪڏهن اسان رڳو پنهنجي منفي سرگرمين جي باري ۾ معلوم ڪندا سون ته اسان کي پنهنجي اهليت ۽ اصليت جي خبر پئجي ويندي..... اسان بي قدر ٿي وينداسون.

اسان هتي اوهان کي هڪ مشق ٻڌائي رهيا آهيون، جنهن سان اوهان صحيح طور تي پنهنجو پاڻ کي سڃاڻي سگهندا، انهيءَ مشق کي مون گهڻن ئي ماڻهن تي آزمايو آهي.

1. اوهان پنهنجن پنجن شين جو تعين ڪريو. انهيءَ ۾ اوهان پنهنجي زال، پنهنجي سينئر، پنهنجي استاد يا ڪنهن ٻئي دوست کان مدد وٺي سگهو ٿا ته هو انهن متعلق پوري ايمانداريءَ سان راءِ ڏئي. اهي پنج شيون هي آهن. تعليم، اوهان ڪيئن ٿا لڳو؟ گهريلو زندگي، رويو، شخصيت ۽ ڪنهن ڪم ڏانهن اڳتي وڌايل وڪ.

3. هيءَ پراڊڪٽ آءُ نه وڪڻي سگهيس، اها پراڊڪٽ آهي ته ڏاڍي پلي، مان ان کي وڪڻڻ جو طريقو وضع ڪندس ته جيئن اها وڪامي سگهي.	3. مون پروڊڪٽ وڪڻڻ جي ڪوشش ڪئي پر اها ڪو نه وڪامي ڇو ته ماڻهن ان کي پسند ئي نه ڪيو.
4. تصور ڪريو ته پنجويهه سيڪڙو مارڪيٽ ۾ اڃان گنجائش باقي آهي، اهو به تمام وڏو موقعو آهي.	4. 75 سيڪڙو مارڪيٽنگ خريداري تي چڪي آهي، چڱائي انهيءَ ۾ آهي ته هن ڪم ۾ هٿ ئي نه وڌو وڃي.
5. جيتوڻيڪ انهن جا آرڊر گهٽ آهن پر اسان رٿا بندي ڪري انهن جي ضرورت کان به وڌيڪ وڪڻي سگهون ٿا.	5. انهن ماڻهن جا ته آرڊر ئي تمام ٿورا آهن انهن کي ختم ڪريو.
6. پنج سال ته ڪجهه به ناهن، مون وٽ هاڻي به ٽيهه سال آهن جو مان اعليٰ سطح تي پهچي ويان.	6. پنج سال وڏو عرصو ٿئي ٿو جيڪو مان ضايع ڪري چڪو آهيان، مون کي اوهان جي سطح تائين پهچڻ ۾ وڏو وقت لڳندو.
7. جيتوڻيڪ مقابلو ڏاڍو سخت آهي، انهيءَ کان انڪار نه ٿو ڪري سگهجي، پر موقعو ته ڪنهن کي به ملي سگهي ٿو، انهيءَ ڪري ان مقابلي ۾ ٻين کي ڪنهن به نموني مات ڏيڻ جي ڪيڏ ڪيڏجي.	7. مقابلو ڏاڍو سخت آهي ته پوءِ مون مان ڪهڙي ٿا اميد رکو، مان اهڙي سخت مقابلي ۾ ڇا ٿو ڪري سگهان!؟
8. هيءَ شيءِ موجوده شڪل ۾ وڪامجڻ جي قابل ناهي. انهيءَ ڪري هن ۾ ڪجهه تبديلي ڪرڻي پوندي.	8. ڪو به هيءَ شيءِ خريدڻ نه ٿو چاهي.
9. نئون مال خريد ڪيون ٿا، هن جي به عزت جو سوال آهي، پر پيشانيءَ جي ڪهڙي ڳالهه آهي؟	9. هن جي دست برادري تائين انتظار ڪريون ٿا پوءِ اسٽاڪ وڪڻندا سون.
10. عمر جي لحاظ کان مون کي فائڊرسندو ۽ هيءَ نوڪري ضرور ڪندس.	10. مان هن ملازمت جي لاءِ گهٽ عمري (پوڙهو) آهيان.
11. ڪم ٿيڻ جي گهڻي اميد ڪئي ويندي آهي ته اهي تصورات ئي ڪاميابي، فتح ۽ نصرت جو سبب بڻجي ويندا آهن.	11. هي ڪم نه ٿو ٿي سگهي، مان ثابت ڪريان ٿو ته تصورات، مايوسي، غم، اونڌاهي ۽ ناڪامي ٿيندا.

طور تي عمل ڪندا آهن.  
فرض ڪريو اوهان کي گهڻا ماڻهو چون ٿا ته مون کي افسوس آهي جو اسان ناڪام ٿي چڪا آهيون ته اهي ماڻهو ڪهڙي تصوير پسندا؟ اهي ماڻهو نراسائي مايوسي ۽ غم جي تصوير پسندا، جيڪا لفظ ”ناڪاميءَ“ انهن جي ذهن ۾ اڀاري آهي. پر جيڪڏهن انهيءَ ڳالهه کي ڪجهه هنن لفظن ۾ چئو ته هڪ نئون خيال ۽ آئيڊيا هي آهي ته اسان سخت محنت ڪندا سون، ته انهن لفظن سان انهن ۾ حوصلو جنم وٺندو ۽ اهي ٻيهر ڪوشش ڪرڻ جي لاءِ تيار ٿي ويندا.

فرض ڪريو اوهان چئو ٿا ته اسان اچي مصيبت ۾ ڦاٿا آهيون ته انهيءَ سان اوهان ٻين جي ذهنن ۾ هڪ مشڪل ۽ خوفناڪ تصوير بڻايو ٿا. جيڪڏهن ان ڳالهه کي اوهان هن طرح چئو ته اسان کي هڪ چيلنج سان منهن ڏيڻو آهي ته ان سان ٻين جي ذهن ۾ مدد ڪرڻ وارا وڻندڙ تصور جنم وٺندا.

جيڪڏهن ماڻهن کي چيو وڃي ته ”اسان هڪ نهايت گري رقم خرچ ڪندا سون“ ته ماڻهن جي ذهن ۾ تصور اڀرندو ته اها خرچ ٿيندڙ رقم ڪڏهن واپس نه ٿيندي، جيڪو حقيقت ۾ اهو هڪ اڻ وڻندڙ تصور ٿيندو. پر جيڪڏهن ان جي بدران ائين چيو وڃي ته اسان هڪ وڏو ڪاروبار ڪري رهيا آهيون ته ماڻهن جي ذهن ۾ تصور اڀرندو ته انهن جي رقم منفعي سميت واپس ٿيندي ۽ اهو نهايت خوشگوار تاثر ٿيندو.

انهيءَ سڄي گفتگو ۾ اصل نقطو هي آهي ته اعليٰ سوچ رکندڙ ماڻهو مثبت ۽ خوشگوار تصور تخليق ڪرڻ جا ماهر هوندا آهن. جيڪو خوبصورت تصور انهن جي ذهنن ۾ هجي ٿو ته هو اهو ئي تصور ٻين جي ذهنن ۾ به پيدا ڪندا آهن. اعليٰ سوچ وارا لفظ ۽ جملا، نهايت ئي اعليٰ تصورات ذهن ۾ پيدا ڪندا آهن، هيٺ اسان اهي لفظ ۽ فقرا ڏيون پيا جيڪي منفي ۽ پريشان ڪندڙ خيالن کي جنم ڏيندا آهن ۽ انهن جي پيٽ ۾ اهي لفظ ۽ فقرا آهن جيڪي مثبت ۽ خوشگوار تاثر پيدا ڪندا آهن.

مثبت ۽ وڻندڙ تاثر پيدا ڪرڻ وارو فقرا	منفي ۽ اڻ وڻندڙ تاثر پيدا ڪندڙ فقرا
1. تشدد ڪرڻ جو ڪو فائدو ناهي	1. اسان کي ان مهل تائين تشدد نه ڪرڻ گهرجي، جيسيتائين اسان ڪوشش ڪري ڪا نئين واٽ ڪٽي وٺون.
2. مون هڪ ڀيرو ڪاروبار ڪيو هو پر ناڪام ٿيڻ کان پوءِ وري ٻيهر ڪاروبار نه ڪيو.	2. ان ۾ منهنجو ئي قصور هو جو ڪاروبار ناڪام ٿيو پر هاڻي مان ٻيهر ڪاروبار ڪرڻ جي ڪوشش ڪري رهيو آهيان.

4. ٻين جي جوڙيل رٿائن جي مثبت لفظن ۾ تعريف ڪيو. جڏهن ڪو ٻيو پنهنجي ڪم جي باري ۾ اهڙا لفظ ٻڌندو ته، پوءِ اوهان به ڪا سٺي خبر ٻڌڻ لاءِ تيار رهو. اهڙي طرح اسان ٻين جي ذهنن کي مثبت ڪرڻ ۾ خاص ڪردار ادا ڪريون ٿا. اسان جو پنهنجن ساٿين جي باري ۾ تاثرات جو به رد عمل ظاهر ٿئي ٿو. جيڪڏهن اسان جو تاثر انهن جي باري ۾ مثبت هجي ته انهن جي ذهن ۾ به اسان جي متعلق مثبت تاثرات پيدا ٿيندا. جيڪڏهن اسان جو تاثر انهن جي باري ۾ غلط آهي ته انهن جي ذهن ۾ به اسان جي متعلق غلط تاثر ٿي پيدا ٿيندو. ٻئي سان مثبت گفتگو اوهان جي ڪاميابيءَ لاءِ مددگار ثابت ٿيندي آهي، پنهنجن لفظن سان مضبوط قلعا تعمير ڪريو، پنهنجن ڪوڪلن ۽ پورن لفظن سان قبرون نه کوٽيو.

See what can be, not just what is

اعليٰ سوچ وارن ماڻهن پنهنجي ذهن جي تربيت انهيءَ بنياد تي ڪئي هوندي آهي، جو اهي اهو ناهن ڏسندا ته هي ڇا آهي، بلڪه هو اهو سوچيندا آهن ته هي ڪيئن ڪري سگهجي ٿو؟ انهيءَ ڳالهه جا اسان چار مثال ڏيندا سون.

### 1. ڪنهن جائيداد جو حقيقي قدر ڇا آهي.

منهنجو هڪ ڄاتل سڃاتل آهي، جيڪو جائيداد جو وڪرو نهايت ئي ڪاميابيءَ سان ڪندو آهي، هو ڳوٺاڻي جائيداد جي حوالي سان ماهر آهي. هو اسان کي ٻڌائيندو آهي ته جيڪڏهن اوهان جي ذهني تربيت نيڪ طرح سان ٿيل هجي ته اسان ڪجهه نه ڪجهه ضرور ڪري وٺندا سون جيڪي عام ماڻهو نه ڪري سگهندا.

هن ڳالهه جاري رکندي چيو ته ڪيتريون ئي زمينون اسان جي چوڌاري اهڙيون هونديون آهن جيڪي گهڻي اهميت واريون ناهن هونديون، پر مان اهڙي زمين کي عام فارم هائوس وانگر ناهيان وڪٽندو، ڇو ته مان اهڙي رٿا بندي ڪندو آهيان جو انهيءَ کي فارم جي بجاءِ ٻيو ڪجهه به بڻائي سگهجي ٿو.

مون وٽ ويهه ايڪڙ زمين هئي جيڪا وڌيڪ ڪارآمد نه هئي، ان سان گڏ ئي ويهه ايڪڙ زمين اهڙي هئي جنهن تي جهنگ بيٺل هو. اها زمين شهر کان ويهه ميل پري هئي. ان کي ڪو به وٺڻ لاءِ تيار نه هو. پر جڏهن مون انهيءَ کي فارم جي بجاءِ ان تي ٻيو ڪجهه به ڪري سگهجي ٿو جو منصوبو ڏنو ته زمين وڪامجي وئي.

مون هن کان پڇيو ته تو ڪهڙي رٿا ڏني هئي؟ هن بريف ڪيس مان هڪ فائيل ڪڍي ڪري مون کي ڏيکاريو ۽ ٻڌايائين ته اهڙيءَ طرح جو اها ايراضي شهر کان 43 ميل پري هئي. انهيءَ زمين تي ٺهيل گهر ڊهي چڪو هو. اها زمين پنجن سالن کان غير آباد هئي. مون انهيءَ زمين جي باري ۾ پورا به ڏينهن سوچيو ۽ مان ڪافي دفعا زمين تي ويس. مون انهيءَ زمين جي ويجهو رهندڙ پاڙي وارن جو به جائزو ورتو، پوءِ

### اعليٰ سوچ جي لفظن جو ذخيرو بنائڻ جا چار طريقا:

1. اوهان گنتگو ڪرڻ وقت تمام وڏا مثبت ۽ زنده دليءَ وارا لفظ استعمال ۾ آڻيو ۽ پنهنجي احساسات کي پٿرو ڪيو.

اوهان کان جڏهن ڪو پڇي ته اوهان ڪيئن آهيو؟ ته جواب ۾ جيڪڏهن اوهان چئو ته اڄ مان ٽڪيل آهيان، مون کي مٿي ۾ سور آهي، مڙئي نيڪ آهيان يا طبيعت ۾ مزو ناهي ته اهڙيءَ طرح حقيقت ۾ اوهان پنهنجو پاڻ کي تباهه ڪري رهيا هوندا آهيو. اهڙيءَ طرح بار بار جواب ڏيڻ سان هڪ تمام وڏي منفي قوت پيدا ٿيندي آهي، جيڪا اوهان جي صحت کي سچ پچ خراب ڪري ڇڏيندي.

جڏهن ڪو اوهان کان ڪو پڇي ٿو ته اوهان ڪيئن آهيو؟ ته اوهان کي ان جو نهايت ئي شاندار طريقي سان جواب ڏيڻ گهرجي... الله جو شڪر آهي، مان بلڪل نيڪ ٺاڪ آهيان؛ ته ان مان به هڪ زبردست مثبت طاقت پيدا ٿيندي آهي، جيڪا اوهان کي سچ پچ به حيران ڪندڙ حد تائين طاقتور ۽ صحتمند بڻائيندي. جيڪو شخص هميشه پنهنجو پاڻ کي بهتر محسوس ڪندو آهي ته ان جا يار دوست ۽ سنگتي ساٿي به ان مان خوش رهندا آهن.

2. ٻين ماڻهن سان ڳالهائڻ وقت زنده دليءَ جو مظاهرو ڪريو ۽ انهن خوبصورت لفظن سان انهن جي حمايت ڪريو. هي اصول اختيار ڪري وٺو ته هميشه مثبت ۽ اعليٰ سوچ رکڻي آهي. پنهنجن دوستن ۽ ساٿين سان گنتگو ۾ مثبت لفظن جو استعمال ڪريو.

جڏهن اوهان ڪنهن ٽئين فرد جي باري ۾ ڳالهائيندا هجو ته ان جي غير موجودگيءَ ۾ انهيءَ جي باري ۾ خوبصورت ۽ مثبت لفظن سان ڪيس پيٽا ڏيو. مثال طور سچ پچ به اهو سچو ۽ ڪرو ماڻهو آهي. ان جو ڪم ڏاڍو بهترين آهي وغيره وغيره..... محتاط رهو ته انهيءَ شخص جي باري ۾ ڪي غير مناسب لفظ استعمال نه ڪريو، ڇو ته دير يا سوير ٿيڻ شخص کي اوهان جي چيل لفظن جي باري ۾ ضرور خبر پئجي ويندي. انهيءَ ڪري غير مناسب گنتگو اوهان جي شخصيت کي متاثر ڪري سگهي ٿي.

3. ٻين جي حوصله افزائي ڪرڻ جي لاءِ مثبت ۽ مناسب لفظ استعمال ڪريو. هر موقعي تي ماڻهن جي باري سنن خيالن جو اظهار ڪريو. اوهان پنهنجي ڄاڻ سڃاڻ وارن ۽ واقفڪارن جي هميشه ساراهه ڪريو. پنهنجي زال يا مڙس جي لاءِ خاص طور تي خوبصورت لفظ استعمال ڪريو. جيڪي ماڻهو اوهان سان ڪم ڪن ٿا، انهن سان خصوصي همدريءَ سان پيش اچو ۽ انهن جي ڪم جي واکاڻ ڪريو بلڪ انهن جي ڪم کي ۽ انهن جي ڪتب کي جيترو ٿي سگهي ساراهيو. انهن ماڻهن جيڪڏهن ڪا ڪاميابي حاصل ڪئي هجي ته ان جي خاص طور تي تعريف ڪريو.



هڪ گراهڪ سان گڏ بحث ڪري رهيو آهي ۽ گراهڪ ڪافي ناراض ڏسڻ ۾ پئي آيو. منهنجي سيلز مين هڪ ٻئي شخص کي مخاطب ٿيندي چيو ته مون وٽ ايترو وقت ناهي جو مان رڳو 1.98 ڊالرن جي لاءِ پنهنجو قيمتي وقت برباد ڪندو رهان. پلا انهيءَ رقم جي ڪا اهميت آهي؟

مان ان کان ڪجهه پريرو هلي ويس ۽ مون ڪا ڳالهه ڪو نه ڪئي. اهو معاملو نهايت ئي سنجيده هو ڇو ته منهنجي اسٽور جو سيلز مين 1.98 ڊالر جي گراهڪ کي ڪجهه به نه پيو سمجهي. مون ارادو ڪيو آهي ته مان پنهنجي سيلز مين جو نظريو تبديل ڪندس. مان پنهنجي دفتر ۾ هلي ويس ۽ مون پنهنجي ريسرچ ڊائريڪٽر کي گهرائي ڪري ان کان پڇيو ته اهو ٻڌايو ته گذريل سال اسان جي گراهڪن اوسطاً ڪيترو خرچ ڪيو آهي؟ ڊائريڪٽر ريسرچ ٻڌايو ته اسان جي گراهڪ اوسطاً (سراسري) 362 ڊالر خرچ ڪيا آهن. اهو انڪشاف نهايت حيرت جوڳو هو.

پوءِ مون پنهنجن سپروائيزرن جي ميٽنگ گهرائي ۽ انهن کي اسٽور ۾ ٿيندڙ واقعي بابت ٻڌايو. مون انهن کي گراهڪن جي اهميت بابت ٻڌايو. مون چيو ته گراهڪ جي انفرادي حيثيت جي بجاءِ، ڪيس سالياني بنياد تي ڏسندا ته پوءِ توهان کي گراهڪ جي اهميت جي خبر پئجي ويندي. انهيءَ ڪري گراهڪ سان دوستائو رويو ضروري آهي.

اهو نقطو هر قسم جي ڪاروبار جي لاءِ ضروري آهي ۽ سڀ کان وڌيڪ اهميت جوڳو آهي ڇو ته گراهڪ جو واري واري سان اچڻ منفعي کي وڌائي ڇڏي ٿو. مون کي هڪ شاگرد ٻڌايو هو ته هن هڪ ريسٽورنٽ تان کاڌو کائڻ بلڪل بند ڪري ڇڏيو هو. هڪ ڏينهن اهو شاگرد ريسٽورنٽ ۾ کاڌو کائڻ ويو ته ڪجهه ڏينهن پهريان ئي اهو ريسٽورنٽ ڪليو هو.

مون ڏٺو ته اتي بورڊ تي لکيل هو ”ٽرڪي فقط 39 سينٽ“.... مون ٽرڪي جو آرڊر ڏنو. جڏهن سيلز گرل بل کڻي آئي ته بل ۾ ٽرڪي جي قيمت اٺونجاهه (49) سينٽ لکيل هئي. مون سيلز گرل کي چيو ته اوهان بل ۾ 10 سينٽ وڌيڪ هنيا آهن، جڏهن ته بورڊ تي اوهان 39 سينٽ لکيو آهي ۽ بل ۾ 49 سينٽ، ته سيلز گرل چيو ته اهو پراڻو لکيل آهي، اڄ جو ريت اهو ئي آهي. مون بحث ڪرڻ مناسب ڪو نه ڄاتو، بل ڏئي ڪري ٻاهر آيس. مان سال ۾ 250 ڊالر منجهند جي ماني کائڻ تي خرچ ڪندو آهيان. ان کانپوءِ مان ڪڏهن به انهيءَ ريسٽورنٽ جو رخ ڪو نه ڪيو.

اهو هڪ ننڍڙو مثال آهي ته سليز گرل هن کي بس هڪڙو ننڍڙو گراهڪ سمجهيو پر جيڪڏهن ان جو ساليانو اندازو ڪيو وڃي ها ته ان کي خبر پوي ها ته گراهڪ جي اصل اهميت ڇا آهي؟

مون رٿابندي ڪئي. مان پنهنجو پاڻ کان سوال ڪيو ته هيءَ زمين ڪهڙي ڪم جي لاءِ بهتر رهندي؟

پوءِ مون انهيءَ زمين جي باري ۾ ٽي منصوبا جوڙيا جيڪي قابل عمل ٿي سگهن پيا. هن اهي خوبصورت لفظن ۾ تائپ ٿيل منصوبا مون کي به ٻڌايا. پهريون منصوبو هي هو ته انهيءَ فارم کي گهوڙن جي ڪڙهه (اصطبل) ۾ تبديل ڪيو وڃي. ڇو ته شهرين جي آبادي وڃي پئي وڌندي ۽ ماڻهو گهر کان ٻاهر تفريح ڪرڻ گهرن ٿا. اهو منصوبو ڪافي سگهارو هو. هن منصوبي ۾ ٻڌايو ويو هو ته ان زمين ۾ ڪيترا ئي گهوڙا پالي سگهجن ٿا ۽ انهن جي چاري ۽ گاهه وغيره جو بندوبست به انهيءَ فارم مان ڪري سگهجي ٿو. جڏهن ته ماڻهو گهوڙي سواريءَ جا شوقين به آهن.

ٻيو منصوبو وٽن جي نرسري وغيره جو هو ۽ ٽيون منصوبو نرسريءَ سان گڏوگڏ ڪڪڙين جي پالنا جو به هو.

منهنجي دوست ٻڌايو ته هن پنهنجن گراهڪن کي جڏهن انهن منصوبن جي باري ۾ ٻڌايو ته هو اهو فارم خريد ڪرڻ جي لاءِ تيار ٿي ويا ۽ اهڙيءَ طرح اها غير اهم زمين وڪامجي وئي، ڇو ته مون پنهنجي گراهڪ کي جيڪو تصور ڏنو هو، انهيءَ آمدنيءَ جي ذريعن کي قابل عمل بڻائي ڇڏيو هو.

ان کان سواءِ مون ڪيترائي ٻيا فارم انهيءَ طريقي سان جلد ئي وڪڻي ڇڏيا، ڇو ته مون پنهنجي گراهڪ کي فارم جي بجاءِ انهيءَ زمين تي ٻيو ڇا ڇا ٿي سگهي ٿو جو فارمولو به ٻڌايو ٿي. اهڙيءَ طرح مان زمين کي ٻين جي پيٽ ۾ مهانگي اگهه تي وڪڻندو آهيان. ائين ماڻهو منهنجي رٿائن تي عمل ڪري گهريل نتيجا به حاصل ڪري وٺندا آهن. ماڻهو مون کان جائيداد خريد ڪرڻ ۾ وڌيڪ دلچسپي رکندا آهن ۽ مون کي ڪميشن به وڌيڪ ملندي آهي.

انهيءَ مان اسان اهو نتيجو اخذ ڪري سگهون ٿا ته شين کي عام ماڻهوءَ وانگر نه ڏسڻ گهرجي بلڪ شين کي انهيءَ نقط نظر سان ڏسڻ گهرجي ته اسان انهن بابت ڇا ٿا ڪري سگهون؟ هڪ اعليٰ سوچ رکندڙ شخص هميشه شين کي انهيءَ نقط نظر سان ڏسندو آهي ته مستقبل ۾ انهن شين سان ڇا ڪجهه ڪري سگهجي ٿو؟

## 2. گراهڪ وٽ ڪهڙو اثاڻو آهي؟

هڪ ڊپارٽمينٽ اسٽور جي مالڪ واپارين جي هڪ ڪانفرنس کي خطاب ڪري رهي هئي. هن جو چوڻ هو ته شايد اهو دنيا جو قديم طريقو آهي ته اوهان گراهڪ کي پهريان دوستائو ماحول ڏيو ۽ ان جي لاءِ سٺيون خدمتون سرانجام ڏيو ته اهو ٻيهر اوهان وٽ ضرور ايندو.

هڪ ڏينهن مان پنهنجي اسٽور ۾ ويس. مون ڏٺو ته اسان جو هڪ سليز مين

پر به انهن سان گڏ هوندي آهي؟ نوجوان نهايت نوس ڳالهه ڪئي هئي. هن چيو: بينڪ ۾ مون وٽ به سئو کان به گهٽ ڊالر آهن. مان ڪلرڪ آهيان، انهيءَ ڪري پگهار به وڌيڪ ناهي ۽ ذميواريون به وڌيڪ ناهن. منهنجي ڪار چار سال پراڻي آهي، مان هڪ پراڻي فليٽ ۾ پئي منزل تي رهندو آهيان. پروفيسر صاحب! مان نه ٿو ڄاڻان ته مون کي ڪهڙيءَ شيءِ جامد ڪري ڇڏيو آهي. آءُ هڪ هنڌ بيهجي ويو آهيان. اهو انهيءَ جو، پنهنجي خلاف سازشي بيان پيو لڳي. مون کيس ڳالهه جار رکڻ لاءِ چيو.

هن چيو: مون ماڻهن جو تجربو ڪيو آهي ته ڪيترائي ماڻهو اهي جيئن آهن تيئن ئي گهٽ ۽ بوسٽ واري زندگي گذاري رهيا آهن. اهي پنهنجي مستقبل ڏانهن ڪو نه ٿا واجهائين.

منهنجي پاڙيسريءَ جو مثال وٺو، ان جي نوڪري به گهٽ پگهار واري آهي. اهو به ائين زندگيءَ کي گهلي پيو. ان جو چوڻ آهي ته هو غريب آهي ۽ غريب ئي رهندو. هو پنهنجي پگهار سڳل ۽ پراڻي فليٽ ۾ نهايت ئي سزا جهڙي زندگي گذاري رهيو آهي، بلڪ ائين ئي گذاريندو رهندو.

مان به جيڪڏهن پنهنجي زندگيءَ کي ڏسان ته منهنجي به گهٽ آمدني، سستو کاڌو پيتو، پراڻو فليٽ ۽ پراڻي ڪار ڪانسواءِ ٻيو ڪجهه ناهي سواءِ مايوسي ۽ نراسائيءَ جي. پر پوءِ مون سوچڻ شروع ڪيو ته مون کي هڪ ڪلرڪ نه بلڪ آفيسر هجڻ گهرجي. پراڻو فليٽ نه بلڪ شاندار گهر هئڻ گهرجي. مون جڏهن اهڙيءَ طرح سوچڻ شروع ڪيو ته مان محسوس ڪرڻ لڳس ته مان مهان آهيان ۽ منهنجي سوچ به اعليٰ هئڻ گهرجي. مون اندازو ڪيو مان پنهنجو وڏو ماڻهيو ثابت ڪندس، مان وڏو ٿي ڏيکاريندس.

هاڻي اهو نوجوان صحيح دڳ تي اچي ويو هو. هن ڪاميابيءَ جي اصول کي سمجهي ورتو هو ۽ پنهنجي شخصيت جو قدر سڃاتو هئائين. هن پنهنجي مستقبل جي لاءِ رٿابندي ڪري ورتي هئي. اسان پنهنجي شخصيت جي قيمت پاڻ طئي ڪندا آهيون. اها طاقت ۽ شڪتي اسان جي اندر ئي هوندي آهي، ته اسان جيڪو ڪرڻ چاهيون ڪري سگهون ٿا. اسان پنهنجي قدر ۽ ملهه کي وڌائڻ جي مشق پاڻ ئي ڪندا آهيون. انهيءَ ڪري مان ان کي قدر وڌائڻ جي مشق جو نالو ڏيندو آهيان.

### 1. مشق چهرن جي قدر ۾ واڌارو ڪندي آهي.

پنهنجو پاڻ کان پڇو ته مان ڇا ٿو ڪري سگهان. انهيءَ سان اوهان جي قدر ۾ اضافو ٿيندو. اهڙي منصوبابندي ڪريو جو جنهن سان ڪنهن شيءِ جي قدر ۾ واڌارو ٿئي. ڪا به شيءِ، جيئن خالي گهر يا ڪو ڪاروبار وغيره... ان جي قدر ۾ اوهان جي منصوبابنديءَ جي ڪري اضافو ٿي سگهي ٿو.

### 3. اکين واري انڌي ڪيروليءَ جو قصو

اها نهايت حيرت جي ڳالهه آهي ته ماڻهو ڪڏهن ڪڏهن ايترا انڌا ڇو ٿي ويندا آهن؟

ڪجهه سال اڳ جي ڳالهه آهي ته هڪ نوجوان ڪير وڪڻندڙ، ڪير وڪڻڻ اسان جي گهر جي در تي آيو. مون ان کي چيو ته اسان اڳ ۾ ئي هڪ شخص کان ڪير وٺون ٿا ۽ ان کان مطمئن به آهيون، اوهان اسان جي پر واري گهر وارن کان پڇو، شايد انهن کي ڪير جي ضرورت آهي. هن چيو ته سائين! مان انهن کان اڳ ۾ ئي پڇي چڪو آهيان، اهي ته هر ٻن ٽن ڏينهن کان پوءِ هڪ ڪوارٽر ڪير وٺندا آهن. مون کي پلا انهن مان ڪهڙو فائدو ٿيندو؟

مون ان کي چيو ته شايد اوهان انهيءَ ڳالهه جو جائزو ڪو نه ورتو آهي ته اڳتي هلي کيس وڌيڪ ڪير جي ضرورت ٿي سگهي ٿي، اهو نوجوان ڪجهه حيران ٿيو ۽ پوءِ چوڻ لڳو ته واقعي مان انڌو ٿي ويس جو ان پاسي ڌيان ئي ڪو نه ڪيو.

اڄ اهو ٻن ڏينهن جي لاءِ هڪ ڪوارٽر ڪير وٺندڙ ڪٽنب روزانو ست ليٽر ڪير خريد ڪري ٿو. اڳ ۾ ان ڪٽنب ۾ رڳو هڪ ٻار هو، هاڻي ان ٻارڙي جا ٻه ڀائر ۽ هڪ ڀيڻ آهي ۽ شايد ڪجهه ڏينهن ۾ وٽن هڪ ٻيو ٻارڙو به اچڻ وارو هجي.

ڪنهن مهل اسان انڌا ٿي ويندا آهيون ۽ رڳو اهو ڏسندا آهيون ته مال ڪيئن آهي ۽ اهو ڪو نه ڏسندا آهيون ته مستقبل ڇا ٿيندو.

جيئن اسڪول جو هڪڙو استاد هڪ چوڪري جي باري ۾ چوي ٿو ته جملي ته بدتميز آهي، جهنگلي آهي، ڪنڊ ذهن آهي جنهن جي ڪري جمليءَ جي نشونما ڪو نه پئي ٿئي. ليڪن اهو استاد جيڪو چوي ٿو ته جملي جيئن هاڻي آهي، متجي سگهي ٿو ۽ بهتر ٿي سگهي ٿو. هو سٺو شاگرد بڻجي سگهي ٿو ته جملي سچ پچ به مستقبل ۾ اهو سڀ ڪجهه بڻجي سگهي ٿو.

### 4. ڇا اوهان ڪڏهن پنهنجي اهميت جو يقين ڪيو آهي؟

مان هڪ تربيتي پروگرام ڪري رهيو هيس، پروگرام کانپوءِ هڪ نوجوان مون وٽ آيو، هن پڇيو ته ڇا هو مون سان ڪجهه ڳالهائي سگهي ٿو؟

مون اندازو لڳايو ته انهيءَ نوجوان جي عمر 26 سالن جي قريب هئي، پر منجهس اڃان تائين بالڪ پڻو، ائين پيو سمجهه ۾ اچي ته بلوغت جي ابتدا ۾ ئي کيس ڪنهن وڏي ناڪاميءَ سان منهن ڏيڻو پيو هو. مون اهو به ڄاڻي ورتو هو ته هو پنهنجي مستقبل کي بهتر بنائڻ جي ڪوشش ڪري رهيو آهي. ڪافي پيئڻ دوران ئي مان ان جي فني مسئلي بابت ڄاڻي چڪو هيس.

پوءِ اسان جي گفتگو جو موضوع متجي ويو. اسان اهو ڳالهائڻ لڳا سون ته جيڪي ماڻهو ڪنهن جسماني ڪمزوريءَ ۾ مبتلا هوندا آهن ڇا ڪمزوري مستقبل

2. مشق ماڻهن جي قدر ۾ اضافو ڪري ٿي. جيئن جيئن اوهان ترقيءَ جون منزلون طئي ڪندا اڳتي ئي هلندا هلو ٿا ته اوهان ٻين جي قدر ۾ به اضافي جو باعث بڻجو ٿا. ڇو ته اوهان پنهنجي ماتحتن جي لاءِ گهڻو ڪجهه ڪري سگهو ٿا، جنهن سان انهن جي ڪارڪردگي وڌندي، اوهان سان جيڪي پنهنجا ملڻ وارا هجن تن جي مدد ڪري اوهان انهن جي قدر ۾ اضافو ڪري سگهو ٿا.

3. مشق اوهان جي شخصيت جو مان وڌائي ٿي. اوهان روزانو پنهنجو پاڻ کان پڇو ته اڄ مان پنهنجي قدر ۽ اهميت ۾ وڌيڪ اضافو ڪيئن ڪري سگهان ٿو؟ اوهان پنهنجي ڪارڪردگيءَ جو جائزو وٺي ڏسو ته اوهان وڌيڪ ڇا ٿا ڪري سگهو؟ ان کان پوءِ انهن خاص طريقن کي اپنائيو جنهن سان اوهان جي اصليت جي قدر ۾ اضافو ٿئي. ڪوشش ڪري ڏسو ڪيئن شاندار نتيجا اچن ٿا.

\*\*\*\*\*

منهنجو هڪ دوست آهي، جيڪو وچولي درجي جي هڪ پرنٽنگ پريس جو مالڪ آهي. هن مون کي ٻڌايو ته هو هينئر رٽائر ٿي چڪو آهي پر سندس جانشين انهيءَ ڪمپنيءَ کي نهايت ئي عمدي طريقي سان هلائي رهيا آهن. پنج سال اڳ مون هڪ اڪائونٽنٽ کي ملازم ڪري رکيو، ان جو نالو هيري هيو. سندس عمر 26 سال هئي، هو اڪائونٽنٽ ته ڀلو هو پر پرنٽنگ جي باري ۾ بلڪل اڻ ڄاڻ هو.

منهنجي رٽائرمنٽ کان پوءِ کيس ڪمپنيءَ جو جنرل مينيجر بڻايو ويو. هيري ڪمپنيءَ جي سڀني ڪمن ۾ تمام گهڻي دلچسپي وٺندو هو. هو انتظامي معاملن کان سواءِ سڀني شعبن ۾ وڃي ڪري ٻين جي مدد ڪندو هو، هو هر ڪم کي نهايت سٺي طرح سرانجام ڏيندو هو.

پهرين سال هيري مون سان ڪم ڪندو رهيو، هن مون کي تجويز ڏني ته اسان ملازمن جو انگ گهٽائي تمام گهڻي بچت ڪري سگهون ٿا. ان کانسواءِ هيريءَ ٻيا به ڪم ڪيا، ٿوري ئي عرصي ۾ هن نئين خريد ڪيل مشين جا ويهه هزار ڊالر ادا ڪيا. هڪ ڀيري اسان کي پنهنجن سليزمين سان ڪو مسئلو ۽ ڏکيائي آڏو اچي رهي هئي. هيري سيلز مينيجر وٽ ويو ۽ هن سيلز مينيجر جي هر طرح سان مدد ڪئي ۽ ڪجهه وڌيڪ سيلزمين ڀرتي ڪرڻ جي تجويز به ڏني. هيريءَ انهن نون سيلزمين تي ڏاڍي محنت ڪئي ۽ اسان جو مسئلو حل ٿي ويو.

جڏهن مان اڃا رٽائر نه ٿيو هيس، هيريءَ ڪڏهن به مون کي نظر انداز ڪو نه ڪيو هو. پر هو ڪڏهن احساس ڪمريءَ ۾ به مبتلا ڪو نه ٿيو. هن ڪڏهن منهنجي ڳالهه تي ڪاوڙ ڪو نه ڪئي. هو ته ڪڏهن ڪنهن پارٽيءَ وٽ آرڊر وٺڻ لاءِ به ڪو نه ويو پر هو

اهڙن ڪمن ۾ ٻين جي تمام گهڻي مدد ڪندو هو.

هيري هينئر سڄي ڪمپنيءَ جي ڪمن ڪارين ۾ دلچسپي وٺندو هو. هن ڪمپنيءَ جي ڪاروبار کي پنهنجو ڪاروبار سمجهي ڪري ڪم ڪيو. اسان هيريءَ مان گهڻو ڪجهه سکي سگهون ٿا.

جيڪي ماڻهو چوندا آهن ته پنهنجو ڪم ڪري رهيو آهيان، انهن جو رويو ڏاڍو منفي هوندو آهي ۽ سندن سوچ به منفي هوندي آهي. اعليٰ سوچ رکندڙ ماڻهو هڪ ٽيم جي ميمبرن وانگر پنهنجي ڪوشش سان ٽيم جي مدد ڪندا آهن. هن جو سڄو سارو نفعو ۽ نقصان سڄي ٽيم جو نفعو ۽ نقصان هجي ٿو.

اعليٰ سوچ رکڻ واري فرد کي گهرجي ته پنهنجي سوچ جي واري واري ۽ پيري پيري مشق ڪري. ڪنهن به ڪم کي سرانجام ڏيڻ وقت ان کي پنهنجو ذاتي ڪم سمجهي. ڪنهن اداري ۾ اعليٰ سوچ رکندڙ فرد خلوص سان محنت ڪندڙ ٿورڙا ئي يعني آڱرين تي ڳڻڻ جيترا هوندا آهن. اهي ڪجهه فرد ئي اداري جي حالتن کي بهتر ڪري سگهن ٿا. انهن جي اهليت ۽ سوچ نهايت وڏو ڪردار ادا ڪري ٿي. اهڙا ماڻهو ئي اعليٰ عهدن تي ترقي ماڻين ٿا ڇو ته انهن منجهه اڳواڻيءَ واريون صلاحيتون هجن ٿيون. ڪيترن ئي طاقتور ۽ اهليت وارن ماڻهن جي ترقي ۽ ڪاميابي جو رستو ننڍ وڌائي روڪي ڇڏيو هوندو آهي. ان جا ڪجهه مثال ڏجن ٿا.

### ڇا سٺي تقرير ڪري سگهجي ٿي؟

هر ڪنهن ماڻهوءَ جي خواهش هوندي آهي ته منجهس عوام جي آڏو سٺي تقرير ڪرڻ جي ڏات ۽ ڏانءُ هجي، پر ڪيترائي ماڻهو پنهنجي اها خواهش پوري ناهن ڪري سگهندا. جڏهن ته ڪجهه ماڻهو تمام سٺي تقرير ڪندا آهن، ائين ڇو آهي؟ ان جو سادو سڌو سبب هي آهي ته ڪيترائي ماڻهو معمولي ۽ ننڍين ڳالهين تي ڌيان ڏئي وڌين ۽ اهم ڳالهين کي نظر انداز ڪري ڇڏيندا آهن. جڏهن تقرير جي تياري ڪندا آهن ته پنهنجو پاڻ کي هدايت ڏيندا آهن ته جڏهن مان تقرير ڪرڻ شروع ڪريان تڏهن بلڪل سڌو بيهندس. مان هيڏان هوڏانهن به ڪو نه نهاريندس ۽ نه ڪي هٿن جا اشارا ڪندس يا هٿن کي هيڏانهن هوڏانهن ڪندس. ماڻهن کي معلوم ٿيڻ نه ڏجي ته مون تقرير جا ڪي نوٽس به ناهيا آهن. مون کي گرامر جي غلطي به ناهي ڪرڻي، مان وڏي واڪي ڳالهائيندس پر وڏو آواز به نڪر ناهي وغيره وغيره.

پر جڏهن مقرر تقرير ڪرڻ جي لاءِ بيهندو آهي ته ڇا ٿيندو آهي؟

جيئن ته هن پنهنجو پاڻ کي بيشمار هدايتون ڏنيون هونديون آهن، انهيءَ ڪري هو گهڻائي ويندو آهي. پنهنجو پاڻ کان پڇندو آهي ته ڇا مان ڪا غلطي ته ڪو نه ڪري رهيو آهيان؟ پر پوءِ ان جو ڌيان ننڍين ۽ غير اهم ڳالهين ڏانهن هليو ويندو آهي. وڌين ۽ اهم ڳالهين ڏانهن سندس توجه هتي ويندو آهي جڏهن ته وڏيون ۽ اهم ڳالهيون



اوهان کي جهيڙن جهڳڙن کان بچائيندو.  
جان ننڍڙي دفتر جي ڪري ناڪام ٿيو.  
ڪيترائي سال اڳ جي ڳالهه آهي ته مون ڏٺو ته هڪ ننڍي سوچ جي ڪري  
هڪ نوجوان منفعي بخش ڪاروبار تان هٿ ڌوئي ويٺو ۽ پنهنجي حياتي خراب  
ڪري ويٺو.

چئن نوجوانن برابريءَ جي سطح تي ڪاروبار ڪرڻ شروع ڪيو ۽ پنهنجي  
پنهنجي دفتر ۾ ويهي ڪم ڪرڻ لڳا. تن نوجوانن وٽ ته ڪافي وڏا وڏا سامان سان  
سينگاريل سنوارييل دفتر هئا، جڏهن ته چوٿين نوجوان وٽ دفتر به ننڍڙو هو ۽ ان ۾  
ڪو گهڻو سامان به نه هيو ۽ نڪي دفتر سينگاريل هو.

چوٿين نوجوان جو نالو جي ايمر هو. هن کي پنهنجي دفتر ۾ ويهندي توهين  
محسوس ٿيندي هئي. هو پنهنجي تنهن سائين سان ساڙ ۽ حسد محسوس ڪرڻ لڳو  
۽ سندس سوچ منفي ٿيڻ لڳي. جي ايمر پنهنجو پاڻ کي ڪمتر محسوس ڪرڻ لڳو.  
هو پنهنجي سائين سان سهڪار ڪرڻ بدران انهن سان جهيڙو ڪرڻ لڳو. هاڻي هو  
بُري طريقي سان وڃي پيو تباھ ٿيندو، تن مهينن کان پوءِ جي ايمر ڪاروبار ڇڏي  
هليو ويو.

جي ايمر جي ننڍڙيءَ سوچ، ننڍڙي مسئلي کي تمام وڏو بڻائي ڇڏيو جڏهن  
ته هن جو ڪاروبار نهايت تيزيءَ سان وڌي رهيو هيو. ڪجهه عرصي کان پوءِ هو  
پنهنجي سٺي دفتر جو انتظام ڪري سگهي پيو. حقيقت ۾ دفتر جي ڪري ڪو  
شخص ننڍو ناهي ٿيندو. ننڍڙي سوچ حقيقت ۾ غير اهم شين کي غير ضروري  
اهميت ڏيندي آهي ۽ پنهنجي شخصيت ۽ پنهنجي ذات کي به ننڍو تصور ڪيو  
ويندو آهي.

### وڏي سوچ سان ننڍين شين کي غير اهم ڪري سگهجي ٿو:

همت جي آڏو بي همٿي ڪجهه ناهي.  
هڪ سيلز ايگزيڪٽو مون کي ٻڌايو ته جيڪڏهن انسان ۾ حقيقي اهليت هجي  
ته ان کي سليزمين ٿيڻ ۾ ڪا ڏکيائي ناهي ٿيندي.  
منهنجو هڪ دوست آهي جيڪو ڏاڍا پوڳ چرچا ڪندو آهي. ڪڏهن ڪڏهن ته  
سندس پوڳ به حقيقت تي ٻڌل هوندا آهن.

ڪجهه مهينا اڳ منهنجي انهيءَ مزاحيه دوست وٽ هڪ نوجوان نوڪريءَ جي  
لاءِ آيو، پر اهو نوجوان تمام گهڻو هڪلو هو. ڳالهائڻ ۾ گهڻي اٽڪ هيس، منهنجي  
دوست سوچيو ته ڇو نه ان سان مذاق ڪئي وڃي. هن نوجوان کي چيو ته اوهان جي لاءِ  
اسان وٽ ملازمت ته ڪونهي، ڇو ته اوهان ڳالهائڻ ۾ گهڻو هٻڪو ٿا. اوهان منهنجي  
هڪ دوست وٽ هليا وڃو ان وٽ نوڪري آهي، اهو اوهان کي ملازم ڪري رکندو.

ٿي ڪنهن کي سنو مقرر بڻائي سگهن ٿيون.

هڪ سنو مقرر ڪڏهن به اهو ناهي سوچيندو ته کيس سڌو بيٺو گهرجي يا  
کيس گرامر جون غلطيون ڪرڻ گهرجن يا نه... ۽ حاضرين سندس بابت ڇا ٿا  
سوچين. جڏهن ته اسان جي ملڪ جي اعليٰ درجي جا مقرر به ننڍيون وڏيون غلطيون  
ڪري ويندا آهن بلڪ ڪنهن وقت ته اهي ان وڏن غلطيون به ڪري ويندا آهن.

سڀني ڪامياب مقرر ۾ هڪ ڳالهه گڏيل هوندي آهي ته ”اهي ڪجهه ڇوڻ  
چاهيندا آهن ۽ انهن جي شديد خواهش هوندي آهي ته ٻيا ماڻهو سندن ڳالهه نهايت  
ڌيان سان ٻڌن“  
عوام جي آڏو تقرير ڪرڻ وقت معمولي ڳالهين تي ڌيان نه ڏيو.

### جهيڙن جهڳڙن جا ڪهڙا ڪارڻ آهن؟

جهيڙي ڪرڻ کان اڳ ۾ پنهنجو پاڻ کان پڇو ته جهيڙي ڪرڻ جو ڪهڙو سبب  
آهي؟ 99 سيڪڙو جهيڙن جو سبب معمولي ۽ غير اهم معاملو هوندا آهن.

مثال طور: جان ڪم تان ٿورو ٽڪجي گهر اچي ٿو، گهر ۾ ماني تيار ناهي....  
پوءِ هن شڪايتي لهجي ۾ ڳالهائڻ شروع ڪري ڏنو. سندس زال جو به ڏينهن چڱو  
ڪو نه گذريو هو، ان به پنهنجي دفاع ۾ ڳالهائڻ شروع ڪري ڏنو.... ڪاڏي تيار ڪرڻ  
لاءِ ڪهڙا پيسا ڏئي ويو هئين؟ يا ائين چئي ڏنائين ته جهڙو سهڻو سڀيتو سامان سان  
پريل رڌڻو ٻين جي گهرن ۾ آهي، اسان جي گهر جو اهڙو رڌڻو آهي ڇا جو ماني تيار  
ڪريان؟ اهڙين ڳالهين جان کي ڪاوڙ ڏياري ۽ هو تپي باهه ٿي ويو.... تون ته ڪجهه  
ڪرڻ ٿي ڪو نه ڄاڻي.... رڳو آهين اتي تي چئي!!!..... پوءِ باقاعدي جهيڙو شروع  
ٿي وڃي ٿو. هڪ ٻئي تي الزامن جو مينهن ٿا وسائين.... پراڻين ڳالهين کي ورجايو  
وڃي ٿو، هڪ ٻئي جي متن مائتن کي گهٽ وڌ ڳالهائيو وڃي ٿو، ٻنهي جي ذهنن تي  
دٻاءُ وڌي وڃي ٿو، معاملو نهٺ بدران بگڙجي وڃي ٿو.... جهيڙو وڃي ٿو  
وڌندو.... حالانڪ جهيڙي جو سبب ڪو خاص نه هو.

جهيڙن کان بچاءُ جي هڪ خاص ترڪيب هيءَ آهي ته ڪنهن تي الزام مڙهڻ يا  
شڪايت ڪرڻ کان اڳ ۾، پنهنجو پاڻ کان پڇو ته ڇا اها تمام اهم ڳالهه آهي جيڪا  
مان ڪرڻ چاهيان پيو؟ ڪيترن ئي معاملن ۾ ڪا اهم ڳالهه ناهي هوندي. اهڙيءَ  
طرح اسان جهيڙن کان بچي سگهون ٿا، ڪو به منفي قدم ڪڍڻ کان اڳ پنهنجو پاڻ  
کان سوال ڪريو ته ڇا اهو نهايت ضروري آهي؟ اهو سوال هڪ جادوءَ جيان ڪم  
ڪندو ۽ اوهان حالتن تي قابو ڪري سگهندو.... اهو سوال اوهان جي گهر، دفتر ۽  
ٻين هنڌن تي به ائين ئي ڪم ڪندو جيڪڏهن اوهان روڊ رستي تي هجو ۽ پيو  
ڊرائيور اوهان کان اڳتي نڪرڻ جي ڪوشش ڪري ته اهو سوال ان مهل به اوهان جي  
ڪم ايندو، اهو سوال اوهان جي زندگيءَ ۾ نهايت پورو پُٺو ۽ موزون ڪم ڪندو ۽



وڌيڪ اهميت رکي ٿو؟ ننڍن ننڍن معاملن ۾ ڦاسڻ بدران انهن کي تحمل جي دوا سمجهي استعمال ڪريو. 90 سيڪڙو جهيڙا ۽ اختلاف رڳو هي سوچڻ سان ختم ٿي سگهن ٿا بلڪ جنم ئي نه وٺندا ته جيڪڏهن اسان سوچون ته ڇا اهي اهميت وارا آهن... يا اهي ڪهڙي اهميت رکن ٿا؟

3. احساس ڪمٽريءَ ۾ ڪڏهن به مبتلا نه ٿيو. تقرير ڪندي، مسئلن کي حل ڪندي يا ٻين کي مشورو ڏيندي اهو سوچيو ته اوهان شين کي ۽ حالتن کي متائڻ جي لاءِ صلاحيتون رکو ٿا. سطحي مسئلن ڏانهن بلڪل ڌيان نه ڏيو، رڳو پنهنجي مقصدن تي ڌيان رکو.

هن ٽيسٽ سان پنهنجي سوچ جي معيار کي پرکيو. هيٺ ڪجهه صورتحال ڏجي ٿي ۽ ٻڌايو ويو آهي ته ننڍي سوچ جا ماڻهو انهيءَ صورتحال کي ڪيئن ڏسن ٿا ۽ انهيءَ صورتحال کي وڏي ۽ اعليٰ سوچ جا فرد ڪيئن ڏسن ٿا؟ انهيءَ سان اوهان پنهنجو پاڻ کي پرکي سگهو ٿا، تڏهن اوهان فيصلو ڪريو ته اوهان ڪهڙي سطح تي آهيو؟ هن صورتحال کي ماڻهو مختلف طرح سان ڏسن ٿا.

صورتحال	گهٽ سوچ وارا ماڻهو ان جي باري ۾ هيئن چون ٿا	اعليٰ سوچ وارا ماڻهو ان جي باري ۾ هيئن چون ٿا
1. خرچ ۽ آمدنيءَ جو حساب	انگن کي هيڏانهن هوڏانهن ڪري آمدني وڌيڪ ڪري وٺندا سون.	وڌيڪ وڪرو ڪري آمدنيءَ کي وڌيڪ ڪندا سون ۽ وڌيڪ گراهڪ ڳولهيندا سون.
2. ڳالهه بولڻ	هن جي دوست جي شخصيت جي منفي پهلو تي گفتگو ڪجو ۽ ان دوست جي ڪمپني ۽ بيڪار معاشيات، بيڪار ڪمپني ۽ بيڪار مقابلي تي ڳالهائڻجو.	هن جي دوست جي مثبت اهلليت تي گفتگو ڪجو ۽ ان جي دوست جي ڪمپني ۽ مقابلي تي ڳالهائڻجو.
3. ترقي	گهٽتائي تي يقين رکڻ، يا بهتر آهي ته ڪم روڪيو وڃي.	توسيع تي يقين رکڻ
4. مستقبل	مستقبل کي محدود ڏسڻ.	مستقبل کي نهايت ئي سهڻو سڀيتو ڏسڻ

انهيءَ نوجوان کي مون ڏانهن موڪليائين، اهو نوجوان مون وٽ آيو، اهو نوجوان ٽي لفظ به صحيح ڪو نه پيو اچاري سگهي.... سندس ڳالهائڻ ۾ تمام گهڻي هٻڪ هئي.

نوجوان چيو، مر منهنجو نا.... نالو ج ج جيڪ آهي. مسٽر ايڪس مون کي اوهان ڏانهن موڪليو آهي. مون سوچيو ته هي نوجوان ته مارڪيٽ ۾ هڪ ڊالر جي شيءِ به ڪو نه وڪڻي سگهندو، مون کي انهيءَ نوجوان تي ڏاڍو ترس پئي آيو. مون انهيءَ نوجوان کان ڪجهه سوال ڪيا ته مون کي معلوم ٿيو ته هي نوجوان ته ڏاڍو ڪارائتو آهي. تمام گهڻو ڪم ڪري سگهي ٿو. هو ڏاڍو ذهين هو، منجهس تمام گهڻو اعتماد هو، بس رڳو ان ۾ هڪڙو ئي عيب هو ته هو صحيح نه پيو ڳالهائي سگهي. مون هن کان آخري سوال ڪيو ته تون سليزمين جي پيشي ۾ ڪيئن ڪاميابي حاصل ڪندي؟

هن چيو ته مان اهو ڪم جلدي سکي وٺندس.... مان ماڻهن کي پسند ڪندو آهيان. هيءَ ڪمپني به ڏاڍي سٺي آهي. مان ڪجهه ڪمائڻ چاهيان ٿو. مان هن جي گفتگو ٻڌي انهيءَ نتيجي تي پهتس ته هن ۾ سچ پچ به اهلليت موجود آهي، بلڪ هن منجهه هڪ سٺي سيلزمين جون سڀئي خوبيون موجود آهن. مون سوچيو ته هن کي هڪ موقعو ضرور ڏيڻ گهرجي. ڇا اوهان ڄاڻو ٿا ته هو هينئر تمام سٺو ڪم ڪري رهيو آهي. جيڪڏهن ماڻهو اندر همت ۽ حوصلو هجي ته ننڍي ڪمزوري ڪائي اهميت نه ٿي رکي.

هيٺ ڏنل ٽن طريقن موجب مشق ڪرڻ سان ننڍين ڪمزورين تي قابو پائي سگهجي ٿو.

1. پنهنجو ڌيان اعليٰ مقصد ڏانهن ڏيو، ڪيترائي ڀيرا ڪنهن شيءِ جي وڪڻڻ ۾ ناڪامي ٿيندي پر پنهنجي مينيجر کي چئو ته مون کي يقين آهي ته مان گراهڪن کي مطمئن ڪري وٺندس. ڪنهن شيءِ جي وڪري ۾ اهم ڳالهه حدف هوندو آهي، بحث ڪائي اهميت ناهي رکندو.

شادي شده ماڻهن ۾ سکون واري زندگي اهم شيءِ هجي ٿي، انهيءَ سان اوهان جي اهلليت ۾ واڌارو ٿئي ٿو، ڌمڪي، ڌڙڪو ۽ ڊاٻو وغيره هڪ منفي رويو آهي، انهيءَ کان پاسو ڪريو، ننڍين ننڍين ڳالهين کي نظر انداز ڪريو، پاڙي وارن جي عزت ڪريو ۽ سٺا واسطا ۽ لاڳاپا رکو. ڪڏهن ڪڏهن جنگ ڪٽڻ جي بدران هارائڻ سٺو هوندو آهي.

2. ڪنهن ڪم کي ڪرڻ کان اڳ ۾ سوچيو ته اصل ۾ ان ڪم جي ڪهڙي اهميت آهي؟ ڪاوڙ ۾ اچڻ کان اڳ پنهنجو پاڻ کان پڇو ته ڇا اهو ڪم ٻين ڪمن کان

باب 5

ڪهڙيءَ سوچ سان خواب تخليق ٿين ٿا؟

5. ڪم ڪم کان بچڻ جا بهانا ڳولڻ	ڪم کي ڳولڻ جا طريقا ڳولڻ ۽ ٻين جي خاص مدد وٺڻ.
6. مقابلو	ڪنهن شيءِ جو هيٺين سطح سان مقابلو ڪرڻ
7. بجيت جا مسئلا	ضروري شين کي گهٽائي آمدني وڌائي ضروري شين کي وڌيڪ خريد ڪرڻ
8. هدف	گهٽ هدف رکڻ هدف وڌيڪ رکڻ
9. بصيرت	بس رڳو ويجهو تائين ڏسڻ تمام پري تائين بلڪه ايندڙ وقت تي نظر رکڻ
10. حفاظت	ڇا حفاظت جو ڪو مسئلو آهي ڇا؟ حفاظت ڪاميابيءَ جو فطري ذريعو آهي.
11. سات (گڏ هجڻ)	پنهنجو پاڻ کان گهٽ سوچ رکندڙ ماڻهن سان گڏ رهڻ اعليٰ سوچ وارن ترقي پسند ماڻهن سان گڏ رهڻ.
12. غلطيون	ننڍڙيءَ غلطيءَ جي ڪري وڏو مسئلو ڪڙو ڪرڻ ننڍڙين غلطين کي نظر انداز ڪرڻ.

سڀ کان اڳ پر ته انهيءَ عام غلط فهميءَ کي ختم ڪيو وڃي، جيڪا تخليقي سوچ جي مفهوم سان جڙيل آهي. ناڪاري سبب، سائنس، انجنيئرنگ، آرٽ ۽ ادب، اهي سڀ حقيقي تخليقي ڪم آهن. ڪيترائي ماڻهو اهڙي تخليقي سوچ سان لاڳاپيل آهن، جهڙوڪ: بجلي ايجاد ڪرڻ وارا يا پوليو جي ويڪسين ايجاد ڪندڙ يا ڪونڊو لکنڙ يا وري رنگين ٽيليويزن ايجاد ڪندڙ.

اهي سڀئي ماڻهو يقيني طور تي انهيءَ ڳالهه جي شاهدي ڏين ٿا ته سندن سوچ تخليقي آهي. خلا کي فتح ڪرڻ لاءِ، ان ڏانهن ڪنڊڙ هر قدم تخليقي سوچ جو نتيجو آهي. تخليقي سوچ جي لاءِ ضروري ناهي ته اهو رڳو فوق العقل ۾ ئي هجي ٿي. ته پوءِ تخليقي سوچ ڇا آهي؟

هڪ گهٽ آمدنيءَ وارو ڪٽنب جڏهن اهو منصوبو جوڙي ٿو ته هو پنهنجي پٽ کي ڪنهن بهترين يونيورسٽي ۾ تعليم ڏيارڻ لاءِ موڪليندو ته اها سندس تخليقي سوچ آهي.

ڪو ڪٽنب جڏهن پنهنجي قريبي بيوتي پارلر ۾ به وڃڻ جي خواهش نه ڪري ته اها تخليقي سوچ آهي. جڏهن ڪو وزير آچر جي ڏينهن به شام جو پنهنجي آفيس ۾ ويهي ڪري ترقياتي رٿابندي ڪري ٿو ته اها تخليقي سوچ آهي. ڪنهن رڪارڊ کي نهايت ئي سادي طريقي سان ترتيب ڏيڻ، گراهڪ کي انهيءَ شيءِ جي خريد ڪرڻ ڏانهن مائل ڪرڻ جيڪا هو نه ٿو وٺڻ چاهي، ٻارن ۾ تعميري رجحان پيدا ڪرڻ، ملازمن کان صحيح ڪم وٺڻ ۽ ڪنهن يقيني جهيڙي جهڙي کان بچڻ، اهي سموريون ڳالهيون تخليقي سوچ جو نتيجو آهن.

نئين ۽ بهتر طريقي سان ڪم ڪرڻ هڪ تخليقي سوچ آهي. گهر جي ڪم ڪار کي سهڻي ۽ سببتي طريقي سان سرانجام ڏيڻ، دفتر جي ڪمن کي بهتر طور انجام ڏيڻ ۽ ٻين ڪمن ڪارين کي سهڻي ۽ بهترين انداز ۾ ڪرڻ ۽ هر قسم جون ڪاميابيون تخليقي سوچ جي ڪري ئي آهن.

هاڻي اسان جائزو وٺندا سون ته اسان پنهنجي تخليقي صلاحيتن کي ڪهڙي طرح وڌيڪ بهتر ۽ سگهارو ڪري سگهون ٿا؟ پهرين ڳالهه اها آهي ته انهيءَ ڳالهه تي

ياد رکو! سڌائين سٺي سوچ سوچيو، اها فائدو ڏيندي آهي :

1. پنهنجو پاڻ کي ڪڏهن به سستو نه وڪڻو، پنهنجي پريشانيءَ کي قابو ۾ رکو. پنهنجي مقصدن تي ڌيان ڏيو، اوهان ان کان وڌيڪ سٺا آهيو جيترو اوهان سمجهو ٿا.
2. اعليٰ سوچ پيدا ڪندڙ لفظ استعمال ڪريو. روشن، شاندار ۽ اعليٰ لفظ استعمال ڪريو. اميد، خوشي ۽ ڪاميابيءَ جي لاءِ سهڻا لفظ آهن. اهڙن لفظن کان پاسو ڪريو جيڪي مايوسي، غم، شڪست ۽ ناڪاميءَ ڏانهن وٺي ويندا هجن.
3. پنهنجي بصيرت کي وسيع ڪريو ۽ ڏسو ته ڇا ٿو ٿي سگهي، اهو نه ڏسو ته هي ڇا آهن. ٻين جي قدر ۾ واڌارو ڪرڻ سان اوهان جي قدر ۾ اضافو ٿيندو.
4. پنهنجي ڪم تي گهڻو ڌيان ڏيو، ان کي حقيقي طور تي سمجهو ته اوهان جو ڪم، گهڻو ڪم آهي، اوهان جي ايندڙ ترقي انهيءَ ڳالهه تي دارومدار رکي ٿي ته اوهان جو موجوده ڪم ڪيترو سٺو آهي؟
5. اوهان جي نظر وڌڻ مقصدن تي هئڻ گهرجي. ڪنهن ننڍڙي معاملي ۾ ڦاسڻ کان اڳ پنهنجو پاڻ کان پڇو ته ڇا هي نهايت اهم مسئلو آهي؟

Grow Big By Thinking Big.

هڪندي چيو ته: اوهان نوجوانن جي تربيت جا مرڪز قائم ڪريو ته اوهان ڏوهن جي ختم ڪري سگهو ٿا.

اهي ئي ماڻهو جيڪي 10 منٽ پهريان ۾ منهنجي خيالن جا مخالف هئا، هاڻي اهي منهنجي خيال کي عمل ۾ آڻڻ جي لاءِ مون سان گڏ هيا. غربت کي ختم ڪرڻ جي لاءِ ڪم ڪريو ڇو ته ڏوهن جو وڏو ڪارڻ غربت آهي.

تحقيق ڪري ڏوهن جي اهليت ختم ڪئي وڃي ته ڏوهه نه ٿيندا. ڏوهاري ماڻهن جو علاج ڪري ڏوهه ختم ڪري سگهجن ٿا. ماڻهن کي انفرادي طور فلاحي تعليم ڏيڻ جي ذريعي به ڏوهن کي ختم ڪري سگهجي ٿو.

هتي مان ڪجهه خاص تجويز ڏيان ٿو جنهن جي مدد سان اسان جيل ختم ڪري سگهون ٿا.

جڏهن اوهان پنهنجي يقين کي پڪو پختو ڪري وٺو ٿا ته اوهان جو ذهن ڪاميابيءَ جي واٽ ڳولي لهي ٿو.

مٿي ڄاڻايل تجويز سان اسان انهيءَ نتيجي تي پهچون ٿا ته جڏهن به اسان ڪنهن شيءِ جي باري ۾ يقين ڪري وٺون ٿا ته هي ڪم ناممڪن آهي ته اهڙي سوچ جي نتيجي ۾ اوهان جو ذهن ان کي ثابت ڪرڻ جي لاءِ ڪم ڪرڻ شروع ڪري ڏئي ٿو ته هي ڪم نه ٿو ٿي سگهي. پر جڏهن اوهان پختو يقين ڪري وٺو ٿا ته انهيءَ ڪم کي ڪري سگهجي ٿو ته اوهان جو ذهن ان ڪم کي ڪرڻ لاءِ عمل شروع ڪري ڏئي ٿو ۽ اوهان جو ذهن انهيءَ ڪم کي ڪرڻ جو رستو ڳولڻ ۾ اوهان جي مدد ڪري ٿو.

جڏهن اسان ڪنهن ڪم کي ڪرڻ جو يقين رکون ٿا ته اهو يقين اسان جي تخليقي صلاحيتن کي جاڳائي ڇڏي ٿو. ان ڳالهه جو يقين ڪري وٺڻ ته ڪو ڪم نه ٿو ٿي سگهي، هڪ تباهه ڪندڙ سوچ آهي.

اهڙا سياسي رهنما، جيڪي بين الاقوامي امن تي يقين نه ٿا رکن، اهي انهيءَ ڪري دنيا ۾ امن قائم رکڻ ۾ ناڪام رهن ٿا ڇو ته انهن جي ذهن جي تخليقي صلاحيت امن پيدا ڪرڻ جي رستن کي بند ڪري ڇڏي ٿي. ٻئي پاسي جيڪي ڪاروباري ماڻهو ان ڳالهه تي يقين رکن ٿا ته هو ڪاروباري چٽاڀيٽي ۾ ڪامياب ٿي ويندا ته انهن جون تخليقي قوتون انهن جي لاءِ واٽون بڻائي انهن کي ڪاميابي سان ڪامياب ڪن ٿيون.

اهڙي طرح اوهان به ڪاميابيءَ جو رستو ڳولڻ جي لاءِ پڪ سان تخليقي سوچ کي اختيار ڪري سگهو ٿا.

اوهان پنهنجا ذاتي مسئلا حل ڪري سگهو ٿا، جيڪڏهن اوهان انهن جي حل ڪرڻ تي يقين رکون ٿا. يقين تخليقي سوچن کي جنم ڏئي ٿو جڏهن ته غير يقيني ناڪاميءَ ڏانهن وٺي وڃي ٿي.

يقين اوهان جي اندر تعميري سوچ پيدا ڪرڻ شروع ڪري ڏيندو جنهن سان

پڪو پختو يقين رکون ته ڪو به ڪم ڪري سگهجي ٿو.

بنيادي حقيقت هي آهي ته پلي ڪهڙي به نوعيت جو ڪم هجي، اسان کي يقين رکڻ گهرجي ته اهو ڪم ڪيو ويندو. انهيءَ ڳالهه کي ذهن ۾ رکندي ان کي ڪرڻ جي لاءِ واٽ ڳوليو. اهڙيءَ طريقي اپنائڻ سان اوهان کي ڪو نه ڪو ڊگ ضرور ملي ويندو. تخليقي سوچ جي تربيت جي حوالي سان مان هڪ مثال ڏيندو آهيان. مان ماڻهن جي هڪ گروهه کان پڇندو آهيان ته اوهان مان ڪيترا ماڻهو آهن جيڪي هي سمجهن ٿا ته آئنده تيهن سالن تائين جيلن کي ختم ڪري ڇڏڻ ممڪن آهي؟ پهريان ته ماڻهو يقين ئي نه ڪندا ته هو ڇا پيا ٻڌن!!

ٿوري دير کان پوءِ مان ٻيهر اهو سوال ورجائيندو آهيان ته توهان مان ڪيترا ماڻهو آهن جيڪي اهو سمجهن ٿا ته ايندڙ تيهن سالن تائين سڀني جيلن کي ختم ڪري ڇڏڻ ممڪن آهي؟

مان چوان ٿو ته مان اوهان سان چڙو نه پيو ڪريان. ڪجهه ماڻهو هن طرح ڪاوڙ واري لهجي ۾ جواب ڏين ٿا ته اوهان جي چوڻ جو مقصد آهي سڀئي قاتل، چور ۽ ڏوهاري ختم ٿي ويندا؟

ڇا اوهان ان جو مطلب ڄاڻو ٿا؟ اسان اهڙيءَ طرح ڪيئن محفوظ رهندا سون؟ اسان کي ته جيلن جي ضرورت آهي، جيلن کان بغير ڇا ماڻهو زخمي ٿيڻ ڇڏي ڏيندا؟

جيڪڏهن جيل نه هوندا ته سمورا قانون ختم ٿي ويندا.

ڪجهه ماڻهو ته چمندي ئي ڏوهاري هوندا آهن.

بلڪ اسان کي ته اڃا به وڌيڪ جيلن جي ضرورت آهي.

ڇا اوهان اڄ قتل جي خبر اخبار ۾ ڪو نه پڙهي؟

پوءِ ماڻهن جي انهيءَ گروهه جيلن جي باري ۾ پنهنجا پنهنجا ويچار وٺڻ شروع ڪيا. هڪ شخص مون کي ٻڌايو ته اسان کي جيلن جي چو ضرورت آهي؟ هڪ شخص چيو ته اسان کي جيلن جي وڌيڪ ضرورت انهيءَ لاءِ آهي ته جيئن اسان پوليس ۽ جيل جي عملي جي لاءِ نوڪريون ڏئي سگهون. ڏهن منٽن تائين مختلف ماڻهن ثابت ڪرڻ جي پوري ڪوشش ڪئي ته اسان کي جيلن جي ضرورت آهي.

مون انهن کي چيو ته: مان جيلن کي ختم ڪرڻ جو سوال رڳو هڪ نقطي بيان ڪرڻ جي لاءِ ڪيو هو.

هاڻي اوهان مان مون کي هرڪو اهو ٻڌائي ته ڇا جي ڪري اسان پنهنجا جيل ختم نه ٿا ڪري سگهون؟ ڇا اوهان ٿورڙي ڪوشش ڪري ڪجهه منٽن جي لاءِ انهيءَ ڳالهه تي يقين نه ٿا ڪري سگهو ته اسان جيل ختم ڪري سگهون ٿا؟ ماڻهن انهيءَ تجزيي ۾ بهرو وٺندي چيو ته اها ڳالهه ته پٽڪائڻ جهڙي آهي.

تڏهن مون انهن کي چيو: هاڻي فرض ڪيو اسان جيل ختم ڪري سگهون ٿا، پر اسان انهيءَ ڪم کي شروع ڪيئن ڪريون؟ پوءِ پهرين تجويز آئي، ڪنهن

## يقين رکوتہ هي ڪم ٿي سگهي ٿو- تخليقي سوچ ۾ اهو يقين بنيادي حيثيت رکي ٿو.

هتي مان ٻه تجويزون ڏئي رهيو آهيان، جنهن سان اوهان يقين جي قوت سان تخليقي صلاحيتن کي وڌائي سگهو ٿا.

1. پنهنجي گفتگو ۽ ذهن مان لفظ ”ناممڪن“ ڪڍي ڇڏيو. لفظ ”ناممڪن“ ناڪاميءَ جو لفظ آهي. ناممڪن جو لفظ ذهن جي طاقت کي ناممڪن ثابت ڪرڻ جي لاءِ ڪم ڪرڻ شروع ڪري ڏيندو آهي.

2. ڪنهن خاص ڪم جي باري ۾ سوچيو جيڪو اوهان ڪرڻ گهرو ٿا پر اوهان محسوس ڪريو ٿا ته اوهان اهو ڪم نه ٿا ڪري سگهو.

پوءِ هڪ فهرست ٺاهيو ته اوهان اهي ڪم ڪهڙن سببن جي ڪري نه ٿا ڪري سگهو. ڇو ته ڪنهن وقت اسان جو ڌيان انهيءَ پاسي ٿي ويندو آهي ته ڪو ڪم اسان ڇو نه ٿا ڪري سگهون، پر اسان جو ذهن اسان کي وات ٻڌائيندو آهي ته اسان انهيءَ ڪم کي ڪهڙي طرح ڪري سگهون ٿا.

هاڻي جي ٽي ڳالهه آهي ته هڪ اخبار ۾ شايع ٿيندڙ آرٽيڪل ۾ هڪ ليکڪ ان ڳالهه ڏانهن اشارو ڪيو ته آمريڪا جي رياستن ۾ جڏهن ضلعا ٺاهيا ويا هئا ته ان وقت موٽرڪارون وغيره نه هيون. جڏهن ته اڄ ڪلهه تيز رفتار موٽرڪارون موجود آهن ته ڇو نه ٻن ٽن ٽن ضلعن کي هڪ ئي ضلعو بڻايو وڃي. هن ٽيهن جي لڳ ڀڳ ماڻهن جا انٽرويو ڪيا ۽ هڪ اهم سوال انهن جي آڏو رکيو. پر ڪو به فرد انهيءَ حق ۾ ڪو نه هو. انهن جو چوڻ هو ته اهو اسان جي روايتن جي خلاف آهي. اهڙا ماڻهو حقيقت ۾ ذهني طرح مفلوج هوندا آهن، جيڪي روايتن سان ٻڌل هوندا آهن.

اهي هن تيز رفتار زماني ۾ به گهوڙي ۽ ڀڳهي يا ڏاند گاڏيءَ جي تصور کي پنهنجي ذهن تان نه ٿا لاهي سگهن ۽ اهي پنهنجي روايتن کي ٽوڙڻ جو خطرو نه ٿا کڻي سگهن.

ڪمتر ذهن جا ماڻهو ترقيءَ جي راه ۾ رڪاوٽ هوندا آهن. اهڙي ئي هڪ ميزائل جي ماهر هڪ سوال جو جواب ڏيندي چيو هيو ته، آخر انسان ڪٿي پهچڻ ٿو چاهي؟

هڪ تمام وڏي تجارتي اداري جي سربراه ڊوپونٽ نيورس ڪولمبيا يونيورسٽيءَ ۾ خطاب ڪندي چيو هو ته ڪنهن ڪم جي ڪرڻ جا ڪيترائي طريقا ٿي سگهن ٿا. ڪيترن ئي طريقن جو مطلب آهي ته ڪنهن ڪم کي ڪوڙ سارا ماڻهو گڏجي به ڪري سگهن ٿا.

اها حقيقت آهي ته ڪنهن ڪم ڪرڻ جو رڳو هڪڙو ئي طريقو ضروري ناهي. ڪنهن ڪم کي ڪرڻ جي لاءِ تخليقي سوچ جو هئڻ ضروري آهي.

جيڪڏهن اسان پنهنجي ذهنن کي روايتن جي برف ۾ ڄمائي ڇڏيون ته پوءِ سمجهي وٺو ته برف ۾ ڪجهه نه ٿو ٿئي سگهي. ذهن ۾ ڪو نئون خيال ٿي نه ايندو.

اوهان جو ذهن اوهان جي ڪاميابيءَ جي لاءِ رستو ٺاهيندو.

ٻه سال اڳ جي ڳالهه آهي ته هڪ نوجوان مون کي چيو ته منهنجي مدد ڪريو ته جيئن مان هڪ اهڙي نوڪري حاصل ڪري وٺان جنهن جو مستقبل ڀلو هجي. اهو نوجوان هڪ ڪمپنيءَ ۾ ڪلرڪ هو ۽ کيس پگهار تمام گهٽ ملندي هئي.

مون انهيءَ نوجوان سان ڪجهه دير گفتگو ڪئي ۽ ان جو اڳوڻو رڪارڊ چيڪ ڪيو. مون ان جي واکاڻ ڪئي ۽ کيس چيو ته تون سچ پچ هڪ سٺي نوڪري حاصل ڪري وٺيندين، ڇو ته تون ذميواريون سنڀالڻ جي اهليت رکين ٿو. پر جيڪا نوڪري تون چاهين ٿو ان جي لاءِ ڪاليج جي ڊگري جي ضرورت آهي. تون اها ڊگري ٻن سالن ۾ حاصل ڪري سگهين ٿو پوءِ تو کي گهربل ملازمت ضرور ملي ويندي.

نوجوان چيو: مان محسوس ڪريان ٿو ته ڪاليج جي تعليم منهنجي مدد ڪري سگهي ٿي پر هينئر ڪاليج وڃڻ منهنجي لاءِ ممڪن ناهي.

ممڪن ناهي؟ .... ڇو....؟ مون پڇيو! هن ٻڌائڻ شروع ڪيو ته منهنجي عمر هن وقت چوويهه سال آهي. مان ٻئي ٻار جو پيءُ بڻجڻ وارو آهيان. جيڪڏهن مان نوڪري ڇڏي ڏيندس ته ڪٽنب جي ڪفالت ڪيئن ڪندس؟ شايد اهو منهنجي لاءِ ناممڪن آهي.

دراصل نوجوان اهو سمجهي ورتو هو ته هن جي لاءِ ڪاليج جي پڙهائي يا تعليم ختم ٿي چڪي آهي.

تڏهن مون کيس چيو: جيڪڏهن تون ان ڳالهه تي يقين رکين ته تون ٻيهر ڪاليج يا يونيورسٽي وڃين سگهين ٿو ته شايد حل نڪري اچي.

تو پنهنجي ذهن ۾ اهو رڪ ته تون ٻيهر ڪاليج وڃين سگهين ٿو. شايد اها ڳالهه تنهنجي ذهن ۾ ڪا وات ڪڍي وئي. تون يقين رک ته تون ائين ڪري سگهين ٿو ۽ پنهنجي ڪٽنب جي ڪفالت به ڪري سگهين ٿو.

تو ٻن هفتن کان پوءِ اچڻ ۽ پوءِ مون کي ٻڌائجانءِ ته تو ڇا ڪيو آهي؟ اهو نوجوان ٻن هفتن کان پوءِ مون وٽ آيو. هن چيو ته مون اوهان جي چوڻ مطابق تمام گهڻو سوچ ويچار ڪيو ۽ فيصلو ڪيو آهي ته مان ڪاليج ضرور ويندس. مون تجزيو ڪيو ۽ ان جو حل به ڳولي ورتو آهي.... هن ڪاليج کان ڊگري حاصل ڪري ورتي.

هو هڪ ٽريڊ ايسوسي ايشن کان وظيفو حاصل ڪرڻ ۾ ڪامياب ٿي ويو. انهيءَ وظيفي سان هو پنهنجي تپوشن فيس ادا ڪندو هو ۽ ڪتاب وغيره وٺندو هو. هن نوڪري به جاري رکي ۽ ڪاليج به ويندو رهيو. انهيءَ ڪم ۾ کيس زال جي به مدد حاصل رهي.

زال مڙس پنهنجي بحيت جو توازن به صحيح رکيو ۽ پنهنجي تخليقي صلاحيتن سان منزل به ماڻي ورتي، هن ڊگري حاصل ڪرڻ کان پوءِ پنهنجي دل گهري نوڪري به حاصل ڪري ورتي.



سدائين جوان رکو. جيڪڏهن اوهان ساڍي پنجين بجي جاڳو ٿا ته کير وٺي اچڻ جي لاءِ يا اخبار کڻي اچڻ جي لاءِ پنهنجن ٻارن کي نه چئو بلڪه نوجوانن وانگر پاڻ پنهنجو ڪم ڪريو.

\*\*\*\*

فورڊ موٽر ڪمپني جيڪڏهن چوي ٿي ته هوءُ هن سال موٽرن ۾ ڪا جدت ۽ نواڻ ڪو نه آڻيندي ته تصور ڪريو ته انهيءَ ڪمپنيءَ جو ڪهڙو حال ٿي ويندو؟ اهڙيءَ طرح سيٽي انجنيئرنگ، ڊائيز وغيره جون سرگرميون معطل ٿي وينديون ۽ موٽر ڪمپني تنزلي جو شڪار ٿي ويندي.

ڪامياب ماڻهو ۽ ڪامياب هنر مند هميشه نون خيالن جي ڳولا ۾ لڳل هوندا آهن. اهي پنهنجي ڪم جي معيار کي وڌيڪ بهتر ڪرڻ جي جستجو ۾ هوندا آهن. ڪامياب ماڻهو ڪڏهن ناهن چوندا ته: ڇا مان اهو ڪم بهتر طور تي ڪري سگهان ٿو؟ ڇو ته اهي ڄاڻن ٿا ته هو اهو ڪم بهتر طور تي ڪري سگهن ٿا، اهي ته چون ٿا ته: ڏسو! مون هي ڪم ڪيو نه سٺو ڪيو آهي!

منهنجي هڪ شاگردياڻي ڪجهه مهينا اڳ چوٿين هارڊويئر اسٽور جو افتتاح ڪيو، انهيءَ نوجوان عورت چار سال اڳ فقط ٽي هزار پنج سئو ڊالرن مان ڪاروبار شروع ڪيو هو. جڏهن ته ٻين ماڻهن سان به سندس ڪافي مقابلو هو. مان سندس اسٽور ۾ هن سان ملڻ ويس ۽ انهيءَ چوٿين اسٽور جي مبارڪ ڏني ۽ جيڪا هن ڪاروبار ۾ ترقي ڪئي هئي مون ان جي به واکاڻ ڪئي.

مون ان کان پڇيو ته: اوهان انهيءَ ڪاروبار ۾ ايتري شاندار ترقي ڪيئن حاصل ڪئي، جڏهن ته عام ماڻهو ته رڳو هڪ ئي اسٽور کي ڪامياب بنائڻ ۾ به ڪامياب ناهن ٿيندا؟

هن جواب ڏنو ته مون تمام گهڻي همت ڪئي آهي. مان صبح جو سویر اٿندي آهيان ۽ رات جو دير تائين ڪم ڪندي رهندي آهيان. منهنجا نوڪر چاڪر به مون سان گڏ محنت ڪندا آهن. پر جيڪو مان اصل ڪم ڪندي آهيان اهو اهو آهي ته مان هر هفتي تي بهتريءَ جي لاءِ ڪن فيصلن جو جائزو وٺندي آهيان ۽ پنهنجو پاڻ کان پڇندي آهيان ته ڪم ڪيئن پيو ٿئي؟ اهو سوال نئين منصوبا بنديءَ ۾ منهنجي مدد ڪندو آهي ۽ مان بهتر طور تي ڪم ڪندي آهيان. مان هفتي جي دوران چئن ڳالهين جو خاص جائزو وٺندي آهيان: گراهڪن جو، ملازمن جو، اسٽور تي مال ڏيندڙن واپارين جو ۽ ان ڳالهه جو ته سڄي هفتي ۾ ڪهڙي بهتري آئي آهي. ان کان پوءِ انهيءَ مان اندازو ڪري وٺندي آهيان ته مان پنهنجي ڪاروبار کي وڌيڪ بهتر ڪيئن ڪري سگهان ٿي؟

مان هر سومر جي شام جو پنهنجي خيالن تي چئن ڪلاڪن تائين سوچيندي

1. ڪنهن جي آڏو هيٺ ڏنل خيال رکو ۽ ان جي رويي کي ڏسو. تپال جو سرشتو جيڪو حڪومت جي اجازداريءَ ۾ آهي، انهيءَ کي خانگي ادارن جي حوالي ڪرڻ گهرجي.
  2. صدارتي چونڊون چئن سالن جي بدران ٻن يا ٽن سالن کانپوءِ ٿيڻ گهرجن.
  3. دوڪانن کليل جو وقت صبح جو نائين بجي کان شام جو 5:30 بدران، هڪ وڳي کان 8 وڳين تائين شام جو هٽڻ گهرجي.
  4. رٽائرمينٽ جي عمر 70 سال هٽڻ گهرجي. ڳالهه اها نه آهي ته اهي خيال يا آئيڊياز نوس يا عملي آهن يا نه... اصل ڳالهه هيءَ آهي ته ٻڌندڙ انهن معاملن کي ڪيئن ٿو وٺي؟ ڪجهه ماڻهو ته اهڙيون ڳالهيون ٻڌي رڳو چٿرون ٿي ڪندا ۽ ڪا به تجويز ڪو نه ڏيندا. يعني 95 سيڪڙو ماڻهو ته ضرور ڪل پيا ڪندا. انهيءَ مان خبر پوندي ته ماڻهو روايتن جا قيدي آهن.
- ويهن مان شايد هڪڙو چئو اهو چوي ته اهو نهايت دلچسپ خيال آهي، ان جي باري ۾ ڪجهه وڌيڪ ٻڌايو. اهڙا ماڻهو تخليقي ماڻهو هوندا آهن.
- تخليقي ماڻهو جيڪي ڪاميابيءَ ڏانهن ويندڙ هجن ٿا، روايتي سوچ سندن پهرين نمبر جي دشمن هجي ٿي. روايتي سوچ اوهان جي ذهن کي منجمند ڪري ڇڏي ٿي ۽ اوهان جي تخليقي قوت کي وڌڻ کان روڪي ڇڏي ٿي.

### هن تي اسان روايتي سوچ کي متاثر جي لاءِ ٽي طريقا ڏسيون ٿا.

1. نون خيالن کي پليڪار چئو. ”هي ڪم نه ٿي سگهندو“، ”شايد نه ٿي سگهي“ جهڙن خيالن کي ذهن مان ڪڍي ڇڏيو. اهڙا خيال غير ضروري ۽ نقصانڪار هجن ٿا. منهنجو هڪ دوست آهي جيڪو هڪ انشورنس ڪمپني ۾ نهايت ڪامياب آهي. سندس چوڻ آهي ته هو انهيءَ بزنس کي ڪو گهڻو ڪو نه ٿو ڄاڻي پر سندس اهو به خيال آهي ته هو انهيءَ بزنس لاءِ نهايت موزون آهي... هن ٻڌايو ته مون انهيءَ ڪم ۾ پنهنجي سڀني سوچن کي استعمال ڪيو ۽ ڪامياب رهيس.
2. هڪ تجرباتي انسان بڻجو. روايتن کي ٽوڙي ڇڏيو. نون نون ريسٽورنٽن ۾ وڃو، نوان نوان ڪتاب پڙهو، ٽيٽر ۾ وڃو، نوان دوست ٺاهيو. ڪم ڪندي نوان طريقا استعمال ڪريو. هن سال ڪو نئون ملڪ گهمو، پنهنجو پاڻ کي نئين ڌميوارين لاءِ تيار رکو.
3. ترقي پسند ۽ روشن خيال بڻجو پر منفي سوچ نه رکو. ڪنهن ڪم کي ڪرڻ جي لاءِ جائز طريقو استعمال ڪريو. پسماندگيءَ کي ختم ڪيو. سوچ کي

\*\*\*\*\*

مان پنهنجي زال سان گڏ هڪ اهڙي عورت سان مليس جيڪا پنهنجي شاديءَ کان پهريان ڪيترائي سال نوڪري ڪندي رهي. شاديءَ کانپوءِ مسز ايس نوڪري ڇڏي ڏني هئي، ڇو ته مسز ايس کي پنهنجن ٻارن جي سار سنڀال ڪرڻ کان سواءِ گهر جو ڪم ڪار به ڪرڻو پوندو هو. پر هڪ ڏينهن مسز ايس پنهنجن ٻارن ۽ مڙس سان گڏ ڪار ۾ ڪيڏانهن وڃي رهي هئي ته انهيءَ ڪار کي حادثو پيش آيو. مسز ايس ۽ سندس ٻار زخمي ٿيڻ کان بچي ويا پر مسٽر ايس تمام گهڻو زخمي ٿيو ۽ هميشه جي لاءِ اڀاهج يعني معذور ٿي پيو.

هيٺئر مسز ايس وٽ نوڪري ڪرڻ کانسواءِ ٻي ڪا واٽ ڪو نه هئي. هاڻي مسز ايس نوڪري ڪرڻ سان گڏوگڏ پنهنجي گهر، ٻارن ۽ معذور مڙس جي به سار سنڀال ۽ خدمت چاڪري ڪندي هئي. هن سڀني معاملن کي نهايت سهڻي ۽ سڀيئي طريقي سان سنڀاليو هو. مسز ايس جو چوڻ آهي ته انهيءَ حادثي کانپوءِ مون سوچيو ته مون کي هر صورت ۾ سڀيئي معاملن سنڀالڻا آهن. يقين ڪريو ته منهنجون سڀيئي صلاحيتون جاڳي پيون. مون ڪيتريون ئي نيون راهون ڳولي لڌيون. مون پنهنجون ڪيتريون ئي غير اهم سرگرميون ختم ڪري ڇڏيون. تجربو اسان کي گهڻو ڪجهه سيکاري ٿو. يعني ته پنهنجي ذهني قوتن کي تمام گهڻو وڌائي سگهجي ٿو. انهيءَ ڳالهه جو دارومدار سوچڻ تي آهي. جيترو اسان ڪنهن ڪم ڪرڻ بابت سوچينداسون اوترو ئي وڌيڪ اسان انهيءَ ڪم کي ڪري سگهون ٿا. جڏهن اوهان ڪنهن ڪم ڪرڻ جو يقين ڪري وٺو ٿا ته اوهان جو ذهن انهيءَ ڪم کي ڪرڻ جي لاءِ رستا ٺاهڻ شروع ڪري ڏئي ٿو.

هڪ نوجوان بينڪ آفيسر مون کي ڪم ڪرڻ جي قوت ۽ سگهه بابت پنهنجو هڪ تجربو ٻڌايو. پاڻ ٻڌايائين ته: اسان جي بينڪ جو هڪ آفيسر نوڪري ڇڏي هليو ويو. انهيءَ آفيسر جي ڪم کي ائين اڌ ۾ ڇڏي ڪو نه پيو سگهجي. اسان جي بينڪ جو انچارج مون وٽ آيو. هن مون کي چيو ته مان اوهان کان اڳ اوهان جي ٻن بينڪ آفيسر ساٿين سان ڳالهه ڪئي آهي ته جيڪو صاحب هليو ويو آهي ان جو ڪم اوهان پاڻ ۾ ونڊي ورهائي ڪڍو، ڇو ته اڃان تائين ڪو ٻيو معقول ۽ مناسب آفيسر ان جي جاءِ تي ڪو نه پيو ملي.

انچارج چيو: اوهان جي ٻنهي آفيسر ساٿين منهنجو چيو مڃڻ کان انڪار ڪري ڇڏيو آهي. اوهان انهيءَ باري ۾ ڇا ٿا چئو؟ ڇا اوهان عارضي طور تي، جيسيتائين نئين آفيسر جو انتظام نه ٿو ٿئي، ڪجهه وڌيڪ ڪم ڪندؤ؟ مون پنهنجي ملازمت جي دوران سکيو هو ته موقعو ڪڏهن وڃائڻ نه گهرجي. مون انچارج سان واعدو ڪيو ته مان پنهنجي ڪم سان گڏوگڏ اهو ڪم به ڪندس. منهنجي انهيءَ جواب تي انچارج ڏاڍو خوش ٿيو.

آهيان ۽ سندن خيالن کي پنهنجي ڪاروبار تي آزمائيندي آهيان.

مان اهو نه ٿي ڄاڻان ته ماڻهو منهنجي استور تان وڌيڪ خريداري ڪن. بلڪ مان اهو ڏسندي آهيان ته انهن کي وڌيڪ توجهه ملي... ڇا منهنجا گراهڪ باقاعده منهنجي استور تي ايندا آهن؟

هن ٻڌايو ته هوءُ انهن شين کي پنهنجي تنهي استور تي آزمائي چڪي آهي ۽ ڪامياب ٿي آهي. مان ٻار ٻار پنهنجي گراهڪن کي ڦاٽل ڪندي آهيان، اهڙي طرح منهنجي استور ۾ ايندڙ ٽن گراهڪن مان ٻه اهڙا هوندا آهن جيڪي اسان جي استور تان خريداري ڪندا آهن، جڏهن ته انهن خريداريءَ جي رٿابندي ناهي ڪئي هوندي. انهيءَ ڪري اسان جي استور تي ٻاڙائيءَ وارن ڏينهن ۾ به تمام گهڻو وڪرو ٿيندو آهي. ان جي باوجود مان پنهنجو پاڻ کان سوال ڪندي آهيان ته ڇا اسان بهتر ڪم ڪري رهيا آهيون يا نه؟ ائين ڪرڻ سان مون کي نوان خيال ملندا آهن.

مان هڪ واقعو ٻڌايان ٿي، ڪجهه هفتا اڳ مون سوچيو ته جيڪڏهن مان ٻارن جو ڌيان استور ڏانهن ڇڪايان ته انهن جا والدين به هتي ضرور ايندا. مون چئن کان اٺن سالن جي عمر جي ٻارن جي لاءِ ننڍا ننڍا رانديڪا رکرايا. منهنجو اهو خيال ڪامياب رهيو ۽ مون ان مان گهڻو پيسو ڪمايو. انهن رانديڪن جي ڪري استور تي گهڻي رش رهڻ لڳي.

يقين ڪريو ته منهنجو هفتيوار منصوبو تمام پلو ڪم ڪري ٿو. هر هفتي ڪو نه ڪو خيال ۽ ٽيڪنڪ اختيار ڪري اسان پنهنجي ڪم ۾ بهتري آڻيندا آهيون.

مون ڪاروبار ۾ ڪاميابي عام ماڻهن وانگر ئي حاصل ڪئي يعني ته مون ڪاروبار ڪري ٿي سگهيو. ڪاروبار ۾ ڪاميابي انهن ماڻهن کي ئي ملندي آهي جيڪي لڳاتار پنهنجي معيار کي بلند ڪندا رهندا آهن ۽ جيڪي ماڻهو بهتريءَ جا دڳ ڳوليندا رهندا آهن. جنرل اليڪٽرڪ ڪمپنيءَ جو سلوگن آهي: ”ترقي اسان جي بهترين پيداوار آهي“

هتي نيٺ ”بهترين پيداوار“ اهم ڇو آهي؟ ڇو ته بهتريءَ جو فلسفو جادوءَ جهڙا ڪم ڪري ٿو. جڏهن اوهان پنهنجو پاڻ کان سوال ڪريو ٿا ته مان بهتري ڪيئن آڻي سگهان ٿو؟ ته اوهان جون تخليقي قوتون جاڳي پون ٿيون ۽ بهتريءَ جون تجويزون خودبخود اچڻ لڳنديون.

روزانو ڪم شروع ڪرڻ کان اڳ ۾ پهرين ڏهه منٽن تائين سوچيو ته اڄ مان ڪيئن بهتر ڪم ڪري سگهان ٿو؟ ڇا اڄ مان ماتحتن جو حوصلو وڌائي سگهان ٿو؟ ڇا مان اڄ پنهنجي گراهڪن جي ڪا خاص مدد ڪري سگهان ٿو؟ ڇا مان پنهنجي ذاتي صلاحيتن کي وڌيڪ بهتر بڻائي سگهان ٿو؟

اها بلڪل ئي سادي مشق نهايت ئي ڪم واري آهي. انهيءَ مشق کي آزمائي ڏسو، اها اوهان جي لاءِ ڪاميابيءَ جون ڪيتريون ئي راهون کوليندي.

## هيٺ ڏنل ٻن طريقن کي آزمايو، اوهان جي قابليت ۾ واڌارو ٿيندو

1. پرجوش بڻجي موقعي جو فائدو وٺي بهتر ڪم سرانجام ڏيو. پنهنجي نين ذميدارين کي قبول ڪريو، اهي نيون ذميداريون اوهان کي غير معمولي انسان بڻائي ڇڏينديون ۽ اوهان جو مان وڌي ويندو.
2. اوهان جو پاڙيسري جيڪڏهن اوهان کي ڪنهن نمائندگيءَ جي لاءِ موڪلي ته خوشيءَ سان قبول ڪريو. ان سان اوهان پاڙي ۾ مقبول ٿي ڪري عزت حاصل ڪندا.
- ان ڳالهه تي غور ڪريو ته اوهان وڌيڪ ڇا ڪري سگهو ٿا؟ ان طرح اوهان کي تخليقي جواب ملندا. اهي تخليقي جواب اوهان کي رٿا بندي ڪرڻ ۽ انتظامي معاملن وغيره ۾ رهنمائي ڪندا ۽ اوهان مسئلي جي حل تائين پهچي ويندا.
- مون هزارين مختلف ماڻهن کان انٽرويو ڪري معلوم ڪيو آهي ته عظيم ماڻهو اهو آهي جيڪو ٻين کي گفتگو ڪرڻ لاءِ حوصلا افزائي ڪري ٿو. جڏهن ته ڪم تر شخص اهو آهي جيڪو ٻين کي تبليغ ڪري ٿو ۽ پاڻ عمل نه ٿو ڪري.
- ”عظيم ماڻهو ٻڌڻ کي وڌيڪ ترجيح ڏيندا آهن“ ۽ ”ڪم تر ماڻهو گهڻي ڳالهائڻ کي ترجيح ڏيندا آهن“. انهيءَ ڳالهه کي ياد رکو ته زندگيءَ جي ڪنهن به شعبي ۾ رهنمائي ڪرڻ وارا ماڻهو حڪم ڏيڻ بدران گذارش ڪندا آهن. اعليٰ صلاحيت وارو انسان جڏهن فيصلو ڪندو آهي ته پڇيندو آهي ته اوهان انهيءَ متعلق ڇا ٿا چئو؟ اوهان جي انهيءَ بابت ڪهڙي راءِ آهي؟ اوهان هنن حالتن ۾ ڪهڙا لائحہ عمل اختيار ڪندا؟ اوهان جي لاءِ اهو ڪيئن رهندو؟
- دراصل هڪ رهنما ۽ قائد جو ذهن فيصلو ڪرڻ جي مشين هوندو آهي. اوهان انهيءَ مشين لاءِ خام مال مهيا ڪريو ۽ پوءِ پنهنجي مرضيءَ موجب جيڪو وڻيو سو ٺهرايو. ڪنهن فيصلي تائين پهچڻ جي لاءِ آئيدياز ۽ ٻين جون تجويزون خام مال جو ڪم ڏين ٿيون. ٻين ماڻهن جا تيار ٿيل حل ڪڏهن قبول نه ڪريو.
- ٻين جا آئيدياز اوهان جي ذاتي آئيدياز کي بهتر بنائڻ ۾ مددگار ثابت ٿي سگهن ٿا.
- ويجهڙائي ۾ مون هڪ اسٽاف انسٽرڪٽر سيمينار ۾ شرڪت ڪئي. انهيءَ سيمينار جا ٻارهن سيشن هئا، جن مان هڪ سيشن جو موضوع هي هو ته اعليٰ آفيسر کي صرف پندرهن منٽن ۾ ڪنهن معاملي بابت فيصلو ڪرڻ گهرجي.
- پر هڪ صاحب جيڪو وڏي ڪمپني جو صدر هو، انهيءَ مسئلن جي حل جو هڪ مختلف طريقو ٻڌايو. هنن انهيءَ طريقي جو نالو ”ضرورت“ رکيو هو. سندس چوڻ هو ته اها ”ضرورت“ مون کي ڪيترن ئي انتظامي مسئلن کي حل ڪرڻ ۾ مدد ڏني ٿي.

مون ذهن ۾ سوچي ورتو هو ته اهو وڏو ڪم مون کي ضرور ڪرڻو آهي. مان به انهيءَ شعبي ۾ ايترو ئي مصروف هيس جيترو ٻئي آفيسر مصروف هئا. مون کي يقين هو ته مان ڪم ڪرڻ جي لاءِ ڪا نه ڪا واٽ ضرور ڪڍي وٺندس.

مان دفتر بند ٿيڻ کان پوءِ ويهي رهيس ۽ سوچڻ شروع ڪري ڏنو ته مان پنهنجي ڪم ڪرڻ جي قوت کي ڪيئن وڌائي سگهان ٿو؟ مان خيال ۾ آئيدياز کي ڪاغذ تي لکندو رهيس. مون پنهنجي سيڪريٽريءَ کي ٻڌايو ته معمول جي ڪمن ڪارين ۾ ٿورو ڦيرڦار ڪئي وڃي، اهڙيءَ طرح مان پنهنجي ڪم سان گڏوگڏ ٻيو ڪم به ڪندو رهيس، جيڪو انچارج صاحب ڏنو.

هڪ هفتي کان پوءِ مون جائزو ورتو ته مان پهريان جي ڀيٽ ۾ وڌيڪ ٽيليفون ٻڌان ٿو. لکڻ جو ڪم وڌيڪ ڪريان ٿو. ميٽنگون وغيره به اڳ کان وڌيڪ اٿيندڙ ڪريان ٿو. اهڙيءَ طرح ٻه هفتا گذري ويا. انچارج مون کي گهرايو ۽ منهنجي ڪم جي تمام گهڻي واکاڻ ڪيائين. هن وڌيڪ چيو ته مان ماڻهوءَ جي ڳولا ۾ آهيان، پر مون کي ڪو مناسب ماڻهو ڪو نه ٿو ملي. پوءِ هن چيو ته مون بينڪ جي اعليٰ آفيسرن سان به ڳالهايو آهي ته توهان ٻئي ڪم ڪري سگهو ٿا، انهيءَ ڪري اهي ٻئي ملازمتون اوهان وٽ رهڻ گهرجن ۽ توهان کي ٻيئي ڀڳهار ڏني وڃي.

مون اهو ثابت ڪيو هو ته مان جيترو ڪم ڪرڻ جي باري ۾ سوچيان ٿو، اوترو ڪم ڪري سگهان ٿو.

دراصل ڪم ڪرڻ جي قوت ذهن جي وسعت ۾ هجي ٿي.

هن تيز رفتار زندگيءَ ۾ ڪاروبار به ايتري ئي تيزيءَ سان وڌي رهيو آهي. هڪ باس پنهنجي ماتحتن کي چوي ٿو ته مان اوهان کي هڪ خاص ڪم ڏئي رهيو آهيان، اوهان اهو ضرور ڪريو. ها، مان سمجهان ٿو ته توهان وٽ اڳ ۾ ئي گهڻو ڪم آهي، ڇا اوهان هي خاص ڪم به ڪندا؟ ڪڏهن ته ماتحت معذرت به ڪندا آهن ته هو اڳ ۾ ئي تمام گهڻو ڪم ڪري رهيا آهن.

باس ويچارو به ماڻ ٿي ويندو آهي ته اهو ڪم واقعي به اضافي آهي. پر جيڪو ماڻهو پنهنجي ذهن ۾ سوچي وٺي ته اهو ڪم به مون کي ڪرڻو آهي ته اهو ڪم ضرور ٿي ويندو ۽ انهيءَ ماتحت جي ترقي جا موقعا وڌي ويندا.

گهر اندر، محلي ۾ يا ڪاروبار ۾، هر هنڌ اوهان اٿل ارادو ڪيو ته جيڪو ڪم اوهان جي ذمي آهي ان کي سٺي نموني سرانجام ڏيڻو آهي (انهيءَ سان اوهان جي ڪم ڪرڻ جي قوت وڌندي).

اها ڳالهه طئي ڪري ڇڏيو ته مون کي جيڪو ڪجهه ڪرڻو آهي بهتر ڪرڻو آهي ۽ وڌيڪ ڪرڻو آهي.



ڪيترن ئي هفتن کانپوءِ مون کي هڪ دوست مليو جيڪو اتلانتا ۾ انهن پروگرامن ۾ شرڪت ڪري چڪو هو. هن چيو: ”اوهان يقيناً اهو هڪ تمام وڏو ڪم ڪيو آهي، ڇو ته مان انهن پروگرامن ۾ شرڪت ڪري گهڻو ڪجهه سکيو آهي ۽ پنهنجي ڪمپني ۾ نون آئيڊيا جي حوالي سان ڪيتريون ئي تبديليون ڪيون ۽ اهڙي طرح منهنجي ڪمپنيءَ جي سيل تمام گهڻي وڌي ويئي.“

مون ان کان پڇيو ته اوهان ڪهڙيون خاص تبديليون ڪيون؟ هن ٻڌايو ته اڳ ۾ اسان ٻن مهينن کانپوءِ جائزي جو اجلاس گهرائيندا هئا سون، هاڻي هر مهيني گهرائيندا آهيون. ان کانسواءِ پنهنجي سيل جي سروي به ڪرائيندا آهيون ۽ ڪجهه ڪمن ۾ تبديليون به ڪيون جن جا تمام سٺا نتيجا نڪتا.

هڪ ڀيٽ ٺاهيندڙ ڪمپنيءَ جي نوجوان اڪائونٽنٽ مون کي ٻڌايو ته انهيءَ پروگرام ۾ شرڪت ڪري مون کي وڏي ڪاميابي حاصل ٿي. ڇو ته انهيءَ پروگرام ۾ ٻين ماڻهن جي آئيڊيا منجهان مون گهڻو ڪجهه سکيو آهي. مان هڪ عام پيشه ور اڪائونٽنٽ هيس. هڪ ڏينهن منهنجي هڪ دوست مون کي شهر جي ڪمپنيءَ جي هڪ گروپ سان ملايو. انهن مان هڪ ڪراڙي شخص گفتگو ڪندي چيو ته شهر جي آبادي نهايت تيزيءَ سان وڌندي پئي وڃي ۽ ايندڙ ويهن سالن ۾ اها آبادي ٻيڻي ٿي ويندي. ان کان سواءِ شهر پري پري تائين پکڙجي ويندو. انهيءَ شخص جي گفتگو مون کي ڏاڍو متاثر ڪيو. مون کي ان جي گفتگو مان هڪ خيال مليو. انهيءَ خيال کي مون لکي ورتو ۽ انهيءَ خيال يعني آئيڊيا تي عمل شروع ڪري ڏنو ۽ تمام سٺا نتيجا مليا. ذهين ماڻهو جا آئيڊيا اوهان جي صلاحيتن کي نڪاريندا ۽ سهڻو بڻائيندا آهن. انهيءَ ڪري انهن مان فائدو وٺڻ گهرجي.

1. پنهنجي آئيڊيا جو تجزيو ڪريو. انهن آئيڊيا کي هڪ فائيل ۾ سنڀالي رکيو. فائيل ۾ لکيل انهن آئيڊيا جو باقاعده مطالعو ڪريو. غير ضروري اسباب کان نجات حاصل ڪريو. ڪارائتن خيالن کي ڪم آڻيو.

2. پنهنجي آئيڊيا ۾ وڌيڪ بهتري پيدا ڪريو. ان سان اوهان جي خيالن ۾ وسعت جنم وٺندي. پنهنجا خيال ٻين جي خيالن سان ملائي سوچ ويچار ڪريو. هر لحاظ کان ان جو جائزو وٺو ۽ ان تي عمل شروع ڪري ڏيو. ائين ڪرڻ سان اوهان جو آئندو روشن ٿي ويندو.

\*\*\*\*\*

جڏهن ڪو تعميرات جو ماهر نئين عمارت اڏڻ جو خيال سوچيندو آهي ته اڳ ۾ هو نقشو ٺاهيندو آهي. اهڙيءَ طرح ٽيليزن ڪمرشل ٺاهيندڙ پهريان ڪهاڻيءَ جو خاڪو ٺاهيندو آهي ۽ جڏهن ڪو ناول نگار ڪو ناول لکندو آهي ته اڳ ۾ ان ناول جو پلاٽ تيار ڪندو آهي.

اوهان به پنهنجي خيالن کي پهريان ڪاغذ تي لکو ۽ ان جا به سبب لکو. جڏهن

هو ڪيترن ئي ماڻهن کي پنهنجو مسئلو ٻڌائيندو هو ۽ پوءِ انهن کان راءِ وٺندو هو. جيڪا به اهي ماڻهو راءِ ڏيندا هئا اها پنهنجي اسٽينوگرافر کي الڳ الڳ لکرائيندو هو. اهڙيءَ طرح هن کي، انهن ٻڌايل آئيڊيا مان ڪو نه ڪو اشارو ملي ويندو هو، جنهن سان هن جو مسئلو حل ٿي ويندو هو.

انهيءَ ۾ هڪ ڳالهه ياد رکڻ واري آهي ته صاحب ماڻهن جي ڳالهين ٻڌڻ تي يقين رکندو آهي. هو ٻين جي ڳالهين ۽ تجويزن مان خام مال حاصل ڪندو آهي ۽ انهيءَ آڌار تي ڪنهن فيصلي تي پهچندو آهي.

هي ٽي ڪم ڪري ڏسو، اهي توهان جي تخليقي قوت کي سگهارو بڻائيندا. ماڻهن کان پڇو ۽ انهن جون ڳالهيون ۽ تجويزون ٻڌو.

1. ٻين جي ڳالهائڻ جي معاملي ۾ حوصلو افزائي ڪريو. انهن سان گفتگو ڪريو ۽ انهن کي چئو ته اوهان مون کي پنهنجو تجربو ٻڌايو يا کين چئو ته اوهان انهيءَ معاملي ۾ ڇا صلاح ٿا ڏيو؟ اوهان انهيءَ معاملي کي ڪيئن حل ڪندا؟ ٻين جي راءِ ٻڌو. اها اوهان کي ڪاميابيءَ ڏانهن وٺي ويندي ۽ انهيءَ طريقي سان اوهان کي خام مال ملندو، جيڪو ڪنهن فيصلي تائين پهچڻ ۾ توهان جي مدد ڪندو.

2. پنهنجن خيالن جو امتحان، سوالن ذريعي پاڻ وٺو. ٻين جي خيالن جي مدد سان پنهنجي خيالن کي چمڪايو. رد ٿي وڃڻ جهڙا دليل نه ڏيو. سٺي تجويز جي سامهون نئون آئيڊيا نه آڻيو. اڳ ۾ ٿوري تحقيق ڪريو ۽ پوءِ پنهنجي ساٿين جي رد عمل کي غور سان ڏسو. جيڪڏهن اوهان انهن ڳالهين جو خيال رکندا ته سٺي نتيجي تائين پهچي ويندا.

3. ماڻهو ڇا ٿا چون، انهيءَ کي غور سان ٻڌو. خاموشيءَ سان ٻين جي راءِ کي ٻڌو. ٻڌڻ جو مطلب آهي ته اوهان پنهنجي ذهن ۾ تجزيو ڪريو، تجزيي جي لاءِ اوهان جي ذهن کي ڪافي مواد ملندو.

ڪيتريون ئي مشهور يونيورسٽيون، ڪاروباري ادارن جي اعليٰ آفيسرن جي لاءِ ايڊوانس مينيجمينٽ جا تربيتي پروگرام پيش ڪنديون آهن. انهن پروگرامن ۾ اعليٰ آفيسرن کي پنهنجي اداري جي لاءِ تمام گهڻو منافعو پيدا ڪندڙ ڪو فارمولو ٺاهي ڏنو ويندو، بلڪ اصل مقصد اعليٰ آفيسرن جي پاڻ ۾ خيالن جي ڏي وٺ ٿي ٿي ته جيئن نون نون آئيڊيا تي ڳالهه ٻولهه ڪئي وڃي. دراصل اهي پروگرام آفيسرن کي گڏ ڪري وڌ کان وڌ، گڏجي وقت گذارڻ جي موقعو هجي ٿو. اهڙيءَ طرح اهي آفيسر هڪ ٻئي جي خيالن کان مستفيد ٿي، ڪاروبار کي وڌائيندا آهن.

اهڙن ئي ٻن پروگرامن ۾ مون به اتلانتا ۾ هڪ هفتي تائين شرڪت ڪئي هئي.



5. ٻڌڻ ۽ سوال ڪرڻ جي مشق تمام سٺي ۽ ڪارائتي آهي. انهيءَ سان اوهان کي صحيح فيصلي ڪرڻ لاءِ خام مال ملندو. ياد رکو عظيم ماڻهو گهڻو ٻڌندا آهن ۽ ننڍا ماڻهو گهڻو ڳالهائيندا آهن.
6. پنهنجي ذهن ۾ ڪشادگي پيدا ڪريو. حرڪت ۾ رهو، ڇو ته حرڪت ۾ برڪت آهي. انهن ماڻهن سان رابطو ڪريو جيڪي نوان آئيڊياڙ سوچيندا آهن. اوهان انهن جي مدد ڪريو. ڪم ڪرڻ جا نوان نوان طريقا ڳوليو. هر سطح جي ماڻهن سان ملو ۽ انهن سان سماجي لاڳاپا جوڙيو.

خيال يعني آئيڊيا واضع ٿي وڃي ته ان تي هڪ تنقيدي نظر وجهو ۽ ضرورت جي مطابق ان ۾ جيڪڏهن ڪا گهٽتائي آهي ته ان کي ختم ڪريو. اهڙيءَ طرح اوهان جو خيال نوس حالت ۾ اچي ويندو.

گذريل سياري جي مندر ۾ منهنجي ملاقات وييمي ڪمپنيءَ جي ٻن نمائندن سان ٿي. اهي ٻئي مون کي وييمو پاليسي وڪرو ڪرڻ پيا گهرن. ٻنهي چئن مون کي چيو ته اسان ضروري ڪاغذات تيار ڪري اوهان وٽ ايندا سون.

انهن مان هڪڙو صاحب ڪجهه وڌيڪ ئي پريشان هو. هن مون کي ٽيڪس، سوشل سڪيورٽي ۽ الائجي ڇاڇا ٻڌايو ۽ مون کي به پريشان ڪري ڇڏيائين.

ٻيو صاحب ڪافي سمجهه ڀريو هو. ان جي ڪم ڪرڻ جو طريقو به مختلف هو. هن جو سمورو تفصيل هڪ ڏاڍا گرامر جي شڪل ۾ لکيل هو. هن منهنجي لاءِ ڪافي چڱو ڪم ڪيو هو ۽ مون کي هر شيءِ سمجهه ۾ اچي وئي. انهيءَ ڪري مون ان کان پاليسي خريد ڪئي.

پنهنجي آئيڊياڙ کي عمل جوڳو بنائڻ لاءِ لکي وٺو يا ان کي ڪنهن شڪل ۽ ڏاڍا گرامر جي صورت ۾ ٺاهيو. اهڙيون شيون زباني گفتگو کان وڌيڪ مفيد ٿي وڃن ٿيون.

### هنر ڳالهين تي عمل ڪريو ۽ تخليقي سوچ پيدا ڪريو :

1. يقين ڪريو ته هي ڪم ڪري سگهجي ٿو. جڏهن اوهان ڪنهن ڪم ڪرڻ جو يقين ڪري وٺو ٿا ته اوهان جو ذهن انهيءَ ڪم کي ڪرڻ جي لاءِ واٽون ڳوليندو. يقين جي قوت سان مشڪلاتن کي حل ڪرڻ ۾ مدد ملي ٿي. لفظ ”ناممڪن“، ”نه ٿو ٿي سگهي“، ”نه ٿو ڪري سگهجي“، ”ڪوشش نه ڪريو“، وغيره جهڙا لفظ پنهنجي حافظي مان ڪڍي ڇڏيو.
2. پنهنجي ذهن کي روايتن ۾ قيد ڪري مفلوج نه ڪريو. نون آئيڊياڙ يا سوچن ۽ تجربن تي يقين رکو. نوان نوان طريقا اختيار ڪريو. ڪنهن به ڪم ڪرڻ ۾ ترقياتي ڳالهين کي آڏو رکو.
3. روزانو پنهنجو پاڻ کان سوال ڪريو ته مان بهتر ڪم ڪيئن ڪري سگهان ٿو؟ پنهنجي ذهن ۾ وسعت پيدا ڪرڻ جي لاءِ ڪا به حدبندي نه آهي. جڏهن اوهان سوچيندا آهيو ته مان پهريان کان بهتر ڪم ڪيئن ڪري سگهان ٿو؟ ته اوهان جي اندران ئي جواب ايندو ته ڪوشش ڪريو ته اڃا وڌيڪ بهتر ٿيندو.
4. پنهنجو پاڻ کان سوال ڪريو ته مان اڃان به وڌيڪ ڪم ڪيئن ڪري سگهان ٿو؟ اوهان جي ذهن ۾ تمام گهڻي وسعت آهي. پنهنجو پاڻ کان سوال ڪرڻ سان اوهان کي معلوم ڪرڻ جو رستو ملي ويندو آهي ۽ اوهان جي ذهانت ڪم ڪندي آهي.



ائين ئي ڪمتر ٿي وڃي ٿو. سندس اها بنيادي سوچ ۽ عمل ڪڏهن به ڳجهو ۽ لڪل نه ٿو رهي سگهي، پر جيڪو شخص حقيقت ۾ سوچي ٿو ته اهو نهايت اهم آهي ته پوءِ ٻيا به انهيءَ متعلق ائين ئي سوچي ڪري ان جي اهميت جي ساراهه ڪندا.

ان ۾ به هڪ منطق آهي.

جهڙو اوهان سوچيندا آهيو، تهڙو ئي اوهان جو عمل هجي ٿو.

جهڙو اوهان عمل ڪندا آهيو، تهڙو ئي ٻيا اوهان سان رد عمل جي طور تي سلوڪ ڪندا آهن.

\*\*\*\*\*

زندگيءَ ۾ ڪاميابي حاصل ڪرڻ لاءِ بنيادي طور تي عزت حاصل ڪرڻ ضروري آهي. ٻين کان عزت حاصل ڪرڻ جي لاءِ اڳ ۾ اوهان سوچيو ته ڇا اوهان عزت ڪرائڻ جو حق رکو ٿا؟ جيڪڏهن اوهان پنهنجي وڌيڪ عزت ڪرائڻ جا حقدار آهيو ته ماڻهو به اوهان جي وڌيڪ عزت ڪندا. انهيءَ اصول کي اختيار ڪري ڏسو. جيڪڏهن اوهان کان پڇيو وڃي ته ڇا اوهان هڪ ڳنوار جي عزت ڪندا؟ ته يقيناً اوهان جو جواب بلڪل ناڪار ۾ هوندو. ڇو ته اهو ڳنوار خود پنهنجي عزت نه ٿو ڪري. هو پنهنجي ذهن ۾ سمجهي ٿو ته هو عزت جي لائق ناهي. اسان پنهنجي عزت جا ڪيتري قدر مستحق آهيون؟ اهو اسان جي عمل مان خبر پوي ٿي.

اچو ته اسان ڪجهه اهڙن خاص طريقن کي اپنائون، جنهن جي ڪري ماڻهو اسان جي وڌيڪ عزت ڪن.

اهم نظر اچو! انهيءَ سان اوهان کي پنهنجي اهميت جو احساس ٿيندو.

ياد رکو! اوهان جي ظاهري شخصيت پاڻ ڳالهائيندي ته اوهان جيڪو ڪجهه ڪريو ٿا، صحيح ڪريو ٿا. گهر کان ٻاهر ويندي يقين رکو ته اوهان ائين ئي نظر اچو ٿا جيئن اوهان چاهيو ٿا.

اوهان اخبارن ۾ ڪمرشل اشتهار ڏنا هوندا. انهن اشتهارن ۾ هميشه ماڊل کي بهترين ڪپڙا پهريال هجن ٿا.

اوهان ”ماڻهو ۽ چوڪرو“ نالي اشتهار ته جتي ڪٿي ڏٺو هوندو. انهيءَ ۾ لکيل هوندو آهي ته ”اوهان عموماً اهڙن ٻارن کي اسڪول ويندو ڏٺو هوندو، جن جي ڪپڙن تي داغ هوندا آهن. اها ڳالهه سٺي نه ٿي لڳي. ماڻهو ننڍڙن ٻارن کي عموماً ڏسندا آهن ۽ انهن جي ڪپڙن کي به. جيڪڏهن اوهان جي ٻارن جا ڪپڙا ٺيڪ نه آهن ته انهن جو رويو به ٺيڪ ناهي. پنهنجي ٻارن کي سندس استاد جي نظرن سان ڏسو ۽ پنهنجي پاڙيسرين جي نظرن سان ڏسو ته اهو ڪيئن ٿو نظر اچي؟ ائين ته ناهي جو ان جي ميرن ۽ داغدار ڪپڙن جي ڪري ڪو غلط تاثر پيدا ٿي رهيو آهي؟ ڇا اوهان کي اهو بلڪل ٺيڪ ٺاڪ نظر پيو اچي؟ جيڪڏهن ائين ناهي ته ان ۾ تبديلي آڻيو ۽ ان کي صاف

## باب 6

### اوهان ڇا ٿا سوچيو؟ اوهان کي ڇا سوچڻ گهرجي؟

اها ڳالهه نهايت ئي واضع آهي ته انساني رويو تمام وڏو معمار يعني اڏيندڙ آهي. اوهان ان وقت حيران ٿيندا هوندا جڏهن هڪ سيل مين ڪنهن گراهڪ کي چوي ٿو ته سائين! مان اوهان جي ڪهڙي خدمت ڪري سگهان ٿو؟ جڏهن ته هو عام زندگيءَ ۾ ائين ناهي ڪندو. يا وري هڪ ماڻهو هڪ عورت جي لاءِ ته دروازو کوليندو آهي پر ٻين جي لاءِ نه. هڪ ماتحت پنهنجي سينيئر جي هدايت تي عمل ڪري ٿو، جڏهن ته اهو سينيئر وري پنهنجي سينيئر کي گذارش ڪري ٿو. اسان ڪنهن ماڻهوءَ جي ڳالهه ته نهايت ڌيان سان ٻڌندا آهيون پر ٻين سان ائين ناهيون ڪندا ۽ انهن جي ڳالهه ڌيان سان ڪو نه ٻڌندا آهيون ته هو ڇا ٿو پيو چوي. پنهنجي چوڌاري نظر وجهو، اوهان ڏسندا ته ڪجهه ماڻهو چوندا هوندا ته: هاءِ ميڪ يا او پورڙهي! جڏهن ته ڪجهه چئي رهيا هوندا، جي سائين! جي جناب! وغيره وغيره.

پنهنجي اوسي پاسي ڏسو ۽ انهن ماڻهن جو مشاهدو ڪريو جيڪي نهايت اعتماد سان حڪم ڏيندا آهن. انهن کي عزت ۽ آفرين به ملندي آهي. جڏهن ته ڪجهه ماڻهن سان ائين ڪو نه ٿئي ٿو.

جيڪي ماڻهو حڪم صادر ڪندا آهن ۽ انهن جي عزت ڪئي وڃي ٿي، اهي ماڻهو زندگيءَ ۾ ڏاڍا ڪامياب هجن ٿا.

انهيءَ باري ۾ اوهان ڇا چوندا ته اهي ماڻهو به ٻين ماڻهن سان گڏ ئي هن دنيا ۾ رهن ٿا. سوچيو ته ائين ڇو ٿو ٿئي؟

ٻيا ماڻهو اهو ئي ڪجهه اسان ۾ ڏسن ٿا جيڪو ڪجهه اسان پاڻ کي ڏيکاريندا آهيون. اسان جهڙو سوچيندا آهيون، تهڙو ئي اسان سان سلوڪ ٿئي ٿو. جهڙي اسان جي سوچ هجي ٿي، تهڙا ئي اسان بڻجي وڃون ٿا.

جيڪو شخص سمجهي ٿو ته هو ڪمتر آهي ۽ عزت جي لائق ناهي ته اهو اصل ۾ ڪمتر ٿي وڃي ٿو. پاڻ کي گهٽ ۽ ڪمتر سمجهڻ وارو ماڻهو پنهنجي عمل ۾ به

پندرهن سينٽ في پونڊ هئي. جڏهن ته ٻين ميزن تي به انگور پول ٿين جي خوبصورت لفافن ۾ پيڪ هئا ۽ انهن جي قيمت 35 سينٽ به پونڊ هئي. مون دڪاندار کان پڇيو ته انهن ٻنهن ۾ ڪهڙو فرق آهي؟ هن ٻڌايو ته رڳو پوليٿين لفافي جو فرق آهي، ڇو ته پول ٿين لفافن ۾ انگور وڌيڪ خوبصورت ڏسڻ ۾ اچن ٿا. پول ٿين جي انهن لفافن جو مثال ذهن ۾ رکو. اوهان به پنهنجو پاڻ کي صحيح لباس ۾ رکو ته اوهان جو قدر وڌي ويندو.

اوهان ان ڳالهه جو جائزو وٺي ڏسو ته ڪهڙن ماڻهن جي عزت وڌيڪ ٿئي ٿي. ريسٽورنٽس ۽ ڪلبن ۾، دوڪانن ۾، گروپن ۾ ماڻهو شخصيت کان متاثر ٿي ڪري انهن سان بهتر سلوڪ ڪندا آهن.

اسان ڪنهن جي ظاهري شخصيت جي ڪري ساڻس هن طرح مخاطب ٿيندا آهيون: او چوڪرا هيڏانهن اچ. پر پرپور شخصيت وارن ماڻهن کي ساڻين يا جناب چئي ڪري مخاطب ٿيندا آهيون.

شخصيت پاڻ ڳالهائيندي آهي ته هوءَ ڇا آهي؟ خوبصورت ۽ وڻندڙ لباس واري شخصيت جي باري ۾ رويو مثبت هجي ٿو. انهيءَ مان ماڻهو تاثر وٺندا آهن ته هي ڪا اهم شخصيت آهي ۽ انهيءَ شخص تي اعتماد ڪري سگهجي ٿو. جيڪو شخص پاڻ کي اهم سمجهي ٿو، ان جي عزت به وڌيڪ هجي ٿي.

ڪنا ۽ ميراسيرا ڪپڙا پائڻ واري شخص جي باري ۾ منفي رويو ٿي ويندو آهي. ان جي باري ۾ سمجهيو آهي ته اهو ڪوئي ڪم نه ٿو ڪري سگهي. اهو غير محتاط آهي، ڪمتر ۽ غير اهم آهي. اهو هڪ عام ماڻهو وانگر آهي، ان جي باري ۾ ڪا خاص غور ۽ ويچار جي ضرورت ناهي.

جڏهن مان ڪنهن تربيتي پروگرام ۾ انهيءَ ڳالهه تي زور ڏيندو آهيان ته پنهنجي ”ظاهري شخصيت جي عزت ڪريو“ ته ان جو مطلب اهو هوندو آهي ته اوهان پنهنجو پاڻ کي اهم بڻايو.

سوال هي آهي ته اسان جا ڪپڙا ڪهڙي قسم جا هئڻ گهرجن جو ان سان ماڻهو متاثر ٿين؟ اهو سوال ڪيترن ئي ماڻهن کي منجهائي ۽ پريشان ڪري ڇڏيندو آهي. جڏهن ته ان جو جواب نهايت ئي آسان آهي ته گهڻا ڪپڙا خريد ڪرڻ بدران رڳو هڪڙو ئي پر سنو وڳو خريد ڪريو. اهڙيءَ طرح جوتا وغيره به سٺا خريد ڪريو. هميشه تعداد جي بدران معيار کي آڏو رکو. جڏهن اوهان انهيءَ اصول کي اختيار ڪندا ته انهيءَ سان اوهان جي عزت ۾ تمام گهڻو واڌارو ٿيندو.

1. اوهان جا ڪپڙا ڳالهائڻا هوندا ته يقيني ڳالهه آهي ته انهن جو معيار به نهايت بهتر هوندو.
2. اوهان جي ڪپڙي جو نمونو ۽ اسٽائل ڪپڙي جي بهترين چونڊ ڪرڻ تي آهي.
3. اوهان کي بهترين ڪپڙن جي چونڊ جو مشورو دوڪاندار ئي ڏيندو. ڇو ته

سترا ڪپڙا پهرايو ته سڀ ڪجهه ٺيڪ ٿي ويندو.“  
جيتوڻيڪ اهو ڪمرشل ننڍن ٻارن متعلق آهي، پر انهيءَ کي وڌن لاءِ به ان نظر سان ڏسي سگهجي ٿو ۽ ان تي عمل ڪري سگهجي ٿو.

پنهنجو پاڻ کي پنهنجي سينيئر جي نظرن ۽ پنهنجي ساٿين جي نظرن سان ڏسو. سٺو لباس پهريو سان هميشه عزت ٿيندي آهي. ياد رکو ته سدائين سٺا نظر اچو ان سان اوهان کي هميشه سٺي سوچڻ ۾ مدد ملندي آهي.

سٺو لباس پهريو، اهو اوهان ۾ اعتماد پيدا ڪندو آهي. اسان جو هڪ نفسيات جو پوڙهو پروفيسر هو. اهو اسان کي چونڊو هو ته جڏهن اوهان فائنل امتحان جي تياري ڪريو ته پنهنجي لاءِ نوان وڳا به وٺو. پنهنجي تاءَ به نئين خريد ڪريو. بوٽن کي خوب چمڪائي امتحان ڏيڻ وڃو. اهي شيون اوهان جي ذهانت کي به تيز ڪري ڇڏينديون.

پروفيسر جي اها نفسيات ٻڌائي ٿي ته اوهان جي ظاهري شخصيت اوهان جي ذهن جي عڪاس هجي ٿي. اوهان جهڙا ڏسڻ ۾ اچو ٿا، انهيءَ مان خبر پوي ٿي اوهان اندر ۾ ڪيئن ٿا سوچيو ۽ محسوس ڪريو.

مون شاگردن کي چيو ته: اوهان جيئن ٿيڻ گهرو ٿا، ان طرح جي هيٺ (ٽوپي) پهريو ته اوهان ان ڪردار جهڙا ڏسڻ ۾ ايندا.

ڇو ته اهڙو ئي هڪ واقعو منهنجي پٽ ڏيوي سان به پيش آيو هو. ڇو ته هو لون اينگر ٿيڻ پيو گهري پر کيس لون اينگر جهڙو ٽوپلو (hat) ڪو نه ٿي مليو. مون ان کي چيو ته تون ڪو ٻيو ٽوپلو وٺ. پر هن جو چوڻ هو ته: بابا! مان لون اينگر جي ٽوپلي کان سواءِ لون اينگر جهڙو نه ٿو سوچي سگهان. تڏهن مون کيس لون اينگر جهڙو ٽوپلو خريد ڪري ڏنو پائي هو پاڻ کي لون اينگر جهڙو محسوس ڪرڻ لڳو.

مون انهيءَ واقعي کي ڪيترائي ڀيرا ورجايو آهي، ڇو ته ان ۾ ظاهري شخصيت سوچ تي اثر انداز ٿئي ٿي. هڪ سپاهي فوج جي وردي پهري سوچيندو به اهڙو ئي آهي. جڏهن ڪا عورت خوبصورت ڪپڙا پهريندي آهي ته هوءَ ڪنهن پارٽي وغيره ۾ وڃڻ جي خواهش ڪرڻ لڳندي آهي. اوهان جي ظاهري شخصيت اوهان جي ذات جي عڪاسي ڪري ٿي. اوهان جو لباس ماڻهن کي ٻڌائي ٿو ته اوهان ڪهڙو ذهن رکو ٿا. ڪجهه ماڻهن جو چوڻ آهي ته انسان جي شخصيت ۽ ذهانت انهن جي ڪپڙن ۾ نه بلڪه ان جي ذات ۾ هجي ٿي. پر ان ڳالهه کي فراموش نه ڪرڻ گهرجي ته لباس جو ظاهري شخصيت سان تمام گهڻو واسطو آهي.

اوهان جي شخصيت جي نشونما جو بنياد اوهان جي ظاهري شخصيت تي آهي ڇو ته پهريون تاثر ئي آخري تاثر هوندو آهي. وقت گذرڻ سان گڏوگڏ اوهان جي ظاهري شخصيت اوهان جي ذات جو پرتو بڻجي وڃي ٿو.

هڪ ڏينهن مون هڪ سپر مارڪيٽ ۾ ميز تي انگور ڏٺا. انهن جي قيمت

ڪجهه مهينا اڳ جي ڳالهه آهي ته مان پنهنجي هڪ دوست سان ”ماڻهپي جي تعمير“ جي موضوع تي ڳالهائي رهيو هيس. منهنجو اهو دوست پنهنجي فرم جو ڊائريڪٽر به آهي. هن ٻڌايو ته هو پنهنجي فرم ۾ ڪم ڪرڻ وارن مزدورن جي ذاتي آڊٽ ڪندو آهي.

سندس چوڻ آهي ته انهيءَ فرم ۾ اٺ سئو جي لڳ ڀڳ مزدور ڪم ڪندا آهن. اسان انهن جو هر ڇهين مهيني انٽرويو ڪري سندن ذاتي آڊٽ ڪندا آهيون. انهيءَ لاءِ اسان جو طريقيڪار نهايت سادو هوندو آهي. اسان انهن جي انٽرويو مان اهو معلوم ڪندا آهيون ته اسان انهن جي بهتريءَ واسطي ڪهڙي مدد ڪري سگهون ٿا؟ اهڙيءَ طرح اهي ماڻهو اسان سان گڏجي ڪم کي وڌيڪ اهميت ڏيندا آهن.

اسان نهايت محتاط ٿي ڪري سندن انٽرويو ڪندا آهيون ۽ ڪوئي فضول سوال نه پڇندا آهيون. اسان انهن جي حوصله افزائي ڪندا آهيون ته ٻڌايو اوهان ڇا ٿا چاهيو؟ اسان انهن جا صحيح تاثرات ٻڌڻ گهرون پيا. اسان انهن مزدورن جي روين کي خاص رُخن کان جاچيندا هئاسون ۽ ان کي فارم ۾ لکندا ويندا هئاسون.

اسان انهن مزدورن کي ٻن درجن ۾ تقسيم ڪري رهيا هئاسون. هڪ درجو ”اي“ ۽ ٻيو ”بي“. اهي ٻئي درجا اسان سندن ڪم جي نوعيت جي لحاظ کان، جيڪي هو سوچيندا هئا، ٺاهيا هئاسي.

”بي“ درجي جا مزدور گهڻو ڪري ڪمپنيءَ جي تحفظ ۽ ريتائرمينٽ جي منصوبن بابت، بيمارين جي موڪلن ۽ اوور ٽائيم وغيره جي متعلق گفتگو ڪندا هئا ۽ انهن مان ڪجهه ته پنهنجي نوڪريءَ جي آئندي بابت ڏاڍو فڪر مند هئا. انهن کي اهڙين ئي ڳالهين جي ڪري بي درجي ۾ رکيو ويو هو. اهي 80 سيڪڙو هئا.

پر پهرين درجي يعني ”A“ درجي وارا مزدور بلڪل ئي مختلف سوچ رکندڙ هئا. انهن جو چوڻ هو ته اسان ڪهڙو طريقو اختيار ڪريون جو مستقبل ۾ اسان جي ترقي ٿئي. اهي محنت تي يقين رکندڙ هئا. ڪنهن موقعي جي ڳولا ۾ نه هئا. ”A“ درجي وارا ماڻهو نهايت ئي وسيع سوچ وارا هئا. فرم جي ڪاروبار کي ترقي ڏيڻ جي لاءِ تجويزون به ڏيندا هئا، سندن گفتگو نهايت تعميري هئي.

هاڻي اسان انهن ٻنهي جو تجزيو ڪريون ٿا. ترقي جي لاءِ سفارش، پگهار جو وڌڻ ۽ خاص سهولتون رڳو ”اي“ درجي جي ماڻهن جي لاءِ ئي هجن ٿيون.

ان صاحب جو وڌيڪ هي به چوڻ هو ته اسان جو سڀ کان وڏو ڪم هوندو آهي ته ٻئي درجي يعني ”B“ درجي وارن مزدورن جي مدد ڪريون. ته جيئن اهي ”A“ درجي ۾ پهچي وڃن. پر اهو ڪافي ڏکيو ڪم آهي. ڇو ته جيسيتائين اهي ماڻهو پنهنجي سوچ کي مثبت ڪري، پنهنجي ملازمت کي اهم نه سمجهندا، اسان انهن جي مدد نه ٿا ڪري سگهون.

اها هڪ پڪي ٺڪي حقيقت آهي ته جهڙو اوهان سوچو ٿا، اهڙو ئي بڻجو ٿا.

دوکاندار عموماً سئو روپين جي خريداريءَ بدران پن سون جي خريداري ڪندڙ گراهڪ کي وڌيڪ اهميت ڏيندو آهي.

ياد رکو! جيڪڏهن اوهان پنهنجي ظاهري شخصيت کي پسند ڪريو ٿا ته ٻيا به ان کي پسند ڪندا آهن. پنهنجو پاڻ تي يقين رکو ته اوهان عزت جي قابل شخص آهيو، تنهنڪري اوهان جي عزت ڪرڻ کپي.

اوهان تي ٻين جي عزت ڪرڻ به واجب آهي. پر ان کان به وڌيڪ خود پنهنجي عزت جو خيال رکڻو آهي. ان طرح پنهنجي شخصيت کي سهڻو بڻايو.

اوهان ڇا آهيو؟ ان جي باري ۾ سوچيو. جيڪڏهن اوهان سوچيو ٿا ته اوهان ڪمتر آهيو ته پوءِ اوهان ڪمتر ئي ٿيندا ويندا. پر جيڪڏهن اوهان سوچو ٿا ته اوهان اهم آهيو ته پوءِ اوهان جو عمل به اوهان کي بهتر ۽ اهم بڻائيندو.  
\*\*\*\*\*

سوچيو ته اوهان جو ڪم نهايت اهم آهي. اوهان انهن ٽن رازن جي ڪهاڻي ته ضرور ٻڌي هوندي. جڏهن انهن مان هڪ مستريءَ کان ڪنهن پڇيو ته اوهان ڇا ڪري رهيا آهيو؟ ته هن چيو ته مان سرون پيو لڳايان، ٻئي کان پڇا ڪئي وئي ته اوهان ڇا ٿا ڪريو؟ ته هن ٻڌايو ته مان ڏهاڙي پيو هٿان. ٽئين کان جڏهن پڇيو ويو ته هن جواب ڏنو ته مان دنيا جو عظيم گرجا گهر پيو تعمير ڪريان.

انهيءَ ڪهاڻيءَ مان اها ته خبر ڪو نه ٿي پئي ته انهن ٽنهي مسترين سان زندگيءَ ۾ ڪهڙا ڪهڙا واقعا پيش آيا. پهريان ٻئي مستري ته رڳو عام مستري پيا معلوم ٿين. پر ٽيون مستري اسان کي هڪ عظيم ماڻهو پيو ڏسجي جيڪو پنهنجي ڪم جي عزت ڪري ٿو. جيڪو پنهنجي اندر هڪ تعميري ماهر واري بصيرت رکي ٿو. هن جي لاءِ ڪاميابيءَ جا ڪوڙ ساڙا موقعا آهن. شايد اهو نيڪيدار بڻجي وڃي يا ٿي سگهي ٿو ته اهو ڪامياب ماهر تعميرات بڻجي وڃي. ڇو ته ان جو ذهن نهايت ئي وسيع آهي. هو پنهنجي ڪم کي ترقيءَ جي نگاه سان ڏسي ٿو جڏهن ته پهريان ٻئي مستري رڳو عام انسان آهن ۽ پنهنجي ڪم کي ڪا اهميت نه ٿا ڏين.

جڏهن اسان پنهنجي ڪم کي وڌيڪ اهميت ڏيندا آهيون ته ان سان اسان پنهنجي ذميدارين کي به وڌيڪ محسوس ڪندا آهيون.

منهنجو هڪ دوست نوڪريون ڏيارڻ جو هڪ خانگي ادارو هلائيندو آهي. ان جو چوڻ آهي ته اسان نوڪريءَ جي درخواست ۾ هڪ خاص شيءِ کي آڏو رکندا آهيون ته ملازمت جي لاءِ درخواست ڏيندڙ اميدوار پنهنجي ملازمت جي حوالي سان ڪهڙي سوچ رکن ٿا؟ اسان انهن اميدوارن کي اهميت ڏيندا آهيون جيڪي پنهنجي ملازمت کي تمام گهڻو اهم سمجهندا آهن.

ڇو ته جيڪڏهن اميدوار پنهنجي ملازمت کي اهميت ڏيندو ته هو پنهنجي ڪم تي فخر به محسوس ڪندو. انهيءَ سان هن جي ڪارڪردگيءَ ۾ به اضافو ٿيندو.



سنيءَ نوڪريءَ جو مطلب آهي وڌيڪ ۽ گهڻيون ترقيون، گهڻو پيسو، وڌيڪ عزت ۽ ڪوڙ ساريون خوشيون.

اسان ڏسندا آهيون ته ٻار پنهنجي والدين کان روبا، عادتون، خوف ۽ ڪم ڪرڻ جو انداز جلد سڪي ويندا آهن. ان کان سواءِ ڪاڏي، ترجيح، مذهب ۽ سياسي نظرين ۽ بين روين ۾ به سندن ابي امڙ جي ئي جهلڪ هوندي آهي. ڇو ته اهي انهن جون نقل ڪندا آهن. اهڙيءَ طرح وڏا به سڄي ڄمار بين جو نقل ڪندا رهندا آهن ڇو ته ليڊرن ۽ آفيسرن جي نظرين ۽ عملن جو بين تي اثر هوندو آهي.

انهيءَ ڳالهه کي اوهان هن طرح چيڪ ڪري سگهو ٿا ته اوهان پنهنجي انهيءَ ويجهي دوست جو مشاهدو ڪريو، جيڪو ڪنهن اعليٰ آفيسر سان گڏ ڪم ڪري ٿو. اوهان ان جي رويي ۽ سوچڻ جي انداز ۾ ڪيس، سندس آفيسر جو نقل ڪندي ڏسي سگهو ٿا. يعني ان جي سگريٽ پيئڻ جو انداز، ڪپڙن جي چونڊ، گاڏيءَ جي ماڊل وغيره ۾، سندس آفيسر جو انداز ضرور شامل هوندو آهي.

ان ۾ خاص نڪتو هي آهي ته هڪ ماتحت، ڪنهن طريقي سان پنهنجي نوڪري جي حوالي سان، پنهنجي آفيسر جو انداز اختيار ڪري ٿو. اهو ائين ئي آهي جيئن هڪ ٻار پنهنجي والدين جو نقل ڪري ٿو.

غور ڪريو ته ڪامياب ماڻهن ۾ اوهان کي جيڪا شيءِ ملندي آهي ولولو ۽ جوش. اوهان غور ڪيو هوندو ته ڊپارٽمينٽ اسٽور جو سيلز مين پنهنجي گراهڪ جو ڪيتري قدر جوش سان پليڪار ڪندو آهي ته جيئن هن جو وڪرو سرس ٿئي يا وري اوهان ڪڏهن ڪنهن پادري يا مقرر کي جوشيلي انداز ۾ تقرير ڪندي ٻڌو هوندو. جڏهن اوهان جي اردگرد ڪٿي اهڙو جوش ۽ ولولو هجي ته اوهان کي به اهو اختيار ڪرڻ گهرجي.

پراهو جوش ۽ ولولو ڪيئن جنم وٺي ٿو؟

ان کي پنهنجي اندر پيدا ڪرڻ جو طريقو نهايت سادو آهي. اهو هيءُ ته اوهان پرجوش ٿي ڪري سوچيو، اوهان جي اندر اهو جذبو جنم وٺندو ۽ وڌندو ويندو. انهيءَ جذبي کي پنهنجي اندر بيدار ڪرڻ جي لاءِ سوچيو ته مان سٺو سيڪڙو انهيءَ جذبي سان ٽن ٽن ڏينهن ۾ ٿيڻ ٿو.

جڏهن اوهان پرجوش ٿي ڪري سوچيندا ته اهو جوش اوهان ۾ پيدا ٿيندو. پرجوش ٿي ڪري اعليٰ معيار جي ڪم کي پنهنجي هٿ ۾ کڻو ۽ ڪري ڇڏيو. انهيءَ جذبي سان اوهان جي ڪارڪردگي اعليٰ درجي جي ٿي ويندي.

پر جيڪڏهن اوهان منفي طريقي سان ڪنهن کي دوکو ڏيڻ جي ڪوشش ڪندا ته پوءِ پنهنجي ماتحتن کان به چڱيون اميدون هرگز نه رکو. اوهان جيڪڏهن عادتاً پنهنجي دفتر دير سان ويندا ۽ جلد گهر واپس اچي ويندا ته اوهان جا ماتحت به ائين ئي ڪندا.

جيڪڏهن اوهان اهو سوچيندا ته اوهان ڪمزور آهيو اوهان جي ڳالهائڻ جي سگهه گهٽ آهي، اوهان جو ڪو نقصان ٿي پوندو ته پوءِ سمجهي ڇڏيو ته اوهان جيئن آهيو هميشه تيئن ئي رهندا.

جيڪڏهن اوهان سوچيو ٿا ته اوهان اهم شخص آهيو. منهنجي ڪارڪردگي بهترين آهي، منهنجو ڪم نهايت ئي اهم آهي ته پوءِ يقيناً اوهان کي ڪاميابي ملندي. ڪاميابيءَ جي ڪنجي اوهان وٽ آهي. جيڪڏهن اوهان مثبت سوچ رکو ٿا ته ضرور ڪامياب ٿيندا. ماڻهو اوهان جي عمل سان اوهان جي صلاحيتن کي پرکيندا. ڇو ته اوهان جو عمل اوهان جي سوچ جي تابع آهي.

ڪجهه گهڙين جي لاءِ اوهان هڪ سپروائيزر جي طور تي انهيءَ حقيقت جو جائزو وٺو ۽ پوءِ فيصلو ڪريو ته اوهان ڪنهن جي ترقيءَ جي لاءِ سفارش ڪندؤ؟

1. جڏهن آفيسر دفتر کان ٻاهر هجي ٿو ته سندس سڪريٽري پنهنجو وقت رسالي پڙهڻ ۾ صرف ڪري ٿي، يا آفيسر جي غير موجودگيءَ ۾ اهي سڀ ننڍا وڏا ضروري ڪم ڪري وٺندي آهي ته جيئن آفيسر واپس اچي ڪري انهن ڪمن کي اڪلائي وٺي.

2. اهو ملازم جيڪو چوي ٿو ته جيڪڏهن هي ماڻهو منهنجي ڪم کي پسند نه ٿا ڪن ته منهنجي لاءِ ٻيون ڪوڙ ساريون نوڪريون آهن يا وري اهو ملازم جيڪو ماتحت ٿي ڪري هر حالت ۾ پنهنجو ڪم سٺي نموني سان ڪرڻ جي ڪوشش ڪري ٿو.

3. اهو سيلز مين جيڪو گراهڪ کي چوي ٿو ته مان اهو ئي ڪريان ٿو، جيڪو مون کي ٻڌايو ويو آهي يا وري اهو سيلز مين جيڪو چوي ٿو، مسٽر براٽون مان هتي اوهان جي مدد ڪرڻ آيو آهيان؟!

4. اهو فورمين جيڪو ڪنهن مزور کي چوي ٿو: مان اوهان کي سچ ٻڌايان ته مون کي هيءَ ملازمت گهڻي پسند ناهي ڇو ته منهنجي اعليٰ آفيسر منهنجو ته ڪم ۾ ڊم ڪري رکيو آهي يا وري اهو فورمين جيڪو چوي ٿو: ڪا ڳالهه ناهي، ڪڏهن ڪڏهن ان وٽندڙ واقعا به ٿيندا رهندا آهن. پر مون کي يقين آهي ته منهنجا اعليٰ آفيسر سڀ ڪجهه نڪ ڪري ڇڏيندا؟!

ڇا ان مان اها ڳالهه واضع نه ٿي ٿئي ته ڪيترائي ماڻهو پنهنجي زندگيءَ ۾ هڪ ئي هنڌ ڇو بيٺل رهن ٿا؟ اصل ۾ ڳالهه هيءَ آهي ته انهن کي سندن سوچ اڳتي وڌڻ ڪو نه ٿي ڏئي.

هتي ڪجهه منطقي، نوس، سڌاسنون ۽ آسان فقرا ڏنا ويا آهن. ڪنهن به انٽرويو ۾ وڃڻ کان اڳ ۾ انهن کي پنڃ پيرا ورجايو.

اهو شخص جيڪو پنهنجي ڪم کي اهم سمجهندو آهي ان کي سندس ذهن ۾ اهڙا اشارا ايندا آهن، جن سان هو پنهنجي ڪم کي بهتر طور تي ڪري ٿو. هڪ

جيڪڏهن اسان پنهنجي ڪم جي لاءِ مثبت ٿي ڪري سوچيندا سون ۽ انهيءَ کي مثبت جذبي سان ڪندا سون ته اسان جا ماتحت به انهيءَ جذبي سان ئي ڪم ڪندا.

اسان جي ڪم جي معيار ۽ مقدار جي باري ۾ اسان جا ماتحت ۽ آفيسر چڱيءَ ريت ڄاڻيندا آهن. اسان جي ڪم جي معيار ۽ مقدار جي حوالي سان ئي اسان جي ترقيءَ جو دارومدار هوندو آهي.

1. هتي به تجويزون آهن، جن تي عمل ڪرڻ سان، ٻيا اسان جي لاءِ وڌيڪ ڪم ڪندا. پنهنجي ڪم جي حوالي سان پنهنجو مثبت رويو رکو ته اوهان جا ماتحت به اهڙو ئي رويو اختيار ڪندا.
2. جڏهن اوهان پنهنجي ڪم تي پهچو ته پنهنجو پاڻ کان پڇو ته ڇا مان هر لحاظ کان اهڙو آهيان جو منهنجي تقليد (پيروي) ڪئي وڃي؟ ڇا منهنجون عادتون اهڙيون آهن جن کي مان پنهنجن ماتحتن ۾ ڏسي ڪري خوش ٿيندو هجان؟

## روزانو ڪيترائي ڀيرا پنهنجو پاڻ سان ڳالهايو

ڪارون (Cars) وڪرو ڪرڻ واري هڪ سيلز مين مون کي ٻڌايو ته پاڻ ڪاميابي حاصل ڪرڻ جو فن هن طرح حاصل ڪيو هئائين ته: جڏهن ٽي سال اڳ مون هي ڪم شروع ڪيو ته مون کي ڏاڍي مشڪل آڏو ايندي هئي. ٻين سان جڏهن مان فون تي ڳالهائيندو هيس ته مون کي لڄ ٿيندي هئي ۽ ڊڄندو به هيس، ڇو ته جڏهن مان انهن کي فون تي ڪار خريد ڪرڻ جي ترغيب ڏيندو هيس ته اهي چوندا هئا: ضرورت ناهي..... پوءِ فون بند ڪري ڇڏيندا هئا.

هر سومر تي اسان جو مينيجر اسان جو اجلاس گهرائيندو هو ۽ اسان کي سيڪاريون ڏيندو هو ته اسان ڪم ڪيئن ڪريون؟ ان سان مون کي ڏاڍو حوصلو ملندو هو. هڪ ڏينهن مون کي خيال آيو ته جيڪڏهن اسان جو مينيجر اسان کي ڪجهه هدايتون ڏئي ڪري سيڪاري ٿو ته ڇو نه مان پنهنجو پاڻ کي هدايت ڏئي پاڻ کان ئي سکي وٺان.

هڪ ڏينهن مان پنهنجو پاڻ تي ان طريقي کي آزمائڻ جو فيصلو ڪيو. مان هڪ ڪار ۾ وڃي ويهي رهيس ۽ ڪيترن ئي منتن تائين پنهنجو پاڻ کي هدايت ڏيندو رهيس. مان پنهنجو پاڻ کي چئي رهيو هيس ته مان هڪ سئو سيلز مين آهيان ۽ تمام سئو ڪم ڪري سگهان ٿو. مان ماڻهن کي تمام سٺي طريقي سان ڳالهيون ڪري سگهان ٿو. مان جن ماڻهن کي فون ڪندس، انهن کي ڪارن جي ضرورت آهي ۽ مان انهن کي ئي ڪارون وڪندس. ان کان پوءِ مون پنهنجو پاڻ ۾ تمام گهڻو اعتماد محسوس ڪيو. ٻئي ڏينهن به مون ائين ئي ڪيو. تنهن کان پوءِ مون هڪ هنڌ فون ڪئي ۽ اعتماد سان گفتگو ڪئي ۽ مان ڪار وڪڻڻ ۾ ڪامياب رهيس ۽ ان بعد مون

کي ڪڏهن ناڪاميءَ جو منهن نه ڏسڻو پيو. ويجهڙائيءَ ۾ ئي مان هڪ تربيتي نشست ڪري رهيو هيس. مون سکيا لاءِ آيل ماڻهن کي چيو ته اوهان مان هر ڪو ڏهن منتن تائين پنهنجو پاڻ کي ليڊر سمجهي تقرير ڪري. پر انهن مان هڪ اهڙو شخص به هيو جو جڏهن اهو تقرير ڪرڻ بيٺو ته هو سڀ ڪجهه وساري چڪو هو ته کيس ڇا ڪرڻو آهي؟ سندس چنگهون ڏڪي رهيون هيون ۽ وات مان لفظ ئي نه پيو نڪريس. نيٺ اهو ويهي رهيو. اهو بلڪل شڪست کاڌل لڳو پئي. پوءِ مون ان کان پڇيو ته اوهان کي ڇا ٿيو هو؟

هن ٻڌايو ته مون تقرير جي لاءِ ته گهڻو ڪجهه سوچيو هو. پر پوءِ منهنجي ذهن ۾ خيال آيو ته مان ڪجهه به نه ٿو ڳالهائي سگهان. مان هڪ فضول شخص آهيان. مان ڀلا ڪيئن ٿو هڪ ليڊر بڻجي سگهان؟ مان ياد ڪرڻ جي ڪوشش ڪندو رهيس ته مون کي ڇا چوڻو آهي؟!..... پر ناڪام رهيس!

مون کيس چيو ته اوهان جي انهيءَ ئي سوال ته مان ليڊر نه ٿو بڻجي سگهان، اوهان جي ذهن کي مات ڏني. انهيءَ ڪري اوهان جو ذهن اوهان کي ناڪاميءَ ڏانهن گهلي ويو.

مون ان کي چيو ته اوهان روزانو پندرهن منتن تائين پاڻ سان گفتگو ڪندا ڪريو ۽ پنهنجو پاڻ کي چئو ته مان نهايت ئي شاندار ڳالهائي سگهان ٿو. ماڻهو منهنجي تقرير ٻڌڻ گهرن ٿا. اها مشق ڪندا رهو، تنهن کان پوءِ اوهان ماڻهن جي آڏو تقرير ڪريو اوهان کي ڪا ڏڪيائي ۽ ڪا پريشاني نه ٿيندي.

”پنهنجو پاڻ کي سزا نه ڏيو، پنهنجو پاڻ کي ساراهه جي لائق سمجهو. اوهان پاڻ بابت گهڻو سوچيو، اوهان گهڻو بهتر محسوس ڪندا“

پنهنجي شخصيت جي تعمير ڪريو ۽ ان جو قدر وڌايو. اوهان ڪوڪا ڪولا جي باري ۾ عموماً ٻڌندا رهندا آهيو. ڪوڪا ڪولا ٺاهڻ واري فرم اوهان کي ان بابت نيون نيون خبرون ٻڌائيندي رهندي آهي. اهي ڪوڪا ڪولا کي هر ذريعي سان اوهان جي دماغ ۾ رکڻ گهرن ٿا. جيڪڏهن هو ان جي ڪمرشل کي روڪي ڇڏين ته انهن جي وڪري ۾ گهٽتائي اچي ويندي پر ڪمپني هر وسيلي سان ان جي ڪمرشل کي جاري رکڻ ٿا ته جيئن ان جي وڪري ۾ گهٽتائي نه اچي.

اهڙيءَ طرح جيڪي ماڻهو پنهنجو پاڻ کي قابل قدر نه ٿا سمجهن، اهي گهٽ ملهه وارا ٿيو وڃن ٿا. اهڙن ماڻهن کي پنهنجي قدر ۾ اضافو ڪرڻ جي لاءِ پنهنجي اهميت مڃائڻي پوندي. انهن ماڻهن کي پاڻ بابت باور ڪرائڻو پوندو ته هو درجي اول جا ماڻهو آهن. کين ايمانداريءَ سان ڳنڍجي پنهنجو پاڻ تي اعتماد ڪرڻو پوندو.

اوهان ٽام جو مثال وٺو جيڪو پنهنجي باري ۾ چوي ٿو:  
ٽام هڪ نهايت ئي اهم شخص آهي. هو حقيقي معنائن ۾ به سچ پچ تمام اهم شخص آهي. ٽام تون نهايت اعليٰ سوچ وارو آهين. اعليٰ سوچ کي اختيار ڪر. هر

مون کي ڪيئن سوچڻ گهرجي؟ هتي پنهنجو پاڻ کي چيڪ ڪريو.

حالت	پنهنجو پاڻ کان پڇو
جڏهن مان پريشان ٿيندو آهيان.	ڇا اهڙين حالتن ۾ هڪ اهم شخص پريشان ٿئي ٿو؟ اهو ڪامياب شخص جنهن کي مان سڃاڻان ٿو، ڇا هو انهن حالتن ۾ پريشان هوندو؟
2. هڪ آئيڊيا	جيڪڏهن هڪ اهم شخص جي ذهن ۾ اهو آئيڊيا اچي ته اهو ڇا ڪري.
3. منهنجي ظاهري شخصيت	جنهن شخص جي تمام گهڻي عزت ڪئي وڃي ٿي، ڇا مان ان جهڙو ڏسڻ ۾ اچان ٿو؟
4. منهنجي گفتگو	ڇا مان ڪامياب ماڻهن وانگر گفتگو ڪريان ٿو؟
5. مان ڇا پڙهان؟	ڇا هڪ اهم شخص اهو پڙهي ٿو؟
6. خيالن جي ڏي وٺ	ڇا اهم شخصيتون خيالن جي ڏي وٺ ڪنديون آهن؟
7. جڏهن مان همت هاري ويهندو آهيان	ڇا ڪو شخص انهن حالتن ۾ پاڳل پئي تي لهي اچي ٿو؟
8. منهنجا پوڳ چرچا	ڇا اهم شخصيتون اهڙا پوڳ چرچا ڪنديون آهن؟
9. منهنجو ڪم	هڪ اهم شخص پنهنجي ڪم متعلق ٻين کي ڇا ٻڌائيندو آهي؟

## هنن سوالن کي پنهنجي ذهنن ۾ رکڻو. انهن جي استعمال سان اوهان نهايت ئي ڪامياب شخصيت بڻجي ويندا.

1. اهم نظر اچو، اهي اوهان کي اهم بڻجڻ ۾ مدد ڏيندو. اوهان جي ظاهري شخصيت اوهان جي اهميت کي ظاهر ڪري ٿي. انهيءَ سان اوهان جي اعتماد ۽ روح جي تعمير ٿئي ٿي. پنهنجي متعلق يقين رکڻو ته اوهان اهم شخص آهيو، ذهين ۽ باوقار آهيو.
2. پنهنجي ڪم متعلق خيال ڪريو ته اهو نهايت اهم آهي. اهڙيءَ طرح سوچڻ سان اوهان کي اهڙا اشارا ملندا، جنهن سان اوهان کي بهتر ڪم ڪرڻ جي واٽ ملندي، اوهان جا ماتحت به اوهان جي ڪم کي نهايت اهم سمجهندا.
3. روزانو پنهنجو پاڻ سان گفتگو ڪريو، پاڻ منجهه اعتماد پيدا ڪريو ۽ پنهنجو پاڻ کي اهم شخص سمجهو.
4. زندگيءَ ۾ ڪا به ڏڪيائي آڏو اچي ته پنهنجو پاڻ کان سوال ڪريو ته انهن حالتن ۾ هڪ اهم شخص ڇا ڪندو آهي ۽ پوءِ پنهنجي جواب جي مطابق ان تي عمل ڪريو.

شيءَ بابت اعليٰ سوچ. تون ۾ اعليٰ سوچون آهن، انهيءَ ڪري اعليٰ ڪم ڪر. تار تون خوشيءَ، ترقيءَ ۽ وقار ۾ يقين رک!! انهيءَ ڪري رڳو خوشيءَ سان ڳالهه ڪر!

رڳو ترقيءَ جي ڳالهه ڪر!  
رڳو عزت ۽ وقار جي ڳالهه ڪر!  
تار! تو کي گهڻو اڳتي وڃڻو آهي، تمام گهڻو اڳتي..... انهيءَ ڪري ڪم ۾ جنبيجي وڃ! تار، تو کي ڪم کان ڪو به جهلي نه ٿو سگهي. تار! تون پرجوش آهين..... تار! تون تمام سٺو آهين، اڄ تنهنجو جوش ٻين کي ڏيکاريو.  
تار! تون سٺيءَ کي ڏس، ته تون سٺو محسوس ڪندين. چڱائيءَ جي واٽ تي هل، تار! تون ڪالهه به عظيم هئين ۽ اڄ به عظيم آهين، تار! تون اڳتي وڌندو هل!!  
تار جون اهي تجويزون کيس ڪامياب بنائڻ ۾ سندس مدد ڪنديون آهن. بلڪ انهن جي مدد سان هو اعليٰ انسان بڻجي سگهي ٿو. انهيءَ ڪري پنهنجو پاڻ کي وڪڻڻ کان اڳ سوچيو ته تار ڇا ٿو چوي؟  
جڏهن مان پڪو ارادو ڪندو آهيان ته مان کڻي وٺندو آهيان. مان هميشه ئي ڪٽندس.

پنهنجي شخصيت جي تعمير ڪري ان کي قدر ڪرڻ جي قابل بڻايو وڃي؟  
اڳ ۾ پنهنجي مقصد جو تعين ڪيو. پنهنجو پاڻ کان سوال ڪريو ته اوهان ۾ بهترين صلاحيتون ڪهڙيون آهن؟ پنهنجي اظهار کان نه شرمايو.  
پوءِ انهن کي پنهنجي لفظن ۾ هڪ ڪاغذ تي لکي وٺو. پوءِ تار جهڙي ڪمرشل پنهنجي متعلق ياد ڪريو. انهيءَ دوران پنهنجو پاڻ کان سواءِ ٻئي متعلق نه سوچيو.

روزانو گهٽ ۾ گهٽ هڪ ڀيرو، آئيني جي آڏو بيهي ڪري پنهنجو پاڻ کي هدايت ڏيو. جيڪڏهن ائين ڪندا ته وڌيڪ بهتر ٿيندو.

شايد ڪجهه ماڻهو اوهان تي چتر ڪن ۽ اوهان تي ٽوڪون ڪن پر ان کي نظر انداز ڪري ڇڏيو ۽ پنهنجو پاڻ تي ڀروسو رکڻو. ڇو ته ڪاميابي حاصل ڪرڻ لاءِ اهو تمام ضروري آهي. عام ماڻهن جي راءِ به قبول نه ڪريو، ڇو ته اوهان عام انسان ناهيو. پوءِ ڪنهن ڪامياب شخص کان پڇو جيڪو اوهان کي سڃاڻندو هجي ته اهو اوهان جي متعلق ڪهڙي راءِ رکي ٿو؟

## پنهنجي سوچ کي مٿانهون رکڻ ۽ اهم ماڻهن وانگر سوچيو:

پنهنجي سوچ کي مٿانهون ڪريو، پنهنجي عملن کي بهتر ڪريو، ان سان اوهان کي ڪاميابي ملندي. هتي اسان اوهان کي هڪ آسان طريقو ٻڌايون ٿا، جنهن جي مدد سان اوهان اهم ماڻهن وانگر سوچڻ شروع ڪندا. طريقو هيٺ ڏجي ٿو.

آهي؟ اسان انهن سوالن جا جواب نه ٿا ڄاڻون، ڇو ته اهو هڪ مختلف شخص آهي. ان جي تربيت اوهان کان مختلف ماحول ۾ ٿي آهي. اوهان جي ۽ هن جي ماحول جا اثرات مختلف آهن. هر شخص پنهنجي ماحول جي پيداوار هوندو آهي.

ياد رکو! ماحول ئي اسان جون منهن مهاندو بڻائي ٿو. ماحول ئي اسان جي سوچ جي انداز کي جوڙي ٿو. اسان جو عادتون ۽ زندگيءَ جو انداز ماحول جي ڪري ئي آهن. بلڪل ننڍيون ننڍيون شيون جهڙوڪ: چال چلت، موسيقي، ادب، لباس ۽ وندر ورونهن وغيره. اهي سڀ ڪجهه اسان پنهنجي ماحول مان ئي وٺندا آهيون.

”سڀ کان اهم شيون جهڙوڪ: اسان جو فڪر، اسان جا مقصد، روياءَ ۽ شخصيت اهي به اسان جي ماحول جي ڪري ئي ٺهن ٿا.“

جيڪڏهن اسان گهڻو وقت تائين منفي رويي جي ماڻهن سان گڏ رهندا سون ته هي اسان جي سوچ کي منفي بڻائي ڇڏيندا ۽ انهن سان اسان جو گهرو تعلق هجڻ ڪري اسان جون عادتون به خراب ٿي وينديون. جيڪڏهن اسان گهڻو وقت مثبت رويي وارن ماڻهن سان گڏ رهندا سون ته اسان جي سوچ ۾ نڪار اچي ويندو. ماهرن جو چوڻ آهي ته اوهان جي شخصيت، خواهشون، زندگيءَ جو معيار وغيره گهڻو ڪري ماحول جي نفسيات کان ئي متاثر هجي ٿو.

اسان اهو ڄاڻو ٿا ته تبديليءَ جي لاءِ ڪيترائي سال ۽ مهينا ضروري آهن. پر اوهان پنهنجي مستقبل جي ماحول کي ڪيئن تبديل ڪندا؟ اچو ته ڏسون ته اسان پنهنجي مستقبل جي ماحول کي ڪيئن بهتر ڪري سگهون ٿا؟

ڪاميابي حاصل ڪرڻ جي لاءِ پنهنجو پاڻ کي نئين سر تيار ڪريو. ڪاميابيءَ جي رستي ۾ ايندڙ رڪاوٽن کي ختم ڪريو. انهن طاقتور رڪاوٽن کي پنهنجي سوچ ۾ حائل ٿيڻ نه ڏيو. انهن رڪاوٽن پيدا ڪندڙن طاقتن کي سمجهو. انهيءَ جي لاءِ اسان کي ان وقت ۾ ويڻو پوندو، جڏهن اسان اڃان ٻار هئاسون. اسان پنهنجي ننڍپڻ ۾ تمام وڏا وڏا منصوبا ٺاهيندا آهيون ته اسان وڏا ٿي ڪري اعليٰ عهدن تي پهچنداسون. جيڪڏهن اسان جو ننڍپڻ کان جوانيءَ تائين جو رستو صاف هجي ۽ ان ۾ ڪي رڪاوٽون نه هجن ته اسان پنهنجي زندگيءَ جي مقصد کي ماڻي وٺندا آهيون. پر ٿيندو ڇا آهي؟ اسان گهڻو اڳ جيڪي منصوبا جوڙيا هوندا آهن، انهيءَ ۾ وڏيون وڏيون رڪاوٽون پيدا ٿي وڃن ٿيون ۽ اسان جي ننڍپڻ جا منصوبا جوانيءَ ۾ پهچي ڪري ناڪام ٿي وڃن ٿا. ڇو ته اسان جي ماحول ۾ ڪجهه هن طرح جا لفظ ٻڌڻ ۾ اچن ٿا ته ”هي ته بيوقوف آهي“ يا ”هي ته بي عقل آهي“، وغيره. اهڙيءَ طرح انهن لفظن سان اسان جي روين ۾ منفي اثرات اچي وڃن ٿا. جڏهن اسان جا ويجهه دوست به چوندا آهن ته: ٻڌاءِ! اها تنهنجي وس جي ڳالهه ناهي، اڃان ته ننڍيءَ عمر جو آهين، تون ڪجهه نه ٿو ڪري سگهين، انهيءَ ڪري تنهنجي ڪوشش فضول آهي، وغيره. ته پوءِ اهڙيءَ طرح اسان ناڪام ٿيو وڃون ٿا، اهڙن ماڻهن کي ٽن گروپن ۾ ورهايو ٿا.

## پنهنجي ماحول کي بهتر بڻايو ۽ اول درجي ۾ وڃو

اوهان جو ذهن هڪ حيرت ۾ وجهندڙ مشين آهي. جڏهن اوهان جو ذهن هڪ خاص طرح سان ڪم ڪري ٿو ته اهو اوهان کي غير معمولي ڪاميابيءَ ڏانهن وٺي وڃي ٿو. پر اهو ئي ذهن جڏهن ان کان مختلف طرح جا ڪم ڪري ٿو ته پوءِ اوهان کي مڪمل ناڪاميءَ ڏانهن وٺي وڃي ٿو. ذهن نهايت ئي نفيس ۽ حساس ٿئي ٿو. اچو ته ڏسون ته ذهن ڪيئن ٿو ڪم ڪري.

لکين ماڻهو اهڙا آهن جيڪي پنهنجي کاڌي خوراڪ بابت نهايت محتاط هوندا آهن. اسان اهڙا ماڻهو آهيون جيڪي ڪشتن، وڌائڻ ۽ مخصوص کاڌن پيئڻ تي ڪروڙين رپيا خرچ ڪندا آهيون. اسان سڀئي ڄاڻيندا آهيون ته اسان ائين ڇو ڪندا آهيون؟ اسان کي خبر آهي ته خوراڪ اسان جي جسم جي لاءِ نهايت ضروري آهي. خوراڪ اسان جي جسم ۾ طاقت ۽ بيمارين جي خلاف قوت پيدا ڪري ٿي. خوراڪ اسان جي جسم جي واڌ ويجهه ۽ وڏي ڄمار ڪرڻ ۾ اهم ڪردار ادا ڪري ٿي. جهڙيءَ طرح اسان جسم کي خوراڪ ڏيندا آهيون، اهڙيءَ ئي طرح ذهن کي به خوراڪ جي ضرورت هجي ٿي.

ذهن جي خوراڪ ڪنهن دڪان تان ناهي ملندي، بلڪ ذهن جي خوراڪ اوهان جي ماحول مان ملندي آهي. بيشمار شيون شعوري ۽ لاشعوري طور تي اسان کي متاثر ڪن ٿيون. ذهن جي خوراڪ ۾ اسان جون عادتون، روياءَ ۽ شخصيت شامل آهن. انهن مان ڪيئي شيون اسان کي وراثت ۾ به ملنديون آهن. اسان ذهن جي انهيءَ خوراڪ کي ڪيئن بهتر ڪري سگهون ٿا، جنهن سان اسان جو ذهن بهتر ڪم ڪري سگهي. جهڙيءَ طرح جسم خوراڪ سان وڌي ويجهي ٿو، اهڙيءَ طرح ذهن به پنهنجي ماحول مان خوراڪ حاصل ڪري وڌي ويجهي ٿو.

اوهان ڪڏهن ڪنهن اهڙي شخص کي ڏٺو هوندو جنهن جي پرورش ڪنهن ٻئي ملڪ ۾ ٿي هجي. ڇا ان جو کاڌو پيئو اوهان جهڙو آهي؟ ڇا ان جو لباس اوهان جهڙو آهي؟ ڇا اهو اوهان جهڙي طريقي سان ڪم ڪري ٿو؟ ڇا ان جو مذهب اوهان وارو



## پهريون گروپ

اهي ماڻهو جيڪي مڪمل طور تي اهڙن ماڻهن ۾ گهيرييل هوندا آهن، جيڪي عموماً چوندا رهندا آهن ته ڪاميابي انهن کي ملندي آهي جيڪي خوش نصيب هوندا آهن. اهڙا ماڻهو پنهنجي حالت تي خوش رهندا آهن.

هڪ ٻٽيهن سالن جو جوان مون سان مليو. هن ڪافي وقت مون سان گذاريو ۽ هو ٻڌائي رهيو هو ته مان پنهنجي ڪم مان مطمئن آهيان. جڏهن ته هو احساس ڪمٽيءَ ۾ مبتلا ٿي ڪري پنهنجي عملي زندگيءَ جو ڏيئو وسائي چڪو هو. هو ٻارن جهڙيون حرڪتون ڪري پنهنجو پاڻ کي هروڀرو مطمئن ڪري رهيو هو ۽ هو ان ڳالهه کي چڱيءَ طرح ڄاڻي به پيو. هو جنهن جاءِ تي وڌيو ويجهيو هو، اتي کيس حالتن سان مقابلو ڪرڻ سڀڪاريو ويو هو. هن تي ماحول جي رڪاوٽ اثر ڪري چڪي هئي، هو پنهنجو پاڻ کي ڦاٿل ڪري چڪو هو ته هو وڏو ڪم نه ٿو ڪري سگهي.

اهو شخص انهيءَ گروپ سان تعلق رکي ٿو، جيڪي موقعن جي تلاش کي ختم ڪري ويهندا آهن.

## ٻيو گروپ

اهڙا ماڻهو ڪنهن حد تائين اهڙن ماڻهن ۾ گهيرييل هوندا آهن جيڪي اڳتي وڌڻ ناهن چاهيندا، پر انهن ماڻهن ۾ بلوغت تائين پهچڻ ۾ ڪاميابيءَ جي لاءِ اميد باقي هوندي آهي. اهي ماڻهو پنهنجو پاڻ کي ڪم جي لاءِ تيار ڪندا آهن پر ڪجهه وقت کان پوءِ انهن ۾ مزاحمت پيدا ٿيڻ شروع ٿي ويندي آهي. انهن کي چٽاڀيٽيءَ جي اعليٰ ملازمتن مان ناڪامي نظر ايندي آهي، انهيءَ ڪري انهيءَ گروهه جا ماڻهو ڪاميابيءَ جي لاءِ جاکوڙ ناهن ڪندا. اهي سوچيندا آهن ته اسان عام ماڻهن جي نسبت وڌيڪ ڪمائي رهيا آهيون، انهيءَ ڪري اسان جو ڪوشش ڪريون؟

دراصل انهن ماڻهن ۾ اهو خوف جنم وٺندو آهي ته هو ناڪام ٿي ويندا. کين اهو به خوف هوندو آهي ته جيڪي ڪجهه وٽن پهريان کان موجود آهي اهو به نه کائڻ ڪسجي ويڃي. انهن ماڻهن ۾ تمام گهڻيون صلاحيتون هونديون آهن، اهي ماڻهو ذهين به هوندا آهن پر اهي ماڻهو اڳتي وڌڻ کان ڊنل هوندا آهن.

## ٽيون گروپ

هي اهي ماڻهو آهن جيڪي ترقيءَ کان ڪڏهن نه ٿا رڪجن، اهڙا ماڻهو به يا تي سيڪڙو هوندا آهن، اهي ماڻهو مزاحمتن کي بلڪل اهميت ناهن ڏيندا. اهي ماڻهو ناڪاميءَ جي باري ۾ بلڪل ناهن سوچيندا. اهي ماڻهو هر صورت ۾ ڪاميابيءَ تائين پهچندا آهن. هن گروهه جا ماڻهو ڏاڍا خوش هوندا آهن. ڇو ته اهي ڪاميابيءَ

تي مڪمل يقين رکندا آهن، اهڙا ماڻهو پندرهن هزار ڊالر تائين ساليانو ڪمائيندا آهن. اهڙا ماڻهو اعليٰ درجي جا سيل مين، آفيسر، اڳواڻ ۽ بين شعبن ۾ اعليٰ عهدن تي فائز هوندا آهن. اهڙا ماڻهو زندگيءَ کي ڀرپور نموني گذاريندا آهن، اهي ماڻهو روزانو ٽن ٽن مقابلي جي لاءِ تيار رهندا آهن.

اچو! اسان مخلص ٿي ڪري ٽئين گروپ جي ماڻهن ۾ شامل ٿي وڃون، جيڪي هر سال نيون ڪاميابيون ماڻيندا آهن ۽ پنهنجي ڪم مان سٺا نتيجا حاصل ڪندا آهن. اسان کي انهيءَ گروپ ۾ شامل ٿيڻ جي لاءِ پنهنجي ماحول کي خراب اثرن کان جند ڇڏائي پوندي. پهرين ۽ ٻئي گروپ جي ماڻهن جو مطالعو ڪجي ته اهي پنهنجي زندگيءَ ۾ پنٽي ڇو آهن؟ انهن خرابين کي ختم ڪرڻو پوندو.

فرض ڪريو اوهان پنهنجي دوست کي چئو ٿا جيڪي عام ذهن جا آهن ته مان فلاڻي ڪمپنيءَ جو نائب صدر ٿي رهيو آهيان ته ان جو رد عمل ڪهڙو هوندو؟ اوهان جو اهو دوست چوندو ته شايد اوهان مذاق پيا ڪريو. جيڪڏهن اهو اوهان تي يقين ڪري به سهي ته به چوندو ته اڃان اوهان کي وڌيڪ سگهو پوندو. شايد اوهان جي غير موجودگيءَ ۾ چئي ته اوهان هروڀرو لڄي پيا ٿيو.

جيڪڏهن اها ئي ڳالهه اوهان پنهنجي ڪمپنيءَ جي صدر کي چوندا ته ان جو رد عمل ڪهڙو هوندو؟ هڪ ڳالهه يقيني آهي ته هو اوهان جي مذاق نه اڏائيندو بلڪ پنهنجو پاڻ کان سوال ڪندو ته ڇا هي صحيح چئي رهيو آهي؟! ڇو ته وڏا ماڻهو آئيڊيا جو مذاق ناهن اڏائيندا.

فرض ڪريو اوهان پنهنجي عام ذهن رکندڙ دوست کي چئو ٿا ته مان پنجاهه هزار ڊالرن جو گهر خريد ڪرڻ جو منصوبو پيو ناهيان ته اهو اوهان جي ڳالهه ٻڌي ڪري ٿي سگهي ٿو ته تهڪ ڏئي، ڇو ته اهو ان کي ناممڪن سمجهي ٿو. پر اها ئي ڳالهه جيڪڏهن پنجاهه هزار ڊالرن واري گهر ۾ رهندڙ شخص سان ڪئي ويڃي ته اهو بلڪل حيران ڪو نه ٿيندو، ڇو ته هو ان کي ناممڪن نه ٿو سمجهي. انهيءَ ڪري جو اهو ته اڳ ۾ ئي اهڙي گهر ۾ رهي ٿو.

ياد رکو! جيڪو شخص اوهان کي چئي ٿو ته اهو نه ٿو ٿي سگهي اهڙو شخص هميشه ناڪام ماڻهن مان هجي ٿو يا اهڙي شخص کي اسان عام ماڻهو چئي سگهون ٿا. انهن ماڻهن کان بچو جيڪي چوندا آهن ته تون اهو نه ٿو ڪري سگهين. اهڙي طرح منفي چيلنج کي قبول ڪري اوهان انهن کي ڪري ڏيکاريو، جيڪي چون ٿا ته اهو نه ٿو ٿي سگهي.

\*\*\*\*\*

محتاط رهو، تمام گهڻو محتاط رهو، اهڙن ماڻهن کان جيڪي منفي سوچ رکن ٿا. اهڙا ماڻهو اوهان جي ڪاميابيءَ جي منصوبي کي تباهه ڪري سگهن ٿا. اهڙا ماڻهو هر جاءِ تي موجود هجن ٿا جيڪي ٻين جي مثبت ترقيءَ کي برباد ڪري سگهن ٿا.

هنينءَ به ڪو نه آيو. اهڙا انڪاري (منڪر) ۽ منفي ماڻهو جتي ڪٿي هوندا آهن. انهن مان ڪجهه دوکياڙ هوندا آهن ۽ ڪجهه حاسد هوندا آهن، جيڪي بلڪل اڳتي نه ٿا وڌي سگهن. اهي پنهنجو پاڻ کي ڪمتر سمجهندا آهن ڇو جو اهڙا ماڻهو ذهني بيمار هوندا آهن. نهايت احتياط سان اهڙن ماڻهن جو مطالعو ۽ اڀياس ڪرڻ گهرجي. اهڙا ماڻهو اوهان جي ڪاميابيءَ جي منصوبن کي تباهه ڪري سگهن ٿا.

“منفي ماڻهن سان پنهنجو وقت خراب نه ڪيو، بلڪ ترقي پسند ماڻهن سان رهو ۽ انهن سان گڏ اڳتي وڌو. مفت مشورا ڏيندڙن کان بچو”

رڳو ان شخص کان مشورو وٺو جنهن کي اوهان سڃاڻو ٿا. ڇاڪاڻ ته اهو ماڻهو ئي اوهان کي صحيح مشورو ڏئي سگهي ٿو. غيرمعياري سوچ رکڻ وارا ماڻهو، ڪامياب ماڻهن کي ناڪام بڻائي سگهن ٿا.

اصول جي مطابق تمام گهڻا ڪامياب ماڻهو تحمل مزاج ۽ ٻين ماڻهن جي مدد ڪرڻ جي لاءِ تيار رهندا آهن. اهي ماڻهو پنهنجي ڪم سان مخلص هوندا آهن ۽ ان کي ڪاميابيءَ سان ڪندا آهن. اهڙا ماڻهو رٽائرڊ ٿيڻ کان پوءِ به ڪامياب زندگي گذاريندا آهن.

پهرين درجي ۾ پهچڻ جي لاءِ جڏهن اوهان ڪنهن ناڪام شخص کان مشورو وٺندا ته اهو ائين ئي هوندو، جيئن ڪو ڪينسر جو مريض عطاڻي ڊاڪٽر کان علاج ڪرائي.

\*\*\*\*\*

يورپ ۽ آمريڪا ۾ اڄڪلهه ڪيترائي اعليٰ آفيسر ڪنهن ماتحت کي ان وقت تائين ملازمت ڪو نه ٿا ڏين جيستائين اهي ماتحت ملازم جي زال جو انٽرويو نه ڪن. هڪ سليزمينيچر مون کي ٻڌايو ته جڏهن مان ڪنهن سيل مين کي ملازم ڪري رکندو آهيان ته اڳ ۾ ان جي خاندان جي باري ۾ معلوم ڪندو آهيان ته اهي هن جي سفر ڪرڻ تي اعتراض نه ٿا ڪندا ۽ هن جي دير سان اچڻ ۽ واپس ورتڻ تي ناراض نه ٿيندا. ڇا هن جو خاندان هن سان تعاون ڪندو آهي؟

اڄڪلهه ڪمپنين جا ايگزڪيٽو اهو به معلوم ڪرڻ چاهين ٿا ته سندن ماتحت هفتيوار موڪلن ۾ شام ڇهه وڳي کان صبح جو نائين وڳي تائين وقت ڪيئن گذارين ٿا؟ جنهن سان هنن جي ڪارڪردگي بهتر ٿئي ٿي يا متاثر ٿئي ٿي. جيڪي ماڻهو پنهنجو وقت تعميري طريقي سان گذارين ٿا، انهن جي ڪارڪردگي تمام بهتر ٿي وڃي ٿي ۽ جيڪي پنهنجو وقت خشڪ طريقي سان گذاري رهيا هوندا آهن، انهن جي ڪارڪردگي خراب هوندي آهي. اچو ته اسان جان ۽ ملتن جي هفتيوار موڪلن گذارڻ جي طريقن تي نظر وجهون ۽ پوءِ انهن جي ڪارڪردگيءَ جي نتيجن کي ڏسون.

جان هفتيوار موڪلن ۾ پنهنجي ذهني خوراڪ هن طرح حاصل ڪندو آهي؛ هو پنهنجي هڪڙي شام پنهنجي خوش باش دوستن سان گڏ گذاريندو آهي، ٻئي

يونيورسٽيءَ ۾ مان ٻن سيمينسٽرن تائين هڪ دوست سان گڏ رهيس. اهو هڪ نهايت ئي بهترين دوست هو. هو سٺن دوستن وانگر مدد ڪندو هو. ايسيتائين جو ڪنهن کي رقم جي ضرورت هوندي هئي ته اها به ڏيندو هو پر هو زندگيءَ کي گهڻو تلخ سمجهندو هو. هو مستقبل کان به ڏاڍو مايوس هو، دراصل هو هڪ اصل منڪر هو.

مان انهن ڏينهن ۾ اخبار جو هڪ ڪالم پڙهندو هيس. انهيءَ ڪالم ۾ ڪالم نگار اميد تي تمام گهڻو زور ڏيندو هو، ان کان سواءِ هو مثبت سوچ ۽ موقعن کي تمام گهڻي اهميت ڏيندو هو. منهنجو دوست جڏهن مون کي اهو ڪالم پڙهندي ڏسندو هو ته چونڊو هو: ڊيوڊا! خدا جي واسطي سامهون وارو صفحو ڏس، ان ۾ ڇا آهي؟ اهو ڪالم نگار ته هر ويرو ٿو ڇاڙي هڻي. جڏهن مان ان سان زندگيءَ ۾ ترقيءَ بابت ڳالهائيندو هيس ته هو پيسا ڪمائڻ جا فارمولا ٻڌائڻ شروع ڪندو هو. هو چونڊو هو ته پيسا ڪمائڻ جا رڳو ٽي طريقا آهن. ڪنهن مالدار عورت سان شادي ڪرڻ، ڌاڙو هڻي ڀڄي نڪرڻ يا وري قسمت سان ڪا لائري نڪري پئي.

هو هميشه پنهنجي انهن فارمولن جو مثالن سان دفاع ڪندو هو. هو مون کي اخبار جي پهرين صفحي جي خبر پڙهڻ جي لاءِ چونڊو هو، جنهن ۾ هڪ مزدورن جو اڳواڻ پنهنجي يونين جي ڪوٽساري رقم کڻي ڪري غائب ٿي ويو هو. اهو اخبار جي پوئين صفحي تي ڪنهن ڪروڙ پتي عورت جي رشتي جي اشتهار جي ڳولا ڪندو هو. منهنجو اهو دوست عمر ۾ مون کان گهڻو وڏو هو. هن پنهنجي انجنيئرنگ جي ڪلاس ۾ نهايت ئي سٺيون مارڪون ڪيون هيون. مان اڪثر کيس منفي فلاسفي ڇڏي ڏيڻ لاءِ چونڊو رهندو هيس. هڪ ڏينهن مون ساڻس ڊگهي ڳالهه ٻولهه ڪئي. انهيءَ گفتگو جي دوران مون محسوس ڪيو ته مان به هن جون ناڪاميءَ جون ڳالهيون ٻڌي ٻڌي شايد ان جهڙو ٿي رهيو آهيان. يعني هو پاڻ سان گڏ مون کي به پاڻ وانگر بڻائي رهيو هو. هو ڇا ٿو چوي، ان جي بدران مون هن کي سمجهڻ شروع ڪيو ته نيٺ هو ائين ڇو ٿو سوچي؟!

ان کان پوءِ يارنهن سالن تائين مون کي ان جي باري ۾ ڪا به ڄاڻ نه ملي ته هو ڪٿي آهي. هڪ ڏينهن منهنجي هڪ دوست مون کي ٻڌايو ته هو هاڻي واشنگٽن ۾ بطور ڊرافٽس مين ڪم ڪري رهيو آهي. اهو ٻڌي مون پنهنجي دوست کان پڇيو ته هن جي اندر تبديلي ڪيئن آئي؟

ان تي منهنجي دوست جواب ڏنو ته اها ڪا تبديلي وغيره ناهي بلڪ هو پهريان کان به وڌيڪ منفي ۽ انڪاري آهي.

ان جا چار بار آهن، جيڪي سندس گهٽ آمدنيءَ ڪري چڱين حالتن ۾ ناهن. جڏهن ته هن وٽ جيڪا تعليم ۽ هنر آهي. تنهن سان هو جيڪو ڪجهه هينئر ڪمائي رهيو آهي، ان کان پنجوڻ تي ڪمائي سگهي ٿو. پر کيس پنهنجو ذهن استعمال ڪرڻ

ماڻهن کي دعوت ڏيندا، پر اوهان جن ماڻهن کي پارٽي ۾ گهرايو اهي سڀئي مختلف شعبن سان تعلق رکندڙ آهن. انهن مان هڪ ليڪڪ، هڪ ڊاڪٽر، هڪ انجنيئر، هڪ اڪائونٽنٽ ۽ هڪ استاد هو. ائين ڇو؟ هن مشڪندي جواب ڏنو ته مون ۽ منهنجي زال سوچيو ته ڇو نه مختلف ماڻهن سان هڪ شام ملهائي وڃي جيڪي مشهور هجن ۽ اسان جي ڊپارٽمنٽل اسٽور تي به ايندا هجن. اهڙيءَ طرح اسان انهن ماڻهن کان گهڻو ڪجهه سکي سگهون ٿا. انهن جي گفتگوءَ ۽ نظرين مان مستفيد ٿي سگهان ٿو. انهيءَ سان مون کي پنهنجي ڪاروبار بهتر ڪرڻ ۾ ڏاڍي مدد ملي، اوهان ڏنو ته ان دوست جو خيال ڪيڏو نه خوبصورت هو، هو تفريح ڪرڻ سان گڏوگڏ گهڻو ڪجهه سکڻ به گهري ٿو.

## هتي اسان ڪجهه سادا طريقا ٻڌايون ٿا، جن کي اختيار ڪري اوهان پنهنجي سماجي ماحول ۾ پهريون نمبر ماڻي سگهو ٿا.

1. مختلف خيالن وارن ماڻهن سان ملو. پوءِ ڀلي انهن ماڻهن ۾ سست، غير مطمئن ۽ غير اهم ماڻهو ٿي ڇو نه هجن. ياد رکو! اوهان انهن ماڻهن جو مطالعو ڪري انهن کي سمجهي سگهو ٿا. اوهان انهن جي پسماندگيءَ جا سبب ڪنهن نوٽ بڪ ۾ لکي وٺو ۽ پوءِ انهن جو تجزيو ڪريو. نوان نوان دوست ٺاهيو ۽ نون ادارن ۾ شامل ٿيو. پنهنجي سماجي حلقن کي وڌايو، اهڙيءَ طرح پنهنجي زندگيءَ کي نون رخ ڏانهن وٺي وڃو. ائين ڪرڻ سان اوهان جي ذهنن کي بهتر خوراڪ ملندي.
  2. اهڙا دوست بڻايو جيڪي اوهان کان مختلف نظريو رکندڙ هجن. بيشڪ انهن ماڻهن کي به دوست بڻايو جيڪي مستقبل جي باري ۾ ڪوسٽو تاثر نه ٿا رکن. اهڙيءَ طرح اوهان کي هر مڪتبهءَ فڪر جي نقطهءَ نظر جي خبر پوندي. جيڪڏهن اوهان ترقي پسند آهيو ته رجعت پسند ماڻهن کي به دوست بڻايو ۽ انهن سان گفتگو ڪريو.
  3. مختلف مذهبن جي ماڻهن سان دوستي ڪريو ۽ انهن جي مذهبي عقيدن کي ڄاڻڻ جي ڪوشش ڪريو. پر ان ڳالهه جو به خيال رکو ته اهڙا دوست اصل صلاحيتن جا مالڪ هجن.
- انهن ماڻهن جي چونڊ ڪريو جيڪي غير اهم ۽ احساس ڪمٽري ۾ مبتلا هجن. پوءِ انهن جي صلاحيتن کي پرکيو ۽ اندازو لڳايو ته اهي احساس ڪمٽري ۾ مبتلا ڇو آهن ۽ انهن پنهنجو پاڻ کي غير اهم ڇو بڻائي ڇڏيو آهي؟ اهڙيءَ طرح اوهان پنهنجي نفسياتي ماحول جو دفاع ڪري سگهو ٿا. انهن دوستن جي به چونڊ ڪريو، جيڪي مثبت خيالن ۾ دلچسپي رکندڙ هجن ۽ اوهان جي ڪاميابيءَ کي ڏسڻ گهرن ٿا. انهن دوستن سان به واسطو ۽ لاڳاپا رکو جيڪي

شام عموماً سينيما ويندو آهي، يا محل ڪميٽيءَ جي دوستن سان گڏجي ڪم ڪندو آهي. تنهن کان پوءِ هو پنهنجي گهر جي باغ ۾ باغباني ڪندو آهي. آچر جي ڏينهن هو ڪٽنب سان گڏجي شهر کان ٻاهر وقت گذاريندو آهي، پوءِ يا ته هو ڪنهن ٽڪريءَ وغيره تي چڙهندا آهن يا ڪنهن زرعي فارم تي پنهنجو وقت گذاريندا آهن ۽ شام جو جان ڪو نه ڪو ڪتاب پڙهندو آهي يا وري اخبار جو مطالعو ڪندو آهي. اهڙيءَ طرح جان جون موڪلون پوريون ٿي وينديون آهن. انهن موڪلن ۾ هو وري تازو توانو ٿي ويندو آهي. سندس بوريت ۽ بيزاري ختم ٿي ويندي آهي ۽ نفسياتي طور ته هو تازو توانو ٿي ويندو آهي.

ٻئي پاسي ملتن کي ذهني خوراڪ تمام گهٽ ملندي آهي، ڇو جو هو پنهنجي موڪلن جي باري ۾ رٿابندي ڪو نه ڪندو آهي. ملتن گهڻو ڪري جمعي جي رات جو ٽڪل ٽٽل هوندو آهي ۽ پنهنجي زال سان وقت گذاريندو آهي ۽ ان کان پوءِ سڄو ڏينهن سُٽو پيو هوندو آهي. ڇنڇر جي رات جو ملتن پنهنجي زال سان فلم ڏسڻ ويندو آهي يا ٽي وي ڏسندا آهن. ان کان پوءِ آچر جي صبح هو گهڻو ڪري بستري تي ئي گذاريندو آهي.

ملتن جو گهڻو وقت بستري تي گذرندو آهي، انهيءَ ڪري زال مڙس ٻئي بيزاريءَ وارو وقت گذاريندا آهن. اهڙيءَ طرح ملتن کي ذهني خوراڪ ناهي ملندي.

اسان هتي ڏسون ٿا ته جان ۽ ملتن جو ماحول مختلف آهي. انهيءَ ڪري ان ماحول جا مٿن اثرات به مختلف طرح جا پون ٿا. جان جو ماحول جان کي تازو توانو ڪري ڇڏي ٿو جنهن جي ڪري منجهس سوچڻ سمجهڻ جي صلاحيت به وڌي وڃي ٿي. هو هڪ تندرست ۽ بلڪل نيڪ ٽاڪ رانديگر وانگر آهي. جڏهن ته ملتن کي ماحول مان ڪيس نفسياتي خوراڪ نه ٿي ملي سگهي، انهيءَ ڪري سندس سوچ ۽ ڪارڪردگي به سٺي ڪو نه ٿي رهي. اهڙيءَ طرح ڪجهه مهينا گذارڻ کان پوءِ انهن ٻنهي جي ڪارڪردگيءَ ۾ فرق وڌندو ويندو ۽ اهڙيءَ طرح جان درجي اول ۾ پهچي ويندو.

انهن ٻنهي جي اندر، پنهنجي ماحول مان ذهني خوراڪ حاصل ڪرڻ جو فرق آهي، جيڪو انهن جي ڪارڪردگيءَ تي اثرانداز ٿئي ٿو.

هڪ مڪئيءَ جي پوک ڪندڙ هاري پنهنجي فصل کي وقت تي پاڻي وغيره ڏيندو هو. اهڙيءَ طرح ڪيس وڌيڪ اڀت ملندي هئي. جيڪڏهن اسان پنهنجي ڪارڪردگي جا سُٺا نتيجا حاصل ڪرڻ گهرون ٿا ته اسان کي پنهنجي ذهن کي سٺي ماحول مان خوراڪ ڏيڻي پوندي.

مون ۽ منهنجي زال، پنهنجي هڪ دوست جي گهر ۾، گهڻن ئي ماڻهن سان گڏجي هڪ خوبصورت شام ملهائي سون. ان پارٽيءَ ۾ گهڻا ماڻهو منهنجي دوست جي ڊپارٽمنٽل اسٽور جا گراهڪ هئا. پارٽي ختم ٿيڻ کان پوءِ مون پنهنجي هڪ دوست کان پڇيو ته مون کي اها توقع هئي ته هن پارٽي ۾ اوهان پاڻ جهڙن ڪاروباري



لڄائڻ ۾ اها گفتگو اهم ڪردار ادا ڪري ٿي. جڏهن ته لاڳاپيل ماڻهوءَ کي خبر ئي ناهي هوندي ته سندس بابت ڇا ٿو ڳالهائيو وڃي؟ پر گفتگو ڪندڙ پنهنجي ذهن کي هڪ اڻ ڏٺي زهر سان زهريلو ڪري ٿا ڇڏين. اسان هتي انهيءَ ڳالهه کي پڌرو ڪندا سون ته هر قسم جي گفتگو بٽاڪ ناهي هوندي، جهڙوڪ: تربيتي پروگرام، دڪاندار سان گفتگو، حالات حاضرہ تي تبصرو وغيره، اهي سڀ تعميري گفتگو جون صورتون آهن.

### هيٺ ڏنل سوالن مان اسان معلوم ڪري سگهون ٿا ته تعميري گفتگو ۽ غير تعميري گفتگو ڇا آهي؟

1. ڇا مان ٻين متعلق گهڻو ڳالهائيندو آهيان؟
2. ڇا مان ٻين بابت سنيون ڳالهائيندو آهيان؟
3. ڇا مان ڪنهن جي اسڪينڊل بابت ٻڌڻ پسند ڪري ٿو؟
4. ڇا مان ٻين کي حقيقت جي بنياد تي پرکيندو آهيان؟
5. ڇا مان ٻين جي حوصله افزائي ڪندو آهيان؟
6. ڇا مان گفتگو ڪرڻ وقت ٻين کي چونڊو آهيان ته ڪنهن کي نه ٻڌائجو؟
7. ڇا مان ڪنهن ڳجهي ڄاڻ کي راز ۾ رکندو آهيان؟
8. ڇا مان ٻين جي باري ۾ گفتگو ڪري پنهنجو پاڻ کي ڏوهي سمجهندو آهيان؟

انهن سوالن جا جواب اوهان پاڻ ڇٽيءَ طرح ڄاڻو ٿا.

هن خيال تي ڪجهه گهڙيون ۽ ڪي ڀل غور وڃار ڪريو. ”ڇا اوهان ڪهاڙو ڪڍي پنهنجي پاڙي واري جي فرنيچر کي ڪپي ٽڪرا ٽڪرا ڪري چوندا ته هاڻي اهو ڏاڍو سٺو ٿو لڳي.“ اها ڳالهه ائين ئي آهي جو اسان ڪنهن جي ڳالهه ڪري پوءِ چئون ته اهو ڏاڍو سٺو ڪم ٿيو.

\*\*\*\*\*

پهرين درجي ۾ وڃڻ جي لاءِ هڪ شاندار اصول کي اختيار ڪرڻو پوندو ۽ اهو آهي ”هميشه سچ ڳالهائڻ“. مون پاڻ وٽ تربيت هيٺ آيل ٻن شاگردن کان پڇيو ته اوهان ڪنجوسي ۽ شاهه خرچي جو ڪو مثال ڏيو.

هڪ جواب ڏنو ته مان هڪ گهٽ قيمت وارو ڪوٽ ورتو ۽ ان جي باري ۾ دڪاندار سان بحث به ڪيو ۽ پوءِ ڪوٽ خريد ڪيو، پر بعد ۾ خبر پئي ته اهو ڪوٽ ته تمام خراب آهي.

ٻئي چيو مون کي پنهنجي ڪار مرمت ڪرائڻي هئي پر مان پنهنجي گيراج ۾ هليو ويس جيڪو ڪمپنيءَ جو مقرر ڊيلر نه هو. هن مون کان مقرر ٿيل ڊيلر کان 25 ڊالر گهٽ ورتا. ڪار ٺهڻ کان پوءِ ٻئي ڏينهن وري ڪري پئي.

هڪ شاگرد چيو ته مان هڪ سستي هوٽل ۾ ماني کائيندو هيس. اتي صفائي

اوهان جي خيالن ۽ منصوبن جي حوصله افزائي ڪندا آهن. اهڙيءَ طرح اوهان پنهنجي ماحول مان ذهني خوراڪ حاصل ڪري پنهنجي معاشري اندر پهريون نمبر حاصل ڪري سگهو ٿا.

اسان پنهنجي جسم کي زهر کان بچائڻ جي ڏاڍي ڪوشش ڪندا آهيون. اسان جي قانون ۾ به زهر جي اثرن کان بچڻ جي لاءِ هدايتون موجود آهن، ريسٽورنٽس ۾ به اهڙين شين کان بچاءُ لاءِ انتظام ڪندا آهن، اهڙيءَ طرح اسان پنهنجي جسم کي زهر کان بچائڻ لاءِ ڪيترائي اُپاءُ وٺندا آهيون.

پر زهر جو هڪڙو اهڙو قسم به آهي جنهن کي اسان thought poison چوندا آهيون. ڊاڙون ۽ بٽاڪون هڻڻ دراصل ذهن کي متاثر ڪندڙ زهر آهي. جيتوڻيڪ اهو زهر انهيءَ زهر کان مختلف آهي جنهن سان جسم کي نقصان پهچي ٿو. پر هن قسم جو ذهن کي متاثر ڪندڙ زهر ڏاڍو خطرناڪ آهي. ڇاڪاڻ ته هن زهر کان متاثر ٿيندڙ شخص ڄاڻي ئي نه ٿو ته کيس ڇا ٿيو آهي؟! اهو زهر وڏي سوچ کي سخت هاجو رسائي ٿو. اهو اسان جي سوچڻ جي قوت کي گهٽائي ڇڏي ٿو. اسان کي احساس ڪمٽريءَ ۾ مبتلا ڪري ڇڏي ٿو. اهو زهر اسان کي سماج ۾ غير اهم بڻائي ڇڏي ٿو. هن کان متاثر ٿيل شخص حقيقتن سان منهن ڏيڻ کان پڇي ٿو. هو رڳو خواب ۽ خيال جي دنيا ۾ رهي ٿو ۽ اهو چڱي پلي ذهن کي به خراب ڪري ان جي سوچڻ جي قوت کي ٻڙي ڪري ڇڏي ٿو.

ڪيتريون ئي متضاد تجويزون، عورتن جي بي معنيٰ ڳالهه ٻولهه..... روزانو اسان ڪنهن نه ڪنهن حد تائين انهيءَ قسم جي ماحولياتي زهر کان متاثر ٿيون ٿا. روزانو هزارين ماڻهو ڪچهرين، ڊاڙن ۽ بٽاڪن هڻڻ ۾ مصروف رهندا آهن. اهي گهڻو ڪري معاشي مسئلن تي ڳالهائيندا آهن يا وري عام ماڻهن بابت اڃايون ڳالهائون ڪندا رهندا آهن. اهي ڳالهائون ذهن جي لاءِ زهر ثابت ٿين ٿيون.

اسان جي نفسياتي ماحول ۾، گفتگو ڪرڻ اهميت واري هجي ٿي. ڪا ڳالهه ٻولهه ته صحتمند (ڪارائتي) هوندي آهي جيڪا اسان کي حوصلو همت ڏئي ٿي. اها بهار جي مند واري اَس وانگر وڻندڙ هوندي آهي ۽ اوهان جي ڪاميابي جي لاءِ مددگار ثابت ٿئي ٿي. پر ڪا گفتگو وري نٿي اَس وانگر هوندي آهي جيڪا اوهان جي ذهن کي بيمار ڪري سگهي ٿي يا اوهان جي ذهن کي سست ڪري سگهي ٿي.

ڊاڙون هڻڻ هڪ منفي گفتگو آهي. ان ۾ عام ماڻهن کي موضوع بڻايو وڃي ٿو. اهڙي قسم جي منفي گفتگو اوهان جي ذهن کي متاثر ڪندي آهي ۽ اوهان جي ڪاميابيءَ جي راهه ۾ رڪاوٽ پيدا ڪري ٿي.

ڪجهه ماڻهو ته اهڙي زهريلي گفتگو ۾ نشي جي حد تائين ٻڏي ويندا آهن ۽ ان ۾ ڪيترائي منفي قسم جا مثال ڏيندا آهن. ڪنهن جي ذاتي زندگيءَ جي باري ۾ ڳالهائڻ سخت منفي رجحانن کي جنم ڏيندو آهي. ڪنهن جي اسڪينڊل کي لوڻڻ ۽



## باب 8

### پنهنجي رويي کي دوستائو بڻايو

ڇا اوهان ذهنن کي پڙهي سگهو ٿا؟ ذهنن کي پڙهڻ نهايت سولو آهي. شايد اوهان ان جي باري ۾ ڪڏهن به ڪين سوچيو هجي. پر اوهان ٻين جي ذهنن کي پڙهي سگهو ٿا، پر اهي به اوهان جي ذهنن کي روزانو پڙهي سگهن ٿا. اسان ذهنن کي ڪيئن پڙهنداسين؟ اسان ذهنن کي انهن جي روين جي مدد سان پڙهنداسين!

اوهان اهو نغمو ته ٻڌو هوندو ”اوهان کي محبت جي زبان ڄاڻڻ جي ضرورت نه آهي. اها ته ٿي ويندي آهي.“ ان نغمي کي ”بنگ“ گهڻو مشهور ڪري ڇڏيو هو. انهن سادن لفظن ۾ هڪ نفسيات استعمال ڪئي وئي آهي. ”اوهان کي چوڻ جي ضرورت نه آهي ته توهان کي محبت ٿي وئي آهي“ ڇو جو هر محبت ڪرڻ وارو انهيءَ زبان کي سمجهندو آهي.

انهيءَ ڪري اوهان کي به ان چوڻ جي لاءِ ته ”مان اوهان کي پسند ڪندو آهيان“ يا ”مون کي اوهان سان نفرت آهي“ ڪنهن زبان کي استعمال ڪرڻ جي ضرورت نه هوندي آهي. اوهان کي اهو چوڻ لاءِ به لفظن ۽ زبان جي ضرورت نه آهي ته ”مان پنهنجي ڪم کي پسند ڪندو آهيان“، ”مون کي بڪ آهي“ يا ”توهان گهڻا اهم يا غير اهم آهيو“. ماڻهو اهو سڀ ڪجهه لفظن کي استعمال ڪرڻ کان سواءِ ئي ڳالهائيندا آهن.

”اسان جو عمل ظاهر ڪندو آهي ته اسان ڇا سوچيندا آهيون؟ اسان جا روياءِ اسان جي ذهنن جا آئينا هوندا آهن. جيڪي اسان جي ذهنن جي عڪاسي ڪندا آهن.“ اوهان هڪ ڊيسڪ تي ويهي ڪري ڪنهن جي ذهن کي پڙهي سگهو ٿا. اوهان جي طبيعت تاثرات ۽ ان جي عادت ۽ طور طريقي جو مشاهدو ڪري سگهو ٿا ته اهو پنهنجو ڪم ڪيئن ٿو ڪري؟ انهيءَ طريقي سان اوهان هڪ شاگرد، مٿس ۽ زال جي ذهن کي به پڙهي سگهو ٿا.

فلمن ۽ ڊرامن ۾ ڪم ڪرڻ وارن اداڪارن ۾، ورهين جا ورهيه ڪم ڪرڻ سبب هڪ خاص رويو پيدا ٿي ويندو آهي. اهي اداڪاري ڪرڻ وقت پنهنجي ذاتي سڃاڻپ ختم ڪري، ان ڪردار جهڙا بڻجي ويندا آهن، جيڪو کين ادا ڪرڻو هوندو آهي.

ستراڻي گهڻي نه هئي ۽ کاڌو به سٺو ڪو نه هوندو هو. هڪ ڏينهن منهنجي هڪ دوست مون کي شهر جي سڀ کان مهانگي ريسٽورنٽ ۾ دعوت ڏني. اسان تمام بهترين کاڌو کاڌو ۽ اتي صفائي به تمام سٺي هئي. ماحول به نهايت وڻندڙ هو پر جنهن سستي ريسٽورنٽ تي کاڌو کائيندو هيس ان جي پيٽ ۾ رڳو ٿورڙا وڌيڪ پيسا ڏيڻا پيا. ان مان مون کي هڪ وڏو سبق مليو.

هڪ شاگرد ٻڌايو ته مان هڪ اهڙي آفيسر کي سڃاڻان ٿو جيڪو تمام گهڻو ڪنجوس هو. هو هميشه سستيون شيون خريد ڪندو هو، بلڪ هو پنهنجي بيماريءَ جو علاج به ڪنهن سستي ڊاڪٽر کان ڪرائيندو هو. پر جڏهن هو مرڻ کي ويجهو هو ته کيس خبر پئي ته سندس مرض جي صحيح تشخيص (سڃاڻ) ئي نه ٿي سگهي هئي. ان جا پيا به ڪيترائي مثال آهن ته اهڙيءَ طرح ڪنجوسي ڪندڙ ماڻهو ڪڏهن به پهريون نمبر نه ٿا ٿي سگهن. انهيءَ ڪري اهي ٻيون نمبر ٿي رهندا. تمام گهڻيون فضول شيون خريد ڪرڻ کان بهتر آهي ته ڪجهه معياري شيون خريد ڪجن، بوٽن جي ٽن پراڻن جوڙڻ وٺڻ کان بهتر آهي ته هڪ جوڙو نوان بوت خريد ڪيو، اهو پراڻن کان بهتر آهي.

### پنهنجي ماحول کي بهتر بڻايو، اهو اوهان کي ڪاميابي ۽ ڏانهن وٺي ويندو

1. پنهنجي ماحول مان سڪو! جيئن جسم کي خوراڪ جي ضرورت آهي، اهڙي طرح ذهن کي ماحول جي خوراڪ جي ضرورت آهي.
2. ماحول کي اهڙو بڻايو جو اهو اوهان جي ڪم اچي سگهي. جيڪڏهن اوهان جو ماحول منفي هوندو ته اهو اوهان جي ذهني قوتن اندر مزاحمت ڪندو. اهڙي طرح منفي ماڻهو اوهان جي ناڪاميءَ جو سبب بڻجي ويندا.
3. ننڍي سوچ جا ماڻهو اوهان کي پوئتي ڪري سگهن ٿا. حاسد ماڻهو اوهان کي ڪمزور بڻائي سگهن ٿا، اهڙن ماڻهن جي بلڪل حوصله افزائي نه ڪريو.
4. فقط ڪامياب ماڻهن کان مشورو وٺو. اوهان جو مستقبل نهايت اهم آهي، مفت مشورو ڏيڻ وارن ناڪام ماڻهن کان بلڪل مشورو نه وٺو.
5. نفسياتي لحاظ کان ذهن کي تازو تيار ڪرڻ جي لاءِ نون دوستن سان ملو. نين نين شين جي باري ۾ ڄاڻ حاصل ڪريو.
6. پنهنجي ماحول جي ذهني گدلاڻ کان پري رهو. ٻٽاڪن هڻڻ ۽ ڊاڙن کان پاسو ڪريو. ماڻهن جي باري ۾ مثبت گفتگو ڪريو.
7. هر ڪم پهرين نمبر وارو ڪريو ۽ پوءِ ان جي لاءِ نيون واٽون ۽ نوان رستا ڳوليو.

## پنهنجي رويي ۾ هنن ٽن شين کي شامل ڪرڻ سان اوهان سڀ ڪجهه ڪري سگهو ٿا.

1. پنهنجي رويي ۾ شامل ڪريو: ”مان تيار آهيون“.
  2. پنهنجي رويي ۾ شامل ڪريو: ”اوهان وڏي اهميت وارا آهيو“.
  3. پنهنجي رويي ۾ شامل ڪريو: ”سڀ کان پهريان خدمت“.
- هاڻ اسان ڏسندا سين ته اهو ڪيئن ٿيندو؟
- گهڻن سالن جي ڳالهه آهي، جڏهن مان ڪاليج جو شاگرد هوس. مون آمريڪي تاريخ پڙهڻ جي لاءِ ڪاليج ۾ داخلا ورتي. مون کي چڱيءَ ريت ياد آهي ته سڀني درجا تمار ئي اعليٰ ۽ شاندار هئا. مون آمريڪي تاريخ ته گهڻي کان سکي هئي، پر مون ڪاميابيءَ جو بنيادي اصول ضرور سکيو هو.
- بين کي تيار ڪرڻ کان اڳ ۾ پهريائين پنهنجو پاڻ کي تيار ڪريو.
- هن تاريخ جي ڪلاس ۾ تمار گهڻا شاگرد هئا ۽ اسان جو ڪلاس هڪ وڏي گول هال جهڙي ڪمري ۾ ٿيندو هو.

پروفيسر صاحب وڏي عمر جو ۽ وڏو تعليم يافته هو. پر اهو سدائين پريشان رهندو هو ۽ هو سست به ڏاڍو هو. اهو تاريخ جي تشريح ڪرڻ بدران فقط حقيقتون ٻڌائيندو هو. اهو ان دلچسپ مضمون کي تمار گهڻو پوائنٽو بڻائي ڪري پيش ڪندو هو. شاگرد، پروفيسر صاحب کان بيزار ٿي ويندا هئا. اهي ليچر تي ڌيان ڏيڻ جي بدران پاڻ ۾ ڳالهائيندا هئا ۽ ڪي ته باقاعده سمهي به پوندا هئا. پروفيسر صاحب کي ٻه نائٽ (اسسٽنٽ) به هئا. جيڪي ڪلاس ۾ گهمندا ڦرندا هئا ۽ شاگردن کي ڳالهائڻ کان جهليندا هئا ۽ سمهين کي سجاڳ ڪندا هئا.

پروفيسر صاحب هٿ هيٺ ڪري چوندو هو: ”مان اوهان کي تنبيهه ڪريان ٿو ته منهنجي ڳالهه تي ڌيان ڏيو ۽ پنهنجو ڳالهائڻ بند ڪريو. انهيءَ سان شاگردن تي ڪجهه وقتي اثر ٿيندو هو، پر شاگرد وري نٿو ڪرڻ لڳندا هئا ۽ پاڻ ۾ خيالن جي ڏي وٺ به ڪرڻ لڳندا هئا.“

مان ان سوال جو جواب ڳولڻ جي ڪوشش ڪندو رهندو هوس ته آخر شاگرد پروفيسر صاحب کي نظر انداز ڇو ڪري رهيا آهن ۽ سندس ڳالهين تي توجهه ڇو نه ٿا ڏين؟

نيٺ مون کي پنهنجي سوال جو جواب ملي ويو!  
شاگرد انهيءَ ڪري پروفيسر صاحب ۾ ڪاٺي دلچسپي نه وٺندا هئا، ڇو جو پروفيسر صاحب خود پاڻ ۾ دلچسپي نه رکندو هو. اهو پاڻ تاريخ جي مضمون کان بيزار هو.

بين کي تيار ڪرڻ جو حوصلو ڏيڻ کان اڳ، پنهنجو پاڻ کي تيار ڪرڻ جو حوصلو ڏيو. مان ڪيترن ئي سالن کان ان اصول کي سوين مختلف حالتن ۾ آزمائي

اهي ان ڪردار جهڙو آواز ۽ لهجو به اختيار ڪري وٺندا آهن.

جيڪو ڪجهه نظر ايندو آهي، رويو ان کان به وڌيڪ ڪجهه هوندو آهي. رويو پاڻ ڳالهائيندو آهي. هڪ آفيس سيڪريٽري جڏهن ڪنهن جو پنهنجي آفيس ۾ آڌر پاءُ ڪندي آهي ته ان وقت اها پنهنجي اصل کان وڌيڪ ٻيو ڪجهه هوندي آهي. هڪ ڪامياب آفيس سيڪريٽري اڪثر پنج جملا استعمال ڪندي آهي: ”اوهان ڏاڍا سٺا آهيو“، ”مان خوش آهيان ته اوهان فون ڪئي“، ”منهنجو خيال آهي ته اوهان اهم شخص آهيو“ ۽ ”مون کي هي ڪم پسند آهي“.

پر هڪ ناڪام سيڪريٽري اهي ئي جملا ڪجهه هن ريت چوندي آهي: ”اوهان مون کي پريشان ڪري ڇڏيو آهي“، ”منهنجو خيال هو ته اوهان فون نه ڪندا“، ”مان ته هن ڪم مان تنگ ٿي وئي آهيان“ ۽ ”مان اهڙن ماڻهن کي پسند نه ڪندي آهيان جيڪي مون کي پريشان ڪندا آهن“.

اوهان ٻنهي قسم جي ماڻهن جي روين کي، انهن جي گفتگو ۽ آواز جي لهجي کي ٻڌو. ڪيئن ٻڌو؟ گهڻي آڳاٽي زماني ۾ جڏهن انسان اڃا ڳالهائڻ نه سکيو هو، ان وقت به انساني حرڪتن مان سندس ذهن کي پڙهيو ويندو هو. هاڻ جڏهن ته انسان ٻولي ايجاد ڪري ورتي آهي، تڏهن به سندس ذهن جي خيالن کي پڙهڻ جي لاءِ، ان جي حرڪتن جو ئي جائزو ورتو ويندو آهي. منهن جي تاثرات مان ئي اسان تمار نون جاول پارٽن سان ڳالهيون ڪندا آهيون ۽ اهي به پنهنجي تاثرات سان ئي انهن جو جواب ڏيندا آهن.

\*\*\*\*\*

پروفيسر ارن ون، آمريڪا جو تمار گهڻو مشهور ۽ محترم استاد آهي، جنهن کي اڳواڻيءَ جي حوالي سان هڪ اٿارٽي سمجيو ويندو آهي. ان جو چوڻ آهي ته اها ڳالهه واضح آهي ته سهولتن ۽ مقابلي سان ڪم کي پڄاڻيءَ تي پهچائي سگهجي ٿو. جيڪڏهن اسان انهيءَ ڳالهه کي فقط هڪ لفظ ۾ بيان ڪرڻ چاهيون ته اهو آهي ”رويو“. جڏهن اسان جو رويو صحيح هوندو ته اسان جون صلاحيتون گهڻي کان گهڻو ڪم ڪنديون ۽ ان جا بهترين نتيجا نڪرندا. رويي جو هڪ پنهنجو ڪردار آهي. هڪ سيلز مين سٺي رويي جي ڪري بين کان وڌيڪ ترقي ڪري سگهي ٿو. هڪ سٺي رويي وارو شاگرد پنهنجي ساٿين کان وڌيڪ نمبر حاصل ڪري سگهي ٿو. سٺو رويو شادي شده زندگيءَ کي به خوشگوار بڻائي سگهي ٿو. اهو ئي رويو اوهان ۾ اڳواڻي جون صلاحيتون به پيدا ڪري سگهي ٿو. ياد رکو ته سٺو رويو خراب کان خراب حالتن ۾ به اوهان کي ڪاميابي سان منزل تائين پهچائي سگهي ٿو.

مون کي ان ڳالهه جو اعتراف آهي ته مان جديد آرٽ جي باري ۾ ڪجهه به نه ڄاڻندو هوس. نه ئي مون کي ان سان ڪا دلچسپي هئي. جيستائين مان جديد آرٽ بابت نه ڄاڻندو هوس، مان ان کي فقط ڪجهه ابھين سبتين ليڪن جو ميٽر ئي چونڊو هوس. منهنجو هڪ دوست جديد آرٽ ۾ گهڻي دلچسپي رکندو هو. هن جڏهن جديد آرٽ جي باري ۾ مون کي تفصيل سان ٻڌايو ته مون کي ان سان تمام گهڻي دلچسپي ٿي وئي ۽ پوءِ مون تي انڪشاف ٿيو ته اهو ته تمام اعليٰ ۽ شاندار آرٽ آهي. اها مشق ولولي کي وڌائڻ ۾ گهڻي اهميت رکندي آهي. ڇاهه سان انهن شين جي باري ۾ معلوم ڪريو. جن جي متعلق اوهان پرجوش نه آهيو.

تي سگهي ٿو ته اوهان ماڪيءَ جي مکين جي باري ۾ ڪا دلچسپي نه رکندا هجو، پر جيڪڏهن اوهان ان جي باري ۾ پڙهندا ته پوءِ ئي اوهان کي خبر پوندي ته اهي سڀ ڪيڏيون نه دلچسپ آهن. انهن جو پاڻ ۾ ڪهڙو تعلق آهي؟ اهي ماڪي ڪيئن گڏ ڪنديون آهن؟ سياري جي مند ۾ ڪٿي رهنديون آهن؟ انهن جو نسل ڪيئن وڌندو آهي؟ جيترو اوهان کي انهن بابت گهڻو ڪجهه معلوم ٿيندو، اوترو ئي اوهان انهن بابت وڌيڪ ڄاڻڻ لاءِ پرجوش ٿي ويندا.

تربيت وٺندڙ ماڻهن ۾ جوش پيدا ڪرڻ جي لاءِ گهري دلچسپيءَ واري ٽيڪنڪ کي اختيار ڪيو وڃي. مان گهڻو ڪري گرڻ هائوس جي مثال ڏيندو آهيان مان پڇندو آهيان: ”ڇا اوهان مان ڪو ئي گرڻ هائوس ناهي وڪڻڻ ۾ دلچسپي رکي ٿو؟“ پر گرڻ هائوس جي باري ۾ ڪير به نه ڄاڻندو آهي. پوءِ مان گرڻ هائوس جي باري ۾ هڪ نقطو پيش ڪندو آهيان. مان چونڊو آهيان ته جيئن اسان جي زندگيءَ جو معيار مٽانهون ٿي رهيو آهي، ماڻهن جي غير ضروري خريداري وڌي رهي آهي. هرڪا وڏ گهرائي جي عورت پنهنجي ذاتي باغ ۾ نارنگين جي گلن کي ميوِي ۾ تبديل ٿيندي ڏسڻ ضرور پسند ڪندي. جيڪڏهن ڪروڙين ماڻهو گهرن ۾ غسل ڪرڻ جا تلاءَ ناهين ٿا ته هزارين ماڻهو گرڻ هائوس به ناهيندا.

مان کين ٻڌائيندو آهيان ته جيڪڏهن هو هڪ سال ۾ 600 ڊالرن جو هڪ گرڻ هائوس 50 خاندانن کي وڪڻندا ته ائين هن ڪاروبار ۾ اوهان ڪروڙين ڊالر ڪمائي سگهو ٿا. اهڙيءَ ريت مان انهن کي ڏهن منتن تائين ان منصوبي بابت ٻڌائيندو آهيان. هاڻي انهن ۾ گرڻ هائوس رٿا جي باري ۾ جوش وڌڻ شروع ٿي ويندو آهي ۽ پوءِ آخرڪار اهي مڪمل طور تي پرجوش ٿي ويندا آهن.

انهيءَ ٽيڪنڪ سان اسان ٻين ۾ جوش ۽ ولولو پيدا ڪري سگهون ٿا. جيڪڏهن اوهان ڪنهن فرد يا خاندان بابت ڄاڻي وٺو ته ان جو پس منظر ڪهڙو آهي؟ ان جا خيال ۽ خواهشون ڪهڙيون آهن؟ ته پوءِ ان جي دلچسپيءَ جي مطابق ان ۾ جوش ۽ ولولو پيدا ڪري سگهجي ٿو. ڪنهن شيءِ ۾ گهري دلچسپي جوش ۽ ولولي کي وڌائي ڇڏيندي آهي.

ڇڪو آهيان. ان اصول جي سچائي هميشه رهي آهي. جنهن شخص ۾ حوصلي جي گهٽتائي هوندي، اهو ٻين ۾ حوصلو پيدا ڪري نه سگهندو آهي. حوصلي واري سيلز مين کي ان ڳالهه جي ڪا به ضرورت نه هوندي آهي ته اهو بنا حوصلي واري خريدار کان پريشان ٿئي. هڪ حوصلي واري استاد کي، ان شاگرد کان ڪڏهن به گهٽائڻ نه گهرجي. جيڪو پڙهڻ ۾ دلچسپي نه ٿو رکي. حوصلو شين کي 100 سيڪڙو فائدي وارو ۽ بهتر ڪري سگهي ٿو.

اها ڳالهه منهنجي علم ۾ آهي ته ٻه سال اڳ هڪ ڪمپنيءَ جي ملازم ريد ڪراس کي 94.35 ڊالر امداد ڏني. هن سال ان ئي ملازم، جڏهن ته ان جي پگهار به ساڳي ئي هئي، ريد ڪراس کي 1100 ڊالر امداد ڏني، جيڪا گذريل سال جي پيٽ ۾ 1100 سيڪڙو وڌيڪ آهي.

گذريل سال ريد ڪراس تنظيم جي جنهن ڪارڪن 94.35 ڊالرن جي امداد وصول ڪئي هئي، ان جي اندر حوصلي جي گهڻي ڪوت هئي. ان جو چوڻ هو ته ريد ڪراس هڪ تمام وڏو ادارو آهي. اهو دولت مند ماڻهن کان گهڻي کان گهڻي امداد حاصل ڪندو آهي. ها، جيڪڏهن اوهان ڪجهه ڏيڻ چاهيو ٿا ته نيڪ آهي نه ته ان قسم جي امداد جي ڪا خاص اهميت نه آهي. دراصل ان شخص ۾ حوصلي جي گهٽتائي هئي ۽ هو ٻين کي متاثر نه پئي ڪري سگهيو.

پر هن سال چندو گڏ ڪرڻ وارو ڪارڪن اڳ کان مختلف هو. ان ۾ حوصلو هو. هن ريد ڪراس جي اهميت ٻڌائيندي چيو ته جڏهن ڪنهن ملڪ تي ڪا ئي مصيبت ايندي آهي ته رقم مان مصيبت سٽيلن جي مدد ڪئي ويندي آهي. ان چندي ڏيڻ وارن جي اهميت تي به روشني وڌي. هن ان چندي ڏيڻ واري کي چيو: ”ٻڌايو، جيڪڏهن اوهان جي پاڙيسريءَ تي ڪا مصيبت اچي ته اوهان ان جي وڌ ۾ وڌ ڪهڙي مدد ڪري سگهو ٿا؟“ هن ڪا خيرات نه گهري هئي، پر چندي جي اهميت کي واضح ڪيو هو.

ان امداد وصول ڪرڻ واري اهو نه چيو هو ته مان اوهان ۾ اميد ڪريان ٿو ته اوهان مان هر هڪ ويهه ڊالر چندو ڏئي. هن ته انهن ماڻهن تي ريد ڪراس جي ان اهميت کي واضح ڪيو هو ۽ اهڙيءَ ريت هو پنهنجي ڪم ۾ سٺل رهيو.

مثبت جوش ۽ ولولي جا هميشه ڪار آمد نتيجا ئي ظاهر ٿيندا آهن. ڇاڪاڻ ته جوش هڪ عظيم جذبو آهي. هيٺ ٻڌايل ٽي ڪم ڪريو، اهي اوهان جي اندر جوش جي طاقت کي وڌائڻ ۾ مدد ڏيندا.

1. ڪنهن به ڪم ۾ تمام گهڻي دلچسپي وٺو. ان کي ٿورڙو آزمائي ڏسو. انهن شين بابت سوچيو، جن ۾ اوهان ٿورڙي يا بلڪل ئي دلچسپي نه رکندا آهيو. جيئن تاش، موسيقي يا ڪا ئي راند وغيره. هاڻ اوهان پنهنجو پاڻ کان سوال ڪريو ته مان انهن جي باري ۾ ڇا ڇا ڄاڻان ٿو؟ ٿي سگهو ٿو ته ان جي باري ۾ اوهان هڪ سيڪڙو ڄاڻندا هجو. اها ڄاڻ ڪا گهڻي نه آهي.

بدران مثل نظر اچي ٿو.

پنهنجي زندگيءَ ۾ مرڪ آڻيو، پنهنجي اکين ۾ مرڪ آڻيو. بناوٽي مرڪ نه، پر اصل مرڪ. جڏهن اوهان مرڪندا آهيو ته اوهان جا ڏند نظر ايندا آهن. جيڪڏهن اوهان جا ڏند سهڻا نه آهن ته ڪا ڳالهه ناهي. اصل ڳالهه اوهان جي اصلي مرڪ آهي. ماڻهو اوهان جي مرڪ ۾ گرم جوشي، ولولو ۽ اوهان جي شخصيت کي ڏسندا آهن.

جڏهن اوهان ڪنهن جو ٿورو مڃيندا آهيو ته ان سان به اوهان جي جوش ۽ ولولي ۾ واڌارو ٿيندو آهي، پر شرط هي آهي ته اوهان جي مهرباني فقط خالي ڪوڪلن لفظن تي ٻڌل نه هئڻ گهرجي. اوهان جو اظهار مڪمل شڪر گذاريءَ وارو هئڻ گهرجي. ان سان اوهان جي زندگيءَ تي سٺا اثر مرتب ٿيندا آهن.

سٺي ۽ سهڻي ڳالهه بولڻ به اوهان جي جوش ۽ جذبي ۾ اضافو ڪندي آهي. ڊاڪٽر جيمس بينڊر پنهنجي مشهور ڪتاب ”سٺي گفتگو ڪيئن ڪئي وڃي؟“ ۾ لکي ٿو: ”ڇا ڳالهه بولڻ وقت اوهان جي ڳالهائڻ جو انداز حقيقي هوندو آهي؟ جڏهن اوهان ڪنهن کي مبارڪ باد ڏيندا آهيو ته ڇا ان ۾ گرمجوشي هوندي آهي؟ جڏهن اوهان ڪنهن کان پڇندا آهيو ته توهان ڪيئن آهيو؟ ته ڇا اوهان جي آواز ۾ ان جي حال پڇڻ جي چاهت هوندي آهي؟ جڏهن اوهان پنهنجي ڳالهه بولڻ ۾ خلوص شامل ڪندا ته پوءِ اوهان جي ڳالهه بولڻ نهايت گهڻي اثر دار ٿي ويندي.“

جيڪي ماڻهو مڪمل يقين سان ڳالهه بولڻ ڪندا آهن، تن جي زندگي به مڪمل ۽ پرپور هوندي آهي. جڏهن ڪو مقرر جوشيلن لفظن ۾ تقرير ڪندو آهي ته اها ماڻهن کي گهڻي عرصي تائين ياد رهندي آهي. پر جيڪا تقرير عام سادن لفظن ۾ ڪئي ويندي آهي، اها جلد ئي وسري ويندي آهي. جڏهن اوهان چوندا آهيو: ”مان محسوس ڪريان ٿو ته اڄ جو ڏينهن ڏاڍو سٺو آهي“ ته پوءِ يقيناً اهو ڏينهن اوهان جي لاءِ ڏاڍو سٺو ٿي ويندو آهي. پنهنجو پاڻ کي هميشه زنده دل رکيو.

3. سٺي خبر ٻڌايو. جڏهن ڪو چوندو آهي ته مون وٽ ”تمام سٺي خبر آهي“ ته سڀ ماڻهوءَ ان ڏانهن ڌيان ڏيندا آهن. سٺي خبر سان ماڻهو خوش ٿيندا آهن. سٺي خبر ماڻهن ۾ جوش ۽ هلچل پيدا ڪندي آهي. خراب خبرون انسان کي پريشان ڪنديون آهن. جڏهن ته سٺيون خبرون انسان کي تحرڪ وارو بڻائي ڇڏينديون آهن. خراب خبرون ٻڌائڻ وارو ماڻهو ڪڏهن به پنهنجي لاءِ دوست بنائي نه سگهندا آهن، پيسا ڪمائي نه سگهندا آهن ۽ نه ئي ڪاميابي حاصل ڪري سگهندا آهن.

پنهنجي خاندان کي سٺيون خبرون ٻڌايو، خراب خبرون نه ٻڌايو. بري خبر انسان کي پريشان ڪرڻ سان گڏوگڏ ذهني چڪتاڻ ۽ مونجهاري ۾ مبتلا ڪري ڇڏيندي آهي. ايتري قدر جو جيڪڏهن اوهان پنهنجي ٻارن کي چوندا ته ”اڄ ته گرمي ڪجهه گهڻي آهي“ ته ان سان به اوهان جا ٻار متاثر ٿيندا. هاڻي اهي گرميءَ کي

ان ٽيڪنيڪ سان نين جاين ۽ ماڳن بابت پڻ جوش ۽ ولولو پيدا ڪري سگهجي ٿو. ڪجهه سال اڳ جي ڳالهه آهي ته منهنجي هڪ نوجوان دوست ڊيٽرائٽ کان فلوريڊا جي هڪ ننڍڙي شهر ۾ رهڻ جو ارادو ڪيو. هن پنهنجو گهر وڪڻي ڇڏيو ۽ پنهنجو ڪاروبار بند ڪيو. پنهنجي دوستن کي خدا حافظ چئي فلوريڊا جي ان هڪ ننڍڙي شهر ۾ اچي رهيو. پر ڇهن هفتن کان پوءِ اهو واپس ڊيٽرائٽ موٽي آيو. هن چيو ته مان پنهنجي دوستن کان سواءِ ان ننڍڙي شهر ۾ نٿو رهي سگهان.

ڪجهه عرصي کان پوءِ منهنجي ملاقات جڏهن ان دوست سان ٿي ته مون کي ان جي فلوريڊا کان واپس اچڻ جو اصل سبب معلوم ٿي ويو. اصل ۾ منهنجي ان دوست اتان جي حالتن جو متاڇرو جائزو ورتو هو. هن اتان جي تاريخ، ثقافت، مستقبل جي منصوبن ۽ اتان جي ماڻهن جي باري ۾ گهڻي دلچسپي نه ورتي هئي. ان جو جسم ته فلوريڊا ۾ هو، پر سندس روح ڊيٽرائٽ ۾ هو.

مون ڪيترن ئي سيلز مينن، انجنيئرن ۽ ادارن جي سربراهن سان ڪيئي دفعا ڳالهه بولڻ ڪئي، جيڪي فقط ان ڪري ترقي نه ٿي ڪري سگهيا، جو سندن ڪمپني کين ٻين هنڌن ڏانهن موڪلڻ چاهي پئي، پر اهي اوڏانهن وڃڻ لاءِ تيار نه هئا. مان اهڙيون ڳالهيون روز ٻڌندو آهيان ته ماڻهو چوندا آهن، ”آءُ فلاڻي جڳهه ڏانهن نٿو وڃڻ چاهيان“. اهڙن ماڻهن ۾ نين جاين ۽ ماڳن جي باري ۾ جوش ۽ ولولو پيدا ڪري سگهجي ٿو. انهن ۾ اهو جذبو، ان جاءِ جي باري ۾ گهڻي کان گهڻي معلومات ڏئي پيدا ڪري سگهجي ٿو. ان کان علاوه اتان جي ماڻهن سان رلي ملي، ان هنڌ جو رهاڪو بڻجي سوچڻ ۽ انهن جي ماحول ۾ پنهنجو پاڻ کي سماڻڻ به ضروري آهي. ان کان پوءِ ئي اوهان ان جي باري ۾ وڌيڪ جذباتي ٿي سگهيندا. اڄ ڪلهه لکين آمريڪي ڪارپوريت سيڪيورٽي ۾ پيسا لڳائي رهيا آهن پر اهي اسٽاڪ مارڪيٽ ۾ دلچسپي نه رکندا آهن. انهن کي اها ڄاڻ ئي ناهي ته اهو ڪاروبار ڪيئن ٿيندو آهي؟ انهن کي ته فقط پنهنجي نفعي سان مطلب آهي. ڪنهن به شيءِ جي باري ۾، جيئن ماڻهو، جاءِ، ڪاروبار، وغيره جي متعلق جوش، ولولو پيدا ڪرڻ جي لاءِ ان ۾ گهري دلچسپي وٺڻ ضروري آهي.

2. اوهان جيڪو ڪجهه به ڪندا آهيو، اوهان جي زندگي ان کان متاثر ٿيندي آهي. توڙي جو ڪوئي ڪم جوش، ولولي سان ڪيو وڃي يا ان کان سواءِ ڪيو وڃي. اوهان جي قول ۽ فعل ۾ ان جي جهلڪ نظر ايندي آهي. جڏهن اوهان ڪوئي سٺو ڪم ڪندا آهيو ته اوهان کي خوشي ٿيندي آهي. جڏهن اوهان کي ڪائي نئين ڳالهه معلوم ٿيندي آهي ته اوهان خوش ٿيندا آهيو. اوهان اهو ڪم ٻيهر به ڪرڻ چاهيندا آهيو.

ڪجهه ماڻهو اهڙا هوندا آهن، جن ۾ ڪنهن به ڪم ڪرڻ جو جوش ۽ ولولو نه هوندو آهي، اهڙن ماڻهن جي باري ۾ چيو ويندو آهي ته هي شخص جيئري هجڻ جي



## پنهنجي رويي کي وڌيڪ اهم ڪريو

ان حقيقت کان انڪار نه ٿو ڪري سگهجي ته اهميت جي پنهنجي ئي عزت ۽ عظمت آهي. هر انسان، پوءِ پلي اهو ڪهڙي به ملڪ ۾ رهندو هجي؛ اهو ذهين هجي يا بيوقوف، مهذب هجي يا غير مهذب، نوجوان هجي يا پوڙهو؛ اهو پنهنجي اهميت محسوس ڪرائڻ چاهيندو آهي. اها هڪ فطري خواهش آهي ته هر ڪوئي پنهنجي اهميت چاهيندو آهي.

ڪامياب ڪمرشل اشتهار ٺاهڻ وارا ڄاڻندا آهن ته ماڻهو اهميت چاهيندا آهن. اهي پنهنجي ڪمرشل اشتهارن ۾ چوندا آهن، ”جيڪڏهن اوهان ٻين کان مختلف ۽ خوبصورت نظر اچڻ چاهيو ٿا ۽ عورتون تعريف چاهن ٿيون ته اهي اسان جون ٺهيل شيون خريد ڪن، ته اوهان سڀ اهم ماڻهن ۾ شامل ٿي ويندا.

اوهان کي پنهنجي اهميت جو احساس ڪاميابي جي منزل ڏانهن وٺي ويندو آهي. هي اوهان جي ڪاميابيءَ جو مکيه هٿيار آهي. اوهان جي هر ڪم مان اوهان جو رويو ظاهر ٿيندو آهي. جڏهن اسان محسوس ڪندا آهيون ته اسان گهڻا اهم آهيون ته ان جا سٺا نتيجا ظاهر ٿيندا آهن. جڏهن ته ائين محسوس ڪرڻ تي ڪوئي خرچ وغيره به نه ٿيندو آهي.

هتي اسان اوهان کي ٻڌايون ٿا ته پنهنجو پاڻ کي اهم محسوس ڪرڻ ڇو ضروري آهي؟

فلسفي جي حوالي سان اسان جو مذهب، اسان جا قانون، اسان جون ثقافتون، انهن سڀني جو بنياد ان اعتقاد تي آهي ته هر انسان انفرادي طور تي نهايت گهڻو اهم آهي. فرض ڪريو ته اوهان پنهنجو ذاتي هوائي جهاز اڏائي رهيا آهيو ۽ جهاز کڻي پهڙڻ وغيره ۾ گم ٿي وڃي ٿو يا ان کي ڪو حادثو پيش اچي وڃي ٿو. جيئن ئي انهيءَ حادثي جي خبر پوي ٿي ته اوهان جي ڳولا وڏي پئماني تي شروع ڪئي وڃي ٿي. اهو سوال ڪوئي نه پڇندو ته ڇا اوهان ايترا اهم شخص آهيو اوهان جي ڳولا ايڏي وڏي پئماني تي ٿي رهي آهي؟ اوهان بابت ڪجهه به ڄاڻڻ کان سواءِ ئي ته اوهان ڪير آهيو؟ فقط اوهان کي هڪ انسان جي حيثيت ۾ ڳوليو پيو وڃي. ان جي ڳولا تي ڪروڙين ڊالر خرچ ڪيا پيا وڃن.

جڏهن ڪوئي ننڍو ٻار جهنگ ۾ گم ٿي وڃي يا ڪنهن واه وغيره ۾ ڪري پوي يا ڪنهن ٻي خطرناڪ صورتحال سان منهن مقابل ٿي وڃي ته ٻار جي باري ۾ اهو معلوم نه ڪيو ويندو ته اهو ڪنهن اهم خاندان سان تعلق رکندو آهي يا ڪنهن غريب گهراڻي سان. پر ٻار کي هٿ ڪرڻ جي لاءِ ڪوششون شروع ڪيون وينديون آهن. ڇو جو ٻار ڪنهن جو به هجي اهو نهايت اهم هوندو آهي. ڇو جو خدا وٽ به هر فرد گهڻي اهميت وارو هوندو آهي.

ڪجهه وڌيڪ محسوس ڪندي، بهتر ڪم ڪري نه سگهندا. پنهنجي ٻارن سان هميشه موسم جي باري ۾ سٺي ڳالهه ٻولهه ڪريو. جڏهن اوهان موسم جي باري ۾ خراب خبر ڏيندا ته ان سان اوهان پاڻ به متاثر ٿيندا ۽ ان سان اوهان جي ڪارڪردگي به گهٽجي ويندي.

جيڪڏهن اوهان چوندا ته اڄ مان ڏاڍو سٺو محسوس ڪريان ٿو ته ان سان يقيناً اوهان بهتر محسوس ڪندا. پر جيڪڏهن چوندا ته اڄ جو ڏينهن چڱو نه آهي ته اوهان جو ڏينهن سچ پچ به سٺو نه گذرندو. پنهنجي ويجهو رهڻ وارن ماڻهن کي يقين ڏياريو ته اهي زنده دليءَ جو مظاهرو ڪن. جوش ۽ جذبي سان زندگي گذارين. جڏهن اوهان جي چوگرد مٿل ڏلين وارا ماڻهو هوندا ته اوهان به مرده دلي محسوس ڪرڻ لڳندا.

اوهان سان جيڪي ماڻهو ڪم ڪندا آهن، انهن کي سٺيون خبرون ٻڌايو. انهن جي همت افزائي ڪريو. هر سٺي موقعي تي انهن کي داد ڏيو. جتي اوهان ڪم ڪريو ٿا، اهو کاتو اوهان جي لاءِ جيڪي سٺيون رٿائون جوڙيندو آهي، اهي پنهنجي ساٿين کي ٻڌايو. پنهنجي دوستن جي مسئلن کي ٻڌو ۽ انهن جي مدد ڪريو. جيڪڏهن ماڻهن کي اوهان جي همت افزائيءَ جي ضرورت هجي ته انهن جي همت افزائي ضرور ڪريو. انهيءَ سان اوهان جي عزت ۾ اضافو ٿيندو. پنهنجي ساٿين کي پر اميد رکو. ڳڻتئين، غمن ۽ ڏڪن جو ذڪر بلڪل نه ڪريو. بلڪ انهن کي پاڻ کان ڏور رکو. اهو سڀڪجهه ڪرڻ سان اوهان پاڻ کي ڏاڍو بهتر محسوس ڪندا. ان کي پنهنجي زندگيءَ جو حصو بڻايو.

منهنجو هڪ سيلزمين دوست آهي. اهو سدائين پنهنجي دوستن ۽ گراهڪن کي سٺيون خبرون ٻڌائيندو آهي. مثال طور: اهو چوندا آهي ته مان گذريل هفتي اوهان جي فلاڻي دوست سان ميلو هوس. ان اوهان لاءِ سلام چيا آهن. هو اوهان جي ساراها ڪري رهيو هو ته اوهان ڏاڍا سٺا آهيو. ان قسم جي خبرن سان ان جي ڪاروبار تي سٺو اثر پوندو آهي.

سلام ڪرڻ تمام سٺي ڳالهه آهي ۽ اهو لفظ ڏاڍو طاقت وارو آهي. سٺين خبرن جا سٺا نتيجا ظاهر ٿيندا آهن.

آءٌ هڪ وڏي ڪمپني جي مالڪ سان ملڻ ويس. جيڪو منهنجو هڪ بهترين دوست آهي. مون سندس سامهون ويهندو چيو ته مون کي رڳو ڪا سٺي خبر ٻڌائجان، پيو ڪجهه به نه. اهڙي ڳالهه ڪرڻ سان به ماڻهن جي جوش ۽ ولولي ۾ واڌارو ٿيندو آهي. منهنجو دوست مرڪيو ۽ هن چيو ته اوهان مون کي ڏاڍي پلي ڳالهه ياد ڪرائي آهي ۽ پوءِ هو سٺيون ڳالهيون ڪندو رهيو. سٺين خبرن سان اوهان پاڻ به ۽ ٻيا ماڻهو به خوشي محسوس ڪندا آهن.

## عمل جي حوالي سان :

جيڪڏهن ٻيا اوهان کي غير اهم خيال ڪندا آهن ته ان جو مکيه سبب اوهان جو رويو هوندو آهي.

اوهان جي رويي مان جڏهن ماڻهو ڄاڻي وٺندا آهن ته اوهان ٻين جي ڪاڻي مدد نه ڪري سگهندا ته پوءِ انهيءَ ڪري اوهان انهن جي لاءِ غير اهم ٿي ويندا آهيو.

ڪنهن جي گهٽ ڪمائيءَ يا ان جي زندگيءَ جي معيار جي حوالي سان ڪنهن کي غير اهم خيال ڪرڻ تمام وڏي غلطي آهي. جڏهن ته اصل شيءِ ان فرد جو عمل هوندو آهي.

جڏهن اوهان ٻين کي پنهنجي اهميت جو احساس ڏياريندا ته اهي اوهان جي لاءِ گهڻو ڪجهه ڪرڻ جي لاءِ تيار ٿي ويندا.

جيڪڏهن اوهان ڪنهن خريدار کي گهڻي اهميت ڏيندا ته اهو اوهان کان وڌيڪ خريداري ڪندو.

اهڙيءَ ريت جيڪڏهن ڪنهن ملازم کي وڌيڪ اهميت ڏني وڃي ته اهو اوهان جي لاءِ وڌيڪ ڪم ڪندو.

عظيم انسان هميشه اعليٰ سوچ رکندا آهن. وڏا مفڪر سدائين انسانن جي اهميت ۾ واڌارو ڪندا آهن. ڇو جو اهي انسانن بابت هميشه وڏي سوچ رکندا آهن.

ٻيو وڏو سبب ماڻهن کي اهميت ڏيڻ جو هي آهي ته جڏهن اوهان ٻين کي اهميت ڏيندا آهيو ته ان سان اوهان کي اهم بڻجڻ ۾ به مدد ملندي آهي. مان هڪ

بلڊنگ ۾ ويندو هوس. ان عمارت جي لفٽ آپريٽر مون کي مٿي وٺي ويندي هئي ۽ هيٺ به آڻيندي هئي. مون ان ڏانهن ڪيئي ڀيرا ڏٺو، ان ۾ ڪنهن به قسم جي ڪشش نه هئي. ان جي عمر 50 ورهين جي قريب هئي ۽ ڪو به ان کي اهم نه سمجهندو هو.

هڪ ڏينهن مون غور سان ڏٺو ته هن وار ڪٿي ننڍا ڪيا هئا. يقيناً هن اهو ڪم پنهنجي گهر ۾ ئي ڪيو هوندو. ان انداز ۾ هن جا ڪٽيل وار بلڪل به سٺا نه لڳي رهيا هئا.

پر مون کيس چيو: مسز ايس (مون ان جو نالو به معلوم ڪري ورتو هو) اوهان جا وار ڏاڍا سٺا لڳي رهيا آهن. انهيءَ تي هن خوشيءَ مان چيو: ”محترم اوهان جي وڏي مهرباني“. اها منهنجي لفظن سان ڏاڍو خوش ٿي وئي.

ٻئي ڏينهن جڏهن مان لفٽ ۾ سوار ٿيس ته هن سلام ڪندي چيو: ”ڊاڪٽر صاحب، گڊ مارننگ!“ مون ان کان اڳ ۾ انهيءَ آپريٽر عورت کي ڪنهن جو نالو وٺي ڪري سلام ڪندي نه ٻڌو هو. جڏهن ته اڄ هوءَ مون کي نالو وٺي سلام ڪري رهي هئي. ڇو جو مون ان عورت کي محسوس ڪرايو هو ته هوءَ به اهم آهي. ان

ریت هن به مون کي اهميت ڏني هئي.

اهميت جو احساس ڪاميابي ڏانهن وٺي ويندو آهي. ٻين کي اهميت جو

احساس ڏيارڻ ۾ مدد ڏيڻ سان اوهان جي اهميت ۾ به اضافو ٿيندو آهي. ان کي آزماي ڏسو، ڏاڍا سٺا نتيجا ظاهر ٿيندا.

### 1. ٻين جي ساراهه ڪريو:

ٻين کي سٺي ڪم ڪرڻ تي داد ڏيو. ٻيا به اوهان جي عزت ڪندا. ڪڏهن به ڪنهن کي اهو نه چئو ته اوهان اهميت نه ٿا رکو. ٻين جي خلوص ۽ گرمجوشيءَ کي اهميت ڏيو. مرڪي ڳالهائين ته ٻيا به اوهان کي ان طرح ئي گرمجوشيءَ سان اهميت ڏيندا.

ڪنهن به ماڻهوءَ جي نهايت اهم يا غير اهم شخص هجڻ جي حوالي سان درج بندي ڪرڻ ۾ پنهنجو وقت نه وڃايو. جيستائين اوهان کي اهميت نه ڏني وڃي، ان وقت تائين ڪنهن به وڏي يا دولت مند شخص ۾ ڪاڻي اميد نه رکو. ڪنهن شخص سان اوهان خراب سلوڪ ڪري، ان کان سٺي سلوڪ جي اميد نه رکو.

### 2. ٻين کي سندن نالو ڪڍي سڏيو:

هر سال هزارين شيون فقط پنهنجي نالي جي ڪري وڏي تعداد ۾ وڪاميون آهن. اهڙيءَ طرح ماڻهو به پنهنجي نالي سان سڏجڻ کي پسند ڪندا آهن. ٻه ڳالهيون ياد رکو ته ڪنهن جو نالو ڪڍڻ وقت ان کي صحيح اچار سان ڪڍو. جيڪڏهن اوهان درست اچار سان ان جو نالو نه ڪڍندا ته اهو خيال ڪندو ته اوهان کيس اهميت نه ٿا ڏيو.

ڪنهن سان ڳالهائڻ وقت، جيڪڏهن اوهان ان جو نالو نٿا ڄاڻو ته ان کي جناب، محترم يا ميڊم جي نالي سان مخاطب ٿيو. اهڙين ننڍڙين ننڍڙين ڳالهين سان ماڻهو پنهنجو پاڻ کي اهم محسوس ڪرڻ لڳندا آهن.

### 3. ڪوڙي ناماچاريءَ بدران سچي ناماچاري حاصل ڪريو:

مان هڪ ڪنوينشن ۾ مهمان خصوصي هوس. انهيءَ تقريب ۾ ٻن سيلز مينن کي خصوصي ايوارڊ ڏنا ويا. انهن مان هڪ عورت هئي ۽ هڪ مرد هو. انهن پنهنجي اداري ۾ بهترين ڪارڪردگي ڏيکاري هئي.

هڪ ايوارڊ يافتہ سيلز مين پنهنجا تاثرات بيان ڪندي چيو ته مون ڏاڍي محنت ڪئي. ڪيترين ئي ڏڪيائين جو مقابلو ڪيو ۽ ڏينهن رات هڪ ڪري محنت ڪئي. اهڙيءَ طرح مون اهو ايوارڊ حاصل ڪيو آهي. دراصل هن شخص پنهنجي ماتحتي ۾ ڪم ڪرڻ وارن انهن ورڪرن کي نظر انداز ڪري ڇڏيو هو، جيڪي سندس ڪاميابيءَ جو سبب هئا. اها ان جي ڪوڙي ناماچاري هئي.

پوءِ ٻئي سيلز مين پنهنجا تاثرات بيان ڪرڻ شروع ڪيا. ان عورت مختصر، پر تمام سٺي ڳالهه ڪئي. ان چيو ته هي سڀ ڪجهه مون سان گڏ ڪم ڪرڻ وارن جي محنت جو نتيجو آهي. مان اڪيلي ڪجهه به نه ڪري سگهان ها. ان نهايت ئي خلوص سان ٻين جي اهميت کي واضح ڪيو هو.

اوهان ٻنهي ۾ فرق ڏٺو. پهرين شخص فقط پنهنجي اهميت مڃائي. جڏهن ته ٻي

بڻجڻ ۾ مدد ڏيندو آهي. پيسي جو مطلب آهي ته اوهان جي زندگي ڀرپور آهي. عظيم مفڪر رسل پنهنجي ڪتاب ”هيران جو فصل“ ۾ پيسن ڪمائڻ بابت لکي ٿو ته:

”پيسي سان ئي اوهان جو بائيبل ڇپجي ٿو. انهن ئي پيسن سان اوهان جا مذهبي ادارا تعمير ٿيندا آهن. پيسن سان اوهان جا مبلغ پرچار ۽ تبليغ ڪندا آهن. انهيءَ ڪري جيڪڏهن اوهان ڪجهه به نٿا ڪريو ته پوءِ پيسو به اوهان کي نه ملندو. پيسن نه هئڻ جي ڪري، غريب، غربت ۾ ڦاسي، احساس ڪمٽري جو شڪار ٿي ويندا آهن. اهڙا ماڻهو پنهنجي ننڍپڻ کي ياد ڪري چوندا آهن ته جيئن اسان اسڪول ۾ قوت بال راند به نه ڪيڏي سگهندا هئاسين، اهڙيءَ طرح اسان پيسا به نه ٿا ڪمائي سگهون.“

پيسو اهڙي شيءِ آهي، جنهن جي هر ڪوئي خواهش ڪندو آهي. ڪيترائي ماڻهو پيسو حاصل ڪرڻ جي لاءِ ڪي پراڻا طريقا استعمال ڪندا آهن. پر اهي پيسا ڪمائي نه سگهندا آهن. اوهان هر هنڌ ڏٺو هوندو ته ماڻهو پيسي بابت ڪهڙو رويو رکندا آهن. پر پوءِ به اهي ماڻهو تمام گهٽ پيسا ڪمائي سگهندا آهن. آخر ائين ڇو ٿيندو آهي؟ ڇو جو اهي ماڻهو وساري ويهندا آهن ته جيستائين بچ نه پوکيو ويندو، تيستائين فصل نه ٿيندو.

پيسي جو فصل لڻڻ جي لاءِ پهريائين خدمت جو بچ پوکڻو پوندو. اڳ ۾ خدمت کي پنهنجي سڃاڻپ بڻايو. تڏهن ئي توهان کي پيسو حاصل ٿي سگهندو. مان هڪ دفعي ڪار ۾ ٻئي ڪنهن شهر ڏانهن وڃي رهيو هوس. منهنجي ڪار جو پيٽرول ختم ٿيڻ تي هو. مان هڪ پيٽرول پمپ تي بيٺس. اهو پيٽرول پمپ ڏسڻ ۾ ته معمولي ۽ عام هو، پر اتي پيٽرول وجهرائڻ وارين گاڏين جي هڪ ڊگي قطار لڳل هئي. ٿوري دير کان پوءِ منهنجو وارو آيو ته مون کي ڄاڻ پئي ته آخر اهو پيٽرول پمپ ايڏو مشهور ۽ پسند ڇو آهي؟ منهنجي ڪار ۾ جڏهن پيٽرول پئجي ويو ته هڪ ملازم منهنجي ڪار کي صاف ڪرڻ شروع ڪيو. هن ڪار کي چڱيءَ ريت صاف ڪرڻ کان پوءِ مون کي چيو: ”سر! مان اوهان جي ڪار کي اندران به صاف ڪرڻ چاهيان ٿو. اڄوڪو ڏينهن ڪجهه وڌيڪ مٽيءَ وارو آهي. ان هڪدم منهنجي ڪار کي به اندران صاف سٿرو ڪري ڇڏيو.“

ان خاص قسم جي خدمت مون کي ڏاڍو متاثر ڪيو ۽ پوءِ اهو پيٽرول پمپ مون کي سدائين ياد رهيو. مان انهيءَ رستي کان تقريباً اٺ دفعا گذريو آهيان ۽ اتان ئي پيٽرول وجهرائڻو آهيان. ان پيٽرول پمپ تان مون کي هميشه سٺي سروس (خدمت) ملي آهي. انهيءَ خدمت جي ڪري اهو پيٽرول پمپ ريگستان ۾ هجڻ جي باوجود گهڻو ڪمائي رهيو آهي. دراصل پهريون دفعو جڏهن ملازم منهنجي ڪار جي صفائي ڪئي هئي ته ان ائين ڪرڻ سان انهيءَ ئي وقت خدمت جو بچ پوکي ڇڏيو هو.

عورت پنهنجي سائين جي طاقت کي اهميت ڏئي، جنهن سان خود ان جي اهميت ۾ به اضافو ٿيو. دراصل ٻي عورت پنهنجي سائين ۾ هڪ اهڙو جذبو پيدا ڪيو هو، جيڪو ان کي اڳتي به ڪم اچڻ وارو هو.

ياد رکو! تعريف لفظ ڏاڍا طاقتور هوندا آهن. تعريف ڪريو ۽ تعريف حاصل ڪريو. پنهنجي عملي جي سٺي ڪم جي تعريف ڪريو. ائين ڪرڻ سان انهن جي ڪارڪردگي ۾ واڌارو ٿيندو ۽ اهي اوهان جي اهميت کي به وڌائيندا. پنهنجو پاڻ کان روز سوال ڪريو ته مان اڄ پنهنجي خاندان جي لاءِ ڪهڙو ڪم ڪريان ته جيئن اهي خوش ٿين؟ اها هڪ عام ۽ سادي ڳالهه آهي، پر ان جا اثر تمام ئي ڏور رس ۽ فائدي وارا هوندا آهن. تمام گهٽ ملهه واري شيءِ به اوهان جي خاندان کي خوش ڪري سگهي ٿي. پنهنجي خاندان جي لاءِ اڪثر سٺا ڪم ڪندا رهو. پنهنجي خاندان جو هڪ ٽيم وانگر خيال ڪريو ۽ پنهنجي خاندان جي فردن تي خصوصي توجهه ڏيو.

هن مصروف دور ۾، نهايت ئي ٿورا ماڻهو، مشڪل سان پنهنجي خاندان لاءِ وقت ڪڍي سگهندا آهن. جيڪڏهن اسان ٿوري منصوبا بندي ڪريون ته وقت ڪڍي سگهون ٿا.

منهنجي هڪ دوست ٻڌايو ته مون وٽ ڪرڻ لاءِ تمام گهڻو ڪم هوندو آهي. مان ڪجهه ڪم گهر به کڻي ايندو آهيان. مان گهر ۾ رات جو دير تائين ڪم ڪندو آهيان. پر پنهنجي خاندان کي نظر انداز نٿو ڪري سگهان. ڇو جو اهو گهڻو ضروري آهي ته انهن جو خيال رکيو وڃي. منهنجو خاندان منهنجي لاءِ وڏي اهميت رکي ٿو. مون پنهنجي وقت کي ورهائي رکيو آهي.

سادي ستين وڳي کان سادي اٺين وڳي تائين مان پنهنجي ٻارن سان گڏ رهندو آهيان. انهن سان ڪيڏندو آهيان، کين ڪهڻيون ٻڌائيندو آهيان وغيره وغيره. مان پاڻ به چست ۽ توانو ٿي ويندو آهيان. ان کان پوءِ ٻن ڪلاڪن تائين ڪم ڪندو آهيان. ان کان پوءِ مان پنهنجي گهر واريءَ سان وقت گذاريندو آهيان. مان ان سان ٻارن جي باري ۾ ڳالهائيندو آهيان. کيس سندس ڪمن ڪارين ۾ صلاح مشورو ڏيندو آهيان ۽ متن مائٽن جي باري ۾ ڳالهائيندو ڪندو آهيان.

اڃر جو سڄو ڏينهن پنهنجي خاندان سان گڏ گذاريندو آهيان. اهڙيءَ ريت رٿا بنديءَ سان منهنجو ڪم به ٿي ويندو آهي ۽ منهنجو خاندان به خوش رهندو آهي. انهيءَ سان مون کي نئين توانائي به ملندي آهي.

ڇا اوهان پيسا ڪمائڻ چاهيو ٿا؟ ته پوءِ انهيءَ لاءِ توهان خدمت جي جذبي واري رويي کي پهريائين اختيار ڪريو.

اها هڪ فطري ڳالهه آهي ته حقيقت ۾ هر ڪوئي گهڻا پيسا ڪمائڻ جي خواهش رکندو آهي، ڇو ته پيسو اوهان جي خاندان کي طاقت فراهم ڪندو آهي. هي اوهان جي زندگيءَ جي رهڻي ڪهڻي لاءِ به نهايت ضروري آهي. پيسو انسان کي طاقتور



ملندي آهي. جڏهن ڪا به سيڪريٽري بهترين ٽائپ ڪندي آهي ۽ مالڪ جي ڪم ۾ سهولت پيدا ڪندي آهي ته مالڪ ان جي پگهار ۾ به ضرور وڌارو ڪندو آهي. هتي اسان هڪ طاقتور اصول بيان ڪري رهيا آهيون. جيڪو اوهان ۾ خدمت جي جذبي جو رويو پيدا ڪرڻ ۾ مددگار ٿيندو.

”جيتري قدر ماڻهو اوهان کان اميد ڪندا آهن، ان کان وڌيڪ کين ڏنو وڃي.“  
اوهان جيڪو ڪجهه غير معمولي طور تي ٻين جي لاءِ ڪندا آهيو، دراصل اهو ئي اوهان بچ ڇڏي رهيا هوندا آهيو. جڏهن اوهان پنهنجي اداري جي لاءِ رضاڪاراڻو ڪم ڪندا آهيو ته اهو دراصل اوهان بچ ڇڏي رهيا آهيو، جنهن جو فصل ڏاڍو سٺو ٿيندو آهي. گراهڪ کي اعليٰ سروس (خدمت) ڏيڻ به بچ ڇڏڻ آهي. ڇو جو اهو وري وري اوهان ڏانهن ايندو.

### خدمت جو ٻوٽو پوکيو ۽ پيسن جو فصل لٿو.

هر روز پنهنجو پاڻ کان سوال ڪريو: جيڪي مون ۾ اميد رکندا آهن، مان انهن کي سندن اميد کان وڌيڪ ڪيئن ڏيئي سگهان ٿو؟ تڏهن ان جي جواب تي عمل ڪيو. اهڙو رويو اختيار ڪريو، جيڪو اوهان کي ڪاميابيءَ جي منزل ڏانهن وٺي وڃي.

1. پنهنجي اندر پيدا ڪريو: ”مان باعمل رويو رکان ٿو.“ ان جي نتيجي ۾ اوهان جي اندر جوش ۽ ولولو پيدا ٿيندو. پنهنجو پاڻ کي باعمل ڪرڻ جي لاءِ تي شيون اختيار ڪريو.

a. گهرائي ٽائين سوچيو ته جڏهن اوهان ڪنهن شيءِ ۾ دلچسپي نه رکندا هجو ته ان بابت ڄاڻ حاصل ڪريو ۽ گهرو سوچيو. ان سان جوش پيدا ٿيندو.

b. هي شيون اوهان جي زندگيءَ کي وڌندڙ بڻائينديون آهن، اوهان جي مرڪز، اوهان جو هٿ ملائڻ، اوهان جي گفتگو، اوهان جي چال چلت.

c. سٺي خبر ڏيو. خراب خبرون ڪڏهن به سٺا نتيجا پيدا نه ڪنديون آهن.

2. پنهنجو پاڻ ۾ پيدا ڪريو: ”مان نهايت اهم آهيان.“ جڏهن اوهان ٻين کي اهم سمجهندا ته اهي به اوهان کي اهميت ڏيندا.

a. هر موقعي تي ٻين جي ساراهه ڪريو. جنهن سان اهي پنهنجو پاڻ کي اهم تصور ڪندا.

b. ماڻهن کي سندن نالن سان سڏيو.

3. پنهنجو پاڻ ۾ پيدا ڪريو. ”خدمت جو جذبو“ ته پيسو خودبخود ايندو. ان اصول کي اختيار ڪريو ته جيڪي ماڻهو اميد رکندا آهن، انهن کي سندن اميد کان وڌيڪ ڏنو وڃي.

\*\*\*\*\*

”پهرين خدمت کي پنهنجو شعار بنايو، پوءِ هميشه جي لاءِ پئسو ڪمايو.“  
”خدمت جو جذبو هر قسم جي حالتن ۾ اوهان جي مدد ڪندو آهي.“

مون سان گڏ هڪ ماڻهو ڪم ڪندو هو. ان جو نالو ايف ايڇ هو. هو عام ماڻهن وانگر هو ۽ پيسن ڪمائڻ جي طريقن کي اختيار ڪرڻ بدران رڳو ائين پيو چوندو هو ته کيس پيسن جي تمام گهڻي ضرورت آهي. ان جي پسند جو موضوع هي هوندو هو ته پاڻ هن ڪمپنيءَ ۾ سڀ کان گهٽ پگهار وٺندڙ آهي. ان جو چوڻ هو ته آخر ائين ڇو آهي؟ ان جو رويو به عجيب هو. هو چوندو هو ته هي هڪ وڏي ڪمپني آهي. ان جو ڪروڙن جو ڪاروبار آهي. اها پنهنجي ملازمن کي وڏيون وڏيون رقمون پگهار طور ڏئي ٿي. انهيءَ ڪري ڪمپنيءَ کي گهرجي ته مون کي به وڌيڪ پگهار ڏئي.

هو پنهنجي پگهار جي باري ۾ ڪيتراڻي پيرا مون سان به ڳالهه ٻوله ڪري چڪو هو. هڪ ڏينهن هو پنهنجي پگهار وڌائڻ جي لاءِ ڪمپنيءَ جي اعليٰ آفيسر ڏانهن ويو. جڏهن هو اڌ ڪلاڪ کان پوءِ واپس وريو ته اهو ڏاڍو ناراض ٿي رهيو هو، جنهن مان معلوم ٿيو ته سندس پگهار نه وڌيو آهي.

هن مون کان پڇيو: ”اي نوجوان مون کي ٻڌاءِ، ڇا مان چريو آهيان؟ جڏهن مون آفيسر کي چيو ته منهنجو پگهار وڌاءِ ته هن مون کي چيو ته ڇا تون ايمانداريءَ سان اهو يقين رکين ٿو ته تنهنجي پگهار وڌائڻ گهرجي؟“

مون ايف ايڇ کي گهڻائي سبب ٻڌايا ته اوهان جو پگهار تڏهن وڌندو، جڏهن سڀني ماڻهن جو پگهار وڌندو. ان جو چوڻ هو ته ٻين ماڻهن کي گهڻو پگهار ڇو ڏنو ويندو آهي. جڏهن ته مون کي پيسن جي انهن کان به وڌيڪ گهرج آهي؟ جڏهن ته انهن ماڻهن جو چوڻ وري هي آهي ته منهنجو پگهار ان وقت وڌندو جڏهن منهنجي ڪارڪردگي بهتر ٿيندي. آخر منهنجي ڪارڪردگيءَ ۾ ڪهڙو نقص آهي؟ جڏهن منهنجو پگهار وڌندو ته مان بهتر ڪم ڪندس. دراصل ويچارو ايف ايڇ انهن ماڻهن جهڙو ئي انڌو هو، جيڪي اهو نه ڄاڻندا هئا ته پيسا ڪيئن ڪمايا ويندا آهن؟ ايف ايڇ جو چوڻ هو ته ڪمپني کيس وڌيڪ پگهار ڏئي، ته پوءِ ئي اهو بهتر ڪم ڪندو. اهائي ان جي غلطي هئي. ان کي اها خبر ئي نه هئي ته نظام ڪهڙيءَ ريت ڪم ڪندو آهي؟ اوهان بهتر ڪارڪردگيءَ جي واعدي تي سٺو پگهار نه ٿا وٺي سگهو، پر سٺي ڪارڪردگي ڏيکاري وڏي پگهار حاصل ڪري سگهو ٿا. فلم ٺاهڻ وارن پروڊيوسرن کي ڏسو، جيڪي پهريائين بيشمار پيسا خرچ ڪندا آهن ۽ پوءِ بيشمار دولت ڪمائيندا آهن. پهريائين اعليٰ قسم جا هدايتڪار، ليکڪ ۽ ادارن کي پيسا ڏيندا آهن ۽ ان سان گڏ ٻيا به ڪيتراڻي خرچ ڪندا آهن. اهڙيءَ ريت هڪ سٺي فلم ٺهي ويندي آهي ته پوءِ اهي دولت به ڪمائيندا آهن. ۽ انهن جي فلم کي به ساراهيو ويندو آهي.

”پهرين خدمت کي شعار بڻايو ته پيسو پنهنجو پاڻ ايندو.“

جيڪا ويترس بهترين خدمت سر انجام ڏيندي آهي، ان کي بخشش به سٺي



ڪاميٽيءَ جي آڏو نالو هوندو آهي ۽ چيئرمين ميمبرن کان پڇندو آهي ته اوهان ان جي باري ۾ ڪهڙي راءِ ڏيو ٿا؟ ته چيو ويندو آهي ته اهو سنو ماڻهو آهي، ماڻهو انهيءَ جي باري ۾ سٺي راءِ رکندا آهن. ان جي پهرين ڪاڪردگي به گهڻي سٺي هئي. پوءِ چيو ويندو آهي ته منهنجو خيال آهي ته هي ان ڪم جي لاءِ مناسب رهندو.

ڪجهه نالن کي ان وڻندڙ ڪردار جي سبب رد ڪيو ويندو آهي. ڪن جي باري ۾ چيو ويندو آهي ته اسان کي ان جي باري ۾ وڌيڪ خبردار ٿي پهرين ڪجهه معلومات حاصل ڪرڻ گهرجي. لڳي ٿو ته ان جي باري ۾ ماڻهو چڱا خيال نٿا رکن.

ڪن جي باري ۾ چيو ويندو آهي ته اسان کي خبر آهي ته سندس تعليم بهترين آهي. ان جو ٽيڪنيڪل پس منظر به سنو آهي، پر ماڻهو ان جي گهڻي عزت نه ڪندا آهن. اهميت جو قدر ڪجهه هن ريت آهي.

ڏهن مان نون معاملن ۾ ”ماڻهو ڪنهن کي ڪيتري قدر پسندا ڪندا آهن؟“ سڀ کان اڳ اها ئي ڳالهه ڏني ويندي آهي. اها ڳالهه تقريبن سڀني معاملن ۾ سڀ کان وڌيڪ اهميت رکندڙ آهي.

انهيءَ ڳالهه کي، يونيورسٽيءَ جي پروفيسرن جي چونڊ وقت، سڀ کان وڌيڪ اهميت ڏني ويندي آهي. ان کان پوءِ تجربي کي اهميت ڏني ويندي آهي. جڏهن ڪنهن فرد جو نالو چونڊيو ويندو آهي ته سڀ کان پهرين سوال اهو ڪيو ويندو آهي ته ڇا اهو ان عهدي جي لاءِ موزون رهندو؟ ڇا شاگرد کيس پسند ڪن ٿا؟ ڇا اهو ٻين ساٿين سان سهڪار ڪندو؟ جيڪڏهن شاگرد کيس پسند نه ڪندا آهن ته ان جي تعليم وغيره جي ڪاٺي اهميت نه جڙندي آهي.

ان ڳالهه کي ياد رکو! ڪنهن شخص کي اعليٰ عهدي جي لاءِ نه چونڊيو ويندو آهي، جيستائين هو پنهنجو پاڻ کي ان جي قابل بڻائي نه وٺي.

اسان انهن ماڻهن جي ڪري، اعليٰ معيار تائين پهچندا آهيون. جيڪي اسان کي اعليٰ معيار جي قابل سمجهندا آهن. هر دوست اوهان کي اعليٰ معيار تائين پهچڻ ۾ مدد ڏيندو آهي.

ڪامياب ماڻهو ٻين ماڻهن سان تعلق جوڙڻ جي رٿابندي ڪري، ان مطابق عمل ڪندا آهن. ڇا اوهان ائين ڪندا آهيو؟ ڪجهه ماڻهو ڪامياب ٿي، اعليٰ عهدن تي پهچي ڪري ٻين جي لاءِ نه سوچيندا آهن. پر اوهان حيران ٿيندا جو ڪيتراڻي وڏا ماڻهو ٻين سان پنهنجي واسطي کي نهايت ئي صاف طور بيان ڪندا آهن. پر ڪي ته باقاعده پنهنجو پروگرام لکي رکندا آهن ته عام ماڻهن سان پنهنجي تعلق کي ڪيئن مضبوط بڻايو وڃي؟

هڪ آمريڪي صدر لنڊن بي جانسن، جيڪو گهڻو اڳ آمريڪا جو صدر ٿيو هو، ان باقاعدي لکي ڪري پروگرام ترتيب ڏنو هو ته هو ٻين ماڻهن سان پنهنجي رابطن کي مضبوط بڻائي سگهي. هن ان مقصد جي لاءِ ڪجهه ضابطا ٺاهيا هئا

## ماڻهن بابت صحيح سوچيو

ڪاميابي حاصل ڪرڻ جي لاءِ اهو هڪ بنيادي اصول آهي. اچو ته ان اصول کي اسان پنهنجي ذهن ۾ نقش ڪريون. اصول هي آهي ته ”اوهان جي ڪاميابيءَ جو دارومدار ٻين جي مدد تي آهي.“ اوهان ۾ ۽ اوهان جي ڪاميابيءَ جي وچ ۾ فقط هڪ رنڊڪ آهي، اها آهي ٻين جي مدد.

ان ڳالهه کي اسان هن ريت واضح ڪريون ٿا. هڪ آفيسر پنهنجي زبردست ڪي هدايتون ڏيئي انهن جي مدد سان ڪم کي پورو ڪندو آهي. هڪ سيلز مين ٻين ماڻهن تي پروسو ڪندو آهي ته اهي سندس مال خريد ڪن. جيڪڏهن ماڻهو سندس مال خريد نه ڪندا ته اهو ناڪام ٿي ويندو. اهڙيءَ ريت ڪاليج جو ڊين پنهنجي پروفيسرن تي انحصار ۽ پروسو ڪندو آهي ته اهي سندس تعليمي پروگرام کي اڳتي وڌائيندا. هڪ سياست دان ووٽرن تي اعتماد ڪندو آهي ته اهي کيس چونڊين. هڪ اديب به ماڻهن تي يقين رکندو آهي ته هو جيڪو ڪجهه لکي ٿو، ماڻهو ان کي پڙهن.

تاريخ ۾ ڪيترائي دفعا ائين به ٿيو آهي ته ڪنهن شخص طاقت جي زور تي حڪومت تي قبضو ڪيو، پر ان کي به پنهنجي ساٿين جي مدد گهري آهي. يا وري هو هر وقت خطري ۾ رهندو آهي.

پر ياد رکو؟ اڄ ڪلهه ڪنهن جي مدد ان جي مرضيءَ کان سواءِ حاصل نه ٿي ڪري سگهجي. هاڻي ته اهو چوڻو پوندو آهي ته مون کي ڪاميابي جي منزل تائين پهچڻ جي لاءِ اوهان جي مدد جي ضرورت آهي. ڇا اوهان منهنجي مدد ڪندا؟ ته پوءِ اسان کي انهن ماڻهن جي مدد حاصل ڪرڻ جي لاءِ ڇا ڪرڻ گهرجي جو اهي اسان جي اڳواڻي قبول ڪن؟ ان جو جواب فقط هڪ فقري ۾ آهي؛ ڇا اوهان ماڻهن بابت صحيح سوچيو ٿا؟ ماڻهن جي باري ۾ سنو سوچيو، اهي اوهان کي پسند ڪندا ۽ اوهان جي مدد ڪندا. دنيا ۾ روزانو ڪٿي نه ڪٿي ڪيترن ئي جاين تي اجلاسن ۾ سڏايا ويندا آهن. اهڙن اجلاسن ۾ ڪجهه نه ڪجهه ضرور غور هيٺ ايندو آهي. جهڙوڪ ڪنهن جي ترقي، نئين نوڪري، گهرج جي ميمبر شپ، ڪنهن اداري جي سربراهي وغيره وغيره.

دوست کيس ڏڙڪو ڏيندي چيو ته هن تحفي کي واپس کڻي موڪلڻ واري جي منهن تي هڻ.

ڪوريئر وارو موٽي ويو. منهنجي ان دوست ٿوري گهٻراهت کان پوءِ مون کي ٻڌايو ته ڪنهن غلط فهميءَ ۾ نه رهجانءِ. مان تحفا ڏيڻ به پسند ڪندو آهيان ۽ تحفا وٺڻ به پسند ڪندو آهيان. هن مون کي ٻڌايو ته هن ڪرسمس تي کيس گهڻائي تحفا مليا آهن، پر اهو ڪو تحفو نه هو. ڇو جو اهو تحفو هن فقط مون سان ڪاروبار ڪرڻ لاءِ موڪليو هو، جيڪو شايد فقط رشوت هو. ان ڪري مان سندس تحفو قبول نه ڪيو. ان ڪمپنيءَ سان مون تي مهينا اڳ ڪم شروع ڪيو هو. ان جو ڪم سنو نه آهي. اهي ماڻهو اڪثر مون کي فون ڪندا رهندا آهن. گذريل هفتي انهن جو سيلز مين به آيو هو. مون ان کي چيو ته اوهان جي ڪم جو معيار ڪونه آهي، انهيءَ ڪري مان اوهان سان ڪاروبار نه ٿو ڪرڻ چاهيان.

دوستي خريد نه ٿي ڪري سگهجي، پر جڏهن اسان ان جي ڪوشش ڪندا آهيون ته اسان کي ٻن طريقن سان نقصان ٿيندو آهي:

1. اسان پيسا ضايع ڪندا آهيون ۽

2. اسان ٻين جي بي عزتي ڪندا آهيون.

دوستي ڪرڻ ۾ اڳرائي ڪريو. اڳواڻ سڌائين اڳرائي ڪندا آهن. اها گهڻي سولي ۽ فطري ڳالهه آهي ته اسان ماڻهن کي ٻڌايون ته اچو ته فلاڻو ڪم ڪريون. اچو اسان ئي اڳپرائي ڪريون ٿا. اچو ته انهن کي چئو ته اسان کي سڏايو. عورت کي پهريان ڳالهه ڪرڻ ڏيو.

ماڻهن کي نظر انداز ڪرڻ ته تمام سولو آهي، پر ماڻهن بابت اها هڪ ناڪاري سوچ آهي.

جيڪڏهن اوهان ٻين سان دوستي ڪرڻ جي اصول کي اختيار ڪري دوستي ڪندا ته اوهان کي گهڻا دوست نه ٺاهي سگهندا. پر ان طرح سان جيڪي به اوهان جا دوست بڻجندا، اهي بلڪل سچا ۽ اصلي هوندا. ڇو جو اوهان ماڻهن بابت وڌيڪ معلومات حاصل ڪري، انهن سان دوستي ڪندا. گهڻن ماڻهن بابت وڌيڪ معلومات حاصل ڪري، انهن سان دوستي ڪندا. گهڻن ماڻهن جي بدران فقط هڪ با اثر شخص وڌيڪ فعال ۽ متحرڪ ٿي سگهي ٿو.

اهو شخص واقعي ئي وڏو انسان هوندو آهي، جيڪو اوهان ڏانهن ايندو آهي ۽ اوهان کي سلام ڪري چوندو آهي ته، ”منهنجو نالو جيڪو آهي“ ته اهڙو شخص اوهان سان دوستي جو خواهشمند آهي. اهڙو شخص اوهان جي لاءِ نهايت ئي اهم هوندو آهي.

ماڻهن بابت سٺو سوچيو. منهنجي هڪ دوست جو چوڻ آهي ته مان شايد هن جي لاءِ اهم ناهيان، پر اهو منهنجي لاءِ گهڻو اهم آهي. ائين ڇو آهي؟ ڇو جو مون

جيڪي هي آهن:

1. ٻين ماڻهن جا نالا ياد رکڻ جي اهليت نه ٿا رکڻ ته ان جو مطلب آهي ته اوهان ٻين ماڻهن ۾ بلڪل دلچسپي نٿا رکڻ.
  2. پرسڪون رهي ٻين جي لاءِ سهولت پيدا ڪريو. ٻين جي انفرادي سڃاڻ رکڻ.
  3. پرسڪون رهڻ جي صلاحيت پيدا ڪريو. اوهان پريشان بلڪل نظر نه اچو.
  4. خود پرست نه ٿيو. پنهنجي تاثر کي سٺو بڻايو.
  5. پنهنجي اندر هڪڙي قابليت پيدا ڪريو. جو اوهان سان تعلق رکڻ وارا اوهان مان فائدو حاصل ڪري سگهن.
  6. پنهنجي شخصيت مان تڪليف ڏيڻ وارن عنصرن کي ٻاهر ڪڍي ڇڏيو. اهڙن عنصرن کي به ٻاهر ڪڍي ڇڏيو جيڪي لاشعوري طور تي به اوهان جي شخصيت ۾ آهن.
  7. جيڪڏهن ڪنهن سان غلط فهمي هجي ته ان کي ختم ڪري ان جو ازالو ڪريو ۽ پنهنجي ڪاوڙ کي ختم ڪريو.
  8. ماڻهن سان مسلسل رابطو رکڻ. انهن مان ڪو نه ڪو قابل شخص اوهان کي ملي ويندو.
  9. خوشيءَ جي موقعي تي ماڻهن کي مبارڪ ڏيڻ نه وساريو. جيڪڏهن انهن کي ڪوئي غم ۽ تڪليف هجي ته انهن سان ضرور همدردي ڪريو.
  10. ماڻهن کي روحاني طاقت ڏيو. اهي به اوهان سان شفقت سان پيش ايندا.
- ماڻهن کي رابطي ۾ رکڻ جي لاءِ انهن سادن، پر طاقتور اصولن کي اختيار ڪريو. انهن ئي اصولن صدر جانسن کي ووت حاصل ڪرڻ ۾ سولائي پيدا ڪئي هئي ۽ انهن ئي اصولن جي ڪري کيس ڪانگريس ۾ حمايت حاصل ٿي هئي.
- انهن اصولن کي ٻيهر پڙهو. انهن ۾ ڪو خاص فلسفو نه آهي، فقط سادا اصول آهن. انهن ۾ رڳو انهيءَ ڳالهه کي ظاهر ڪيو ويو آهي ته اسان کي ماڻهن سان مفاهمت رکڻ گهرجي. اسان سڀئي ڄاڻون ٿا ته ٻيا ماڻهو بيوقوف نه آهن.
- صنعت ۽ حرفت ۾ به ماڻهو وڏن ۽ اعليٰ عهدن تي آهن. آرٽ، سائنس ۽ سياست ۾ به آهن. انهن مان اڪثر ماڻهو عوام وٽ من پسند هوندا آهن.
- ”دوستي خريدڻ جي ڪوشش نه ڪريو. اها وڪامڻ واري شيءِ نه آهي.“
- تحفو ڏيڻ سٺي ڳالهه آهي. جيڪڏهن تحفو خلوص سان ڏنو وڃي ته ان ۾ وڏي طاقت هوندي آهي. ان سان لڳ لاڳاپن ۾ مضبوطي پيدا ٿيندي آهي. پر جيڪڏهن تحفي ۾ خلوص بدران ڪو مقصد لڪل هوندو ته اها رشوت هوندي آهي.
- ڪرسمس کان ڪي ٿورا ڏينهن اڳ جي ڳالهه آهي. مان هڪ ٽرڪ ٺاهڻ واري ڪمپنيءَ جي مالڪ وٽ ويٺو هوس. هڪ ڪوريئر وارو ان مالڪ جي لاءِ هڪ ٽائر ٺاهڻ واري ڪمپنيءَ جي طرف کان تازن شريتن جو تحفو کڻي آيو هو. منهنجي

ان کان گهڻو ڪجهه سکيو آهي. اوهان ڏٺو هوندو ته ماڻهو اڪثر انتظار ۾ بيٺا هوندا آهن. بس جي لاءِ، لفت جي لاءِ يا ريل وغيره جي لاءِ، ڪجهه ماڻهو انتظار ۾ چپ ٿي بيٺا هوندا آهن. پاڻ سان گڏ بيٺل شخص سان ڳالهائڻ به پسند نه ڪندا آهن. ان واقف سان ڳالهائڻ کي مهذب خيال نه ڪيو ويندو آهي. پر ان واقف سان ڳالهائڻ ڪا خراب ڳالهه به نه آهي. جڏهن اوهان ڪنهن اٿواقف سان مهذب انداز ۾ ڳالهائيندا ته هو سٺو محسوس ڪندو، اڃا به ڪنهن مصيبت جي حالت ۾ هو اوهان جي مدد ڪرڻ جي لاءِ به تيار ٿي ويندو.

ان کان گهڻو ڪجهه سکيو آهي. اوهان ڏٺو هوندو ته ماڻهو اڪثر انتظار ۾ بيٺا هوندا آهن. بس جي لاءِ، لفت جي لاءِ يا ريل وغيره جي لاءِ، ڪجهه ماڻهو انتظار ۾ چپ ٿي بيٺا هوندا آهن. پاڻ سان گڏ بيٺل شخص سان ڳالهائڻ به پسند نه ڪندا آهن. ان واقف سان ڳالهائڻ کي مهذب خيال نه ڪيو ويندو آهي. پر ان واقف سان ڳالهائڻ ڪا خراب ڳالهه به نه آهي. جڏهن اوهان ڪنهن اٿواقف سان مهذب انداز ۾ ڳالهائيندا ته هو سٺو محسوس ڪندو، اڃا به ڪنهن مصيبت جي حالت ۾ هو اوهان جي مدد ڪرڻ جي لاءِ به تيار ٿي ويندو.

**ٿوري ڪوشش ڪرڻ سان اوهان چهرن طريقن کي اختيار ڪري ڪنهن کي به پنهنجو دوست بناڻي سگهو ٿا:**

1. ڪنهن مناسب موقعي تي ٻين سان پنهنجو تعارف ڪرايو. جيئن ڪنهن پارٽي، ميٽنگ، هوائي جهاز، ڪم يا ڪنهن مناسب موقعي تي.
2. ان ڳالهه جو خيال رکو ته ٻيو شخص اوهان جو نالو صحيح ڪٿي رهيو آهي.
3. اوهان ٻئي شخص جو نالو صحيح تلفظ سان ڪڻو.
4. ٻئي جو نالو لکي ڪري، ان جي اچارن کي صحيح ڪري لکو. ڇو جو ماڻهو پنهنجي نالن جي اچارن جي باري ۾ ڏاڍا حساس هوندا آهن. جيڪڏهن ممڪن ٿي سگهي ته ان جو وزيٽنگ ڪارڊ حاصل ڪري وٺو.
5. نئين دوست کي خط لکو يا فون ڪريو. اوهان ان سان گهڻو سٺو محسوس ڪندا. اهو ڏاڍو اهم نقطو آهي.
6. ڪنهن به اٿواقف سان خوبصورت ڳالهه ٻولهه ڪريو. ان کان پوءِ ان جي ڳالهه ٻڌو.

انهن ڇهن اصولن جي ذريعي اوهان ٻين جي باري ۾ صحيح سوچ جي حوالي سان هاڪاري فيصلو ڪندا آهيو. يقين رکو ائين ڪرڻ ڪنهن عام ماڻهوءَ جي وس جي ڳالهه نه آهي. عام ماڻهو ڪڏهن به پنهنجو تعارف نه ڪرائيندو آهي. پهرين وڪ ڪڻو ۽ ڪاميابيءَ جي طرف وڌو. پنهنجي سٺي طريقي سان ماڻهن سان ملو. اوهان ڪڏهن به مايوس نه ٿيندا.

مان پنهنجي ساٿي سان گڏ هڪ اميدوار جو انٽرويو ڪري رهيو هوس. ان جو نالو ٽڊ هو. اهو ڪافي خوبصورت جوان هو. سندس تعليم به سٺي هئي. اهو ذهين هو ۽ ڪافي پرجوش به هو.

پر اسان کيس ان نوڪريءَ جي قابل نه سمجهيو، ڇو جو اهو ماڻهن کي مڪمل ۽ بنا عيب جي ڏسڻ چاهي پيو. کيس اها ڳالهه پسند نه هئي ته ماڻهو ڳالهائڻ وقت گرامر جون غلطيون ڪن. کيس سگريٽ پيئڻ وارا ماڻهو به پسند نه هئا. ان کي اهي

ڪريو ته اوهان کي هاڪاري تدبيرن کان سواءِ ٻي ڪنهن به ڳالهه تي ڌيان ناهي ڏيڻو. جيڪڏهن اوهان ان ٽيڪنڪ کي اختيار ڪندا ۽ ماڻهن بابت سٺن خيالن کي اختيار ڪندا ته پوءِ اوهان تمام وڏي ڪاميابي حاصل ڪندا.

هڪ ويڻي ڪمپنيءَ جي نمائندي مون کي ٻڌايو ته هن ماڻهن بابت هاڪاري خيالن کي اختيار ڪري ڪيئن ڪاميابي حاصل ڪئي؟ ان جو چوڻ هو ته شروع ۾ مون کي گهڻن ئي ماڻهن سان مقابلو ڪرڻو پيو. ڏهن خاندانن مان نون خاندانن ويڻو پاليسي خريد ڪرڻ جي ضرورت محسوس ڪندا آهن. مان اهو به ڄاڻندو هوس ته هڪ شخص ويڻو پاليسيون وڪڻڻ تي هڪ ڪتاب لکيو آهي، پر اهو پاڻ هڪ به پاليسي وڪڻي نه سگهيو هو.

جڏهن ته منهنجي ڪاميابي جو بنيادي سبب اهو آهي ته مان جن ماڻهن کي پاليسيون وڪڻندو آهيان، انهن کي پسند ڪندو آهيان. اسان کي اهڙن ماڻهن کي ضرور پسند ڪرڻ گهرجي. ڪجهه ماڻهو چوندا آهن ته اهي ماڻهن کي پسند ڪندا آهن. پر اهي حقيقي طور تي انهن کي پسند نه ڪندا آهن، جنهن ڪري کين ڪاميابي نه آهي ملندي.

منهنجي ڪمپنيءَ جو سيلز مين اهي ڳالهيو ٻين کان معلوم نه ڪندو آهي، جيڪي مان ڪندو آهيان. مان پنهنجي اصيل (موڪل) جو خانداني پس منظر معلوم ڪري، انهن ۾ جيڪي بهترين ڳالهيو هونديون آهن، انهن جي ڪري مان پنهنجي اصيل کي پسند ڪرڻ لڳندو آهيان. پوءِ ان سان دوستي ڪندو آهيان ۽ بنا ڪنهن گهٽپراستي جي آزادي سان پنهنجي ڪم جي باري ۾ ٻڌائيندو آهيان. اهڙيءَ طرح اهو اصيل منهنجو دوست بڻجي ويندو آهي ۽ مون کان پاليسي خريد ڪندو آهي. ان ڳالهه جاري رکندي چيو: ”گذريل هفتي جي ڳالهه آهي ته مون پنهنجي هڪ اصيل کي ٽيون دفعو فون ڪئي. منهنجو اهو اصيل ڪافي ڏکيو شخص هو.

مان ان سان ملڻ ويس ته هن مون کي سلام ڪرڻ جو موقعو به نه ڏنو ۽ در بند ڪري هليو ويو. مون ان کي ٻيهر سڏيو ۽ ان کي چيو: سائين اوهان ته منهنجا دوست آهيو. هن منهنجي آواز ۾ نرمي ۽ خلوص کي محسوس ڪري ورتو هو. ان کان پوءِ هن مون کان ڏهه ڊالرن جي پاليسي خريد ڪئي.

\*\*\*\*\*

سول پاڻ کي شڪاگو ۾ پنهنجي شعبي جو باشاهه چيو ويندو هو. هن 21 سال اڳ پنهنجو ڪاروبار شروع ڪيو هو. هاڻي سندس ڪاروبار جي ماليت 60 لک ملين ڊالر آهي.

سول کي پنهنجي ڪاروبار ۾ ڪاميابي پنهنجي بهترين رويي ۽ هاڪاري سوچ جي ڪري ملي. ان جو چوڻ آهي ته مان ماڻهن کي پسند ڪندو آهيان ۽ پنهنجي گراهڪن سان بلڪل ائين ملندو آهيان، جڏهن اهي منهنجي گهر جا خاص

پهريان به ان بابت ٻڌو آهي ته نهايت مغرور آهي. اهو ته مون کي هونئن به ختم ڪرڻ چاهي ٿو. مان هاڻ ان جي ڪا به ڪا به ڪا به نه ٻڌندس. مان سڀاڻي سندس آفيس وڃي، ڪانٽس پيچندس ته آخر اوهان جي تنقيد جو مقصد ڇا آهي؟ وغيره وغيره.“

پر جيڪڏهن اوهان جي ذهن جو چينل هاڪاري ٿيون ٿيو ته پوءِ اوهان ڪجهه هن طرح سوچيندا ته: آفيسر ڏاڍو ڀلو انسان آهي. ان جون تجويزون واقعي سٺيون آهن. مان جيڪڏهن انهن تجويزن تي عمل ڪندس ته مان سٺي پوزيشن تي اچي سگهان ٿو. اهو منهنجي مدد ڪرڻ لاءِ به تيار آهي. سڀاڻي مان سندس آفيس ۾ وڃي ان جا ٿورا مڃيندس ته اوهان منهنجي ڏاڍي مدد ڪئي آهي. اهڙي شخص سان ڪم ڪرڻ ڏاڍي سٺي ڳالهه آهي.“

ان خاص معاملي ۾ جيڪڏهن اوهان ناڪاري چينل جي ڳالهه تي غور ڪندا ته پوءِ اوهان پڪ سان خراب انسان بڻجي ويندا. ان سان اوهان جي سينيٽرس ۾ به غلط فهميون پيدا ٿينديون.

پر جيڪڏهن اوهان هاڪاري چينل جي ڳالهه تي غور ڪندا ته ان سان اوهان کي گهڻو فائدو ٿيندو ۽ اوهان پنهنجي آفيس جي اجا به وڌيڪ ويجهڻ ٿي ويندا.

اها ڳالهه بلڪل صحيح آهي ته هڪ هاڪاري يا ناڪاري خيال، رد عمل جي طور تي ان طرح جي لڳاتار خيالن کي جنم ڏيندو آهي. اوهان هڪ ننڍڙو ناڪاري خيال ڪڍي جيڪڏهن ان تي غور ڪندا ته اوهان جلد ئي محسوس ڪري وٺندا ته جنهن شخص بابت اوهان ائين سوچي رهيا آهيو، ان جون سياسي حالتون مذهبي اعتقاد، ان سان واسطو رکندڙ شيون، ان جون عادتون، گهر واريءَ سان سندس تعلق، ويندي ان جي وارن جو نمونو به اوهان کي خراب لڳندو. ان قسم جي سوچ نه ڄاڻ اوهان کي ڪيڏانهن وٺي ويندي؟ پنهنجو پاڻ کي ضابطي ۾ رکڻ ۽ پوءِ ماڻهن بابت هاڪاري چينل کي ٿيون ڪريو.

اوهان انفرادي طور تي فقط هاڪاري چينل کي ئي استعمال ۾ آڻيو. پوءِ ڏسو ته ٻين ماڻهن بابت هڪ کان پوءِ ٻيو خيال اوهان کي سٺين ڳالهين ڏانهن وٺي ويندو ۽ اوهان خوش ٿي ويندا.

هڪ خيال سان هڪجهڙائي جي ڪري ڪيترا ئي خيال جنم وٺندا آهن. اها ڏاڍي خطرناڪ ڳالهه هوندي آهي ته اوهان ڪنهن شخص بابت ڪا ناڪاري ڳالهه ڪنهن ٻئي شخص کان ٻڌي ڪري، اوهان به ناڪاري خيالن جي وهڪري ۾ وهڻ لڳندا آهيو. جيڪڏهن اوهان انهن خيالن تي ضابطو نه آڻيندا ۽ ان ناڪاري خيال سان متفق ٿيندا ويندا ته اهو ٻرندڙ تيل وجهڻ وارو ڪم هوندو. اوهان کي ڪوئي اهو چوڻ وارو به نه هوندو ته ائين هرگز نه آهي ۽ پوءِ انهن ناڪاري خيالن جا حملا خود اوهان تي ئي ٿيندا.

ناڪاري خيالن کان بچڻ جي لاءِ ضروري آهي ته اوهان پنهنجي ذات سان واعدو



اوهان تي انڪشاف ٿيندو ته هي دنيا واقعي تمام گهڻي سهڻي آهي. ان ۾ رهڻ وارا ماڻهو ڏاڍا خوبصورت آهن.

### جڏهن اوهان جي سوچ ناڪاري ٿيڻ لڳي ته هي ٻه ڪم ڪريو:

1. پنهنجو پاڻ کان سوال ڪريو ته مان ايندڙ موقعي تي پنهنجي لاءِ ڇا بهتر ڪري سگهان ٿو؟
2. بي همٿائي ۾ وقت ۽ طاقت کي ضايع نه ڪريو. پنهنجو پاڻ کي گهٽ خيال نه ڪريو. آئينده جي ڪاميابيءَ جي لاءِ رٿابندي ڪريو.

### ڪم ڪرڻ جي انهن سونهري اصولن کي ياد رکيو:

1. پنهنجي زندگيءَ ۾ آسانيون پيدا ڪريو. پنهنجو پاڻ کي وڌندڙ شخصيت بڻايو جو ماڻهو توهان کي پسند ڪن. ماڻهن کان مدد حاصل ڪري پنهنجي ڪاميابيءَ جي منصوبي کي توڙ تائين رسايو.
2. دوستي ڪرڻ ۾ پهريون اڳڀرائي ڪريو. هر مناسب موقعي تي پنهنجي واقفيت ڪريو. اوهان ٻين جا نالا ياد رکيو. اهي به اوهان جو به نالو ياد رکندا. نون دوستن بابت گهڻي کان گهڻي معلومات رکيو.
3. انسانن ۾ عادت ۽ طور طريقن جي فرق کي ذهن ۾ رکيو. ڪو انسان مڪمل نه هوندو آهي. انهيءَ ڪري اصلاح ڪندڙ نه بڻجو.
4. پنهنجي ذهن جي هاڪاري چينل سان سٺا خيال نشر ڪريو. ڪنهن ۾ موجود خوبي جي تعريف ڪريو. ڪنهن سان ناپسنديدگيءَ جو اظهار نه ڪريو. ماڻهن بابت سٺو سوچيو ۽ هاڪاري نتيجا حاصل ڪريو.
5. سدائين سٺي گفتگو ڪريو. ڪامياب ماڻهن وانگر بڻجو. ٻين جي ڳالهه ٻولھ جي حوصله افزائي ڪريو.
6. سدائين زنده دليءَ جو مظاهرو ڪريو. ان سان ماڻهو سٺو اثر وٺندا. ان سان اوهان به سٺو محسوس ڪندا.
7. پنهنجي ناڪاميءَ جو ذميوار ٻين کي قرار نه ڏيو. ڪاميابي حاصل ڪرڻ تائين جدوجهد ڪندا رهو.

مهمان هجن ۽ اهوئي سندس ڪاميابيءَ جو سبب آهي. ان جو چوڻ آهي ته جيڪڏهن کيس ڪو گراهڪ ڪنهن ٻئي هنڌ ملندو آهي ته به هو ان سان بلڪل مهمان جهڙو سلوڪ ڪندو آهي.

جڏهن اوهان ڪنهن کي بهترين سروس (خدمت) ڏيندا آهيو ته موت ۾ اوهان کي بهترين نتيجا ملندا آهن، جيڪي ماڻهو ٻين ماڻهن کي پسند نه ڪندا آهن، انهن جو ڪاروبار به سٺو نه هلندو آهي. اسان جي هڪ اصيل پنهنجي ڪاروبار ۾ مشوري جي لاءِ اسان کي سدائيو. سندس ڪاروبار بلڪل صحيح نه هلي رهيو هو. کيس تازو ئي 9500 نو هزار پنج سو ڊالرن جو ٺيڪو مليو هو. هو ان بابت مون سان صلاح ڪرڻ چاهي پيو. هن ڪاروبار ۾ گهڻيون ئي غلطيون ڪيون هيون، جنهن جي ڪري سندس ڪاروبار ناڪام ٿي ويو هو. هاڻ اسان ان کي صلاح ڏئي، سندس مسئلن کي حل ڪرڻ چاهيون پيا. هڪ ته سندس تعليم پوري پني هئي ۽ ٻيو جسماني طور تي به گهڻو ٿلهو هو. پوءِ مون اهو به محسوس ڪيو ته اهو ڪجهه چالاڪ به آهي. اسان ساڻس ڳالهائڻ شروع ڪيو ۽ ان جي ناڪاري ڳالهين کي نوٽ ڪندا وياسين. کيس هڪ پٽ هو. ان جي تعليم به پوري پني هئي. مون اندازو ڪيو ته اسان جو اهو اصيل ڪمزور، ذهن جو مالڪ آهي. ٻن ڏينهن کان پوءِ اسان هن سان ٻيهر ملاقات ڪئي. هن چيو ته مون فيصلو ڪيو آهي ته مان ٺيڪو ختم ڪري ڇڏيان ٿو. اوهان مون کي پنهنجي مشوري جي في ٻڌايو. مون کي ٻيو ڪو به ڪم ناهي ڪرڻو. سندس ان ڳالهه کان اسان کي ڏاڍي تڪليف ٿي. ڇو جو اهو وڌيڪ ناڪاميءَ ڏانهن وڃي رهيو هو. اهڙا ماڻهو فقط پنهنجي ذات تي ڀروسو ڪندا آهن ۽ ٻين کي ڪا به اهميت نه ڏيندا آهن. اهي پنهنجي اعليٰ خصوصيتن کي ڊٻائي ڇڏيندا آهن ۽ ناڪاري لاڙن کي اٿاريندا آهن.

### ياد رکيو ته عظيم ڪاميابي حاصل ڪرڻ جي لاءِ ٻن اهم شين کي ضرور اختيار ڪريو.

1. دوست سان سهڻي ڳالهه ٻولھ ڪريو
2. ڳالهه ٻولھ اوهان کي ٻين ماڻهن بابت وڌ کان وڌ ڄاڻڻ ۾ مدد ڏيندي آهي. عام ماڻهو فقط پنهنجي باري ۾ ڳالهائيندا آهن ۽ ٻين بابت سٺو رويو نه رکندا آهن. ان ڪري اهي ٻين ماڻهن بابت گهڻو نه ڄاڻي سگهندا آهن. گهڻي ڳالهائڻ کان پرهيز ڪريو. بلڪ دوستن جي گفتگو وڌيڪ ٻڌو. اهڙيءَ طرح اوهان انهن جون دليون کٽي سگهو ٿا ۽ انهن کان گهڻو ڪجهه سکي سگهو ٿا. جڏهن اوهان ڪنهن جي لاءِ ڪاڏي خدمت سرانجام ڏيندا آهيو ته ان سان اوهان کي جيڪو ذاتي سکون ملندو آهي، اهو ڪنهن ٻي دوا مان ناهي ملندو. سٺو سوچيو، ماڻهن بابت سٺو رويو رکيو. ماڻهن بابت ناڪاري خيالن کي ڪڍي ڇڏيو ۽ احساس ڪمٽريءَ مان چوٽڪارو حاصل ڪريو. هاڪاري سوچ اختيار ڪريو، پوءِ ئي

## ڪم ڪرڻ جي عادت وجهو

سڀني شعبن اندر اڳواڻي ڪندڙ ماڻهو ان ڳالهه تي متفق آهن ته پيشيورائي تعليم هجڻ جي باوجود اعليٰ تڪميل رکڻ وارن ماڻهن جي گهڻي ڪوت آهي. جڏهن ته هڪ اعليٰ آفيسر جو اهو به چوڻ آهي ته ماڻهو تعليم يافتو ته آهن، پر سندن تعليم ۾ اڪثر ڪاميابيءَ جو عنصر نه آهي. اهو عنصر آهي اهليت جو هجڻ. يعني ته ڪم ڪريو ۽ نتيجا حاصل ڪريو.

هر وڏي ذميواري جهڙوڪ: ڪاروبار هلائڻ، سائنس، فوج يا حڪومت هلائڻ، اهڙيون ذميواريون آهن، جو انهن جي لاءِ اهڙن ماڻهن جي ضرورت آهي، جيڪي حالتن جي مطابق فيصلو ڪري، هڪدم ڪارروائي ڪن. وڏن ادارن جا سربراهه اهڙن ماڻهن جي ضرورت محسوس ڪندا آهن، جيڪي انهن سوالن جو جواب ڏيئي سگهن. ڇا اهي هي ڪم ڪندا؟ ڇا اهي پنهنجي خيال کي عملي صورت ڏيندا؟ ڇا اهي پائمرادو عمل ڪرڻ جي صلاحيت رکن ٿا؟ ڇا اهي نتيجا حاصل ڪرڻ تي يقين رکندا آهن يا انهن بابت رڳو سوچيندا ئي آهن؟

انهن سڀني سوالن جو هڪ ئي مقصد آهي ته ڇا اهڙو شخص عمل ڪرڻ جي صلاحيت رکندڙ آهي؟ تمام گهڻن آئيڊيا (تصورن) جي پيٽ ۾ فقط هڪ آئيڊيو (تصور) وڌيڪ بهتر آهي، جنهن تي عمل ڪري نتيجا حاصل ڪيا وڃن.

هڪ ڪامياب ترين واپاري جان وينا مارڪ اڪثر چوندو هو ته فقط سوچڻ سان ئي ڪجهه نه ٿيندو آهي. اسان گهڻو ڪجهه سوچي سگهون ٿا. پر ڪم واري سوچ اهائي هوندي آهي، جنهن تي عمل ڪيو وڃي.

اسان ماڻهن کي ٻن حصن ۾ ورهايون ٿا. ڪامياب ماڻهو ۽ عام ماڻهو. ڪامياب ماڻهو متحرڪ هوندا آهن ۽ عام ماڻهو انهن کان گهٽ هوندا آهن ۽ اهي عام طور تي ناڪام ماڻهو هوندا آهن. انهن کي اسان غير متحرڪ چوندا سين.

اسان ٻنهي قسمن جي ماڻهن جي مطالعي سان ڪاميابيءَ جي لاءِ هڪ اصول ڳوليو آهي. هڪ مسٽر متحرڪ آهي، جيڪو هر ڪم ڪرڻ لاءِ تيار رهندو آهي. اهو جيڪو آئيڊيو سوچيندو آهي، ان تي عمل ڪري ڇڏيندو آهي. ٻيو مسٽر غير متحرڪ آهي. اهو ڏاڍو سست آهي ۽ ڪمن کي ملتوي ڪندو رهندو آهي.

مسٽر متحرڪ ۽ مسٽر غير متحرڪ ۾ بيشمار اختلاف آهن. مسٽر متحرڪ

موڪلن جي رٿابندي ڪندو آهي ۽ موڪلون گذاري به وٺندو آهي. مسٽر غير متحرڪ به موڪلن جي رٿابندي ڪندو آهي، پر اهو ان کي ايندڙ سال تائين ملتوي ڪندو رهندو آهي. جڏهن مسٽر متحرڪ ارادو ڪندو آهي ته هو باقاعدي سان گرجا ويندو ته اهو باقاعديءَ سان گرجا ويندو به آهي. مسٽر غير متحرڪ به گرجا وڃڻ جي منصوبا بندي ڪندو آهي، پر ويندو ڪڏهن ڪڏهن ئي آهي. مسٽر متحرڪ ڪنهن کي مبارڪ باد ڏيڻ چاهيندو آهي ته اهو ان کي مبارڪ باد ڏيئي ايندو آهي. پر مسٽر غير متحرڪ کي به ائين ڪنهن کي مبارڪ ڏيئي هوندي آهي، پر اهو ان جي لاءِ وقت ئي نه ڪڍي سگهندو آهي.

انهن ٻنهي ۾ وڏن وڏن ڪمن ۾ به اختلاف آهي. مسٽر متحرڪ ڪاروبار ڪرڻ چاهي ٿو ۽ اهو پنهنجو ڪاروبار ڪري به وٺندو آهي. مسٽر غير متحرڪ به ڪاروبار ڪرڻ جي خواهش رکي ٿو. پر عيبن وقت تي ڪيس معلوم ٿيندو آهي ته اڃا هي ڪم صحيح نه رهندو. مسٽر متحرڪ جي عمر چاليهه سال آهي. هو هڪ نئون ڪم ڪرڻ چاهيندو آهي ۽ نئون ڪم شروع ڪري وٺندو آهي. مسٽر غير متحرڪ به ڪجهه اهڙي ئي قسم جو خيال رکندو آهي، پر اهو ائين نه ڪري سگهندو آهي.

مسٽر متحرڪ ۽ غير متحرڪ ٻنهي جو رويو به مختلف آهي. مسٽر متحرڪ جيڪو به ڪرڻ چاهيندو آهي، مڪمل اعتماد سان ڪري وٺندو آهي. مسٽر غير متحرڪ ڪجهه به نه ڪري سگهندو آهي. ڇو جو اهو عمل ناهي ڪندو. اهڙيءَ طرح ان جو اعتماد متزلزل رهندو آهي. هر ڪوئي مسٽر متحرڪ بڻجڻ چاهيندو آهي، پر انهيءَ ڪري اسان کي عمل جي عادت کي پنهنجو ڪرڻو پوندو. اڪثر ڪري مسٽر غير متحرڪ ان وقت تائين ڪم شروع نه ڪندا آهن، جيستائين سڀئي حالتون ۽ واسطيدار شيون سو سيڪڙو انهن جي لاءِ ممڪن نه ٿي وڃن. اهي پنهنجي ڪاميابيءَ جي لاءِ سڄو سيڪڙو ضمانت چاهيندا آهن. ڇو جو هر انسان مڪمل ناهي هوندو، انهيءَ ڪري ڪنهن ڪم جي لاءِ مڪمل طور حالتن جو صحيح هجڻ جو مطلب آهي ته هميشه جي لاءِ انتظار ڪيو وڃي.

هيٺ ٽن ماڻهن جا حالات ڏنا پيا وڃن، جنهن مان خبر پوي ٿي ته اهي حالتن سان ڪيئن مقابلو ڪندا آهن:

### ڪيس نمبر 1: مسٽر جي. اين شادي جو نه ڪئي؟

مسٽر جي. اين هن وقت ٽيهن سالن کان مٿي جو ٿي چڪو آهي. هن سٺي تعليم حاصل ڪئي ۽ آفيس ۾ اڪائونٽينٽ آهي. هن اڃا تائين شادي نه ڪئي آهي ۽ شڪاڱو ۾ رهي ٿو. سندس زندگيءَ جي شديد ترين خواهش شادي ڪرڻ آهي. هو هڪ اهڙي گهر واري چاهي ٿو، جيڪا ساڻس محبت ڪري، ان جو ساٿ ڏئي ۽ ٻار پيدا ڪري.

هن ڪيترا ئي ڀيرا شادي ڪرڻ جي ڪوشش به ڪئي، پر هر دفعي ڪانه ڪا رنڊڪ اڳيان اچي ويندي هئي.

هڪ دفعو هو شادي ڪرڻ وارو ئي هو ته شاديءَ کان هڪ ڏينهن اڳ کيس خبر پئي ته جنهن چوڪريءَ سان هو شادي ڪرڻ وارو آهي، اها صحيح چوڪري نه آهي، انهيءَ ڪري هن شادي نه ڪئي. اڄ کان ٻه سال اڳ هن هڪ چوڪريءَ سان شادي ڪرڻ جو فيصلو ڪيو. اها چوڪري گهڻي سهڻي هئي، خوش مزاج، زنده دل ۽ ذهين به هئي.

جي. اين صاحب هر ڳالهه جي باري ۾ مڪمل يقين ڪرڻ چاهي پيو ته سڀ ڪجهه صحيح نموني ٿئي. هن چئن صفحن تي خوبصورت ٽائپ ڪري هڪ دستاويز تيار ڪيو ۽ ٿيڻ واري گهر واريءَ جي حوالي ڪيو ته جيڪڏهن تون منهنجي انهن ڳالهين سان متفق آهين ته آءُ شادي ڪرڻ لاءِ تيار آهيان. هن هڪ ڪاغذ تي لکيو ته مذهب جي حوالي سان تون ڪهڙي گرجا ۾ ويندي آهين؟ ان گرجا کي ڪيترو چنڊو ڏيندي آهين؟ هڪ صفحي تي لکيل هو ته اسان جا ڪيترا ٻار هئڻ گهرجن؟ هڪ ورق تي اهو ته اوهان جون ڪيترون ساهيڙيون آهن؟ ان کان علاوه تنهنجي پگهار گهڻي آهي؟ ۽ تون اها پگهار ڪيئن خرچ ڪندي آهين؟ هڪ هنڌ لکيو هو ته پنهنجي عادت جي باري ۾ واقف ڪر؟

جڏهن سندس ٿيڻ واري زال ايڏو ڊگهو لکيل دستاويز ڏٺو ۽ ان کي پڙهيو ته هن اهو جي. اين صاحب کي واپس موڪلي ڏنو. ان چيو: مون اهڙي شاديءَ کان بس ڪئي. جي اين صاحب پنهنجي پریشاني مون کي ٻڌائيندي چيو: آخر ان ۾ ڪهڙي خرابي هئي؟ اهو هڪ سادو معاهدو ته هو. آخر شادي هڪ وڏو فيصلو آهي. ان کي مڪمل خبرداريءَ سان عملي صورت ڏيڻ گهرجي.

مون کيس چيو ته محترم اوهان مڪمل طور تي غلط آهيو. اوهان هر ڳالهه پنهنجي حق ۾ ڏسڻ ۽ ڪرڻ چاهيو ٿا. اوهان جو معيار ته ڏاڍو بلند آهي. اوهان جي معيار تي ڪوئي نٿو پهچي سگهي.

ڪامياب ماڻهو پيش ايندڙ مسئلن کي ان جي وقت اچڻ تي ئي حل ڪندا آهن. جيڪي مسئلا هن وقت آهن ئي ڪونه، تن کي اڳ ۾ ڪيئن تو حل ڪري سگهجي. اسان ڪنهن انسان کي مڪمل ڏسڻ جي لاءِ سدائين انتظار ڪنداسين ۽ ائين ٿيندو به مشڪل آهي.

## ڪيس نمبر 2: مسٽر جي ايم جو نئون گهر

هر وڏي فيصلي ڪرڻ تي ذهن پاڻ مرادو متحرڪ ٿي ڪم ڪرڻ يا نه ڪرڻ جي باري ۾ حرڪت ۾ اچي ويندو آهي. هتي اسان هڪ نوجوان جو معاملو ٻڌايون ٿا، جنهن ڪم ڪرڻ جو فيصلو ڪيو ۽ تمام وڏو نتيجو حاصل ڪيو.

مسٽر جي ايم جي حالت به ٻين لکين نوجوانن جهڙي هئي. ان جي عمر 20 سال هئي. کيس هڪ زال ۽ هڪ ٻار هو ۽ سندس آمدني به پوري ساري هئي. هو پنهنجي خاندان سان گڏ ننڍڙي فليٽ ۾ رهندو هو. زال مڙس جي خواهش هئي ته اهي پنهنجو ذاتي گهر خريد ڪن. جنهن جو ماحول به سٺو هجي. جاءِ به وڏي هجي ته جيئن ننڍڙو ٻار کيڏي سگهي.

پر انهن وٽ خريد ڪرڻ جي لاءِ ٿورا پيسا به نه هئا. هڪ ڏينهن جڏهن مسٽر جي ايم ڪرايو ڏيڻ جي لاءِ چيڪ لکي رهيو هو ته سندس ذهن ۾ هڪ خيال آيو ته جيترو ڪرايو مان هر مهيني هڪ گهر جو ادا ڪندو آهيان، ايتري ته نئين گهر جي مهيني جي قسط بچجي ٿي.

مسٽر جي ايم پنهنجي زال کي سڏيو ۽ ان کي چيو ته اسان ايندڙ مهيني ۾ نئون گهر خريد ڪري رهيا آهيون. کيس زال چيو ته توکي ڇا ٿي ويو آهي؟ تون مذاق چو ڪري رهيو آهين؟ اسان وٽ ته ايڊوانس ڏيڻ جي لاءِ به پيسا ناهن. پر مسٽر جي ايم ته پڪو پڪو ڪري چڏيو هو ته هو نئون گهر خريد ڪندو. مسٽر جي ايم چيو ته مون کي ناهي معلوم ته اڳوات رقم ڪيئن ادا ٿيندي، پر گهر ضرور خريد ڪنداسين.

ٻئي هفتي انهن واقعي ٿي نئون گهر خريد ڪيو. ان جي لاءِ انهن کي 1200 ڊالر اڳوات ادا ڪرڻا هئا. هاڻي انهن کي ان رقم جو بندوبست ڪرڻو هو. ان جي لاءِ انهن منصوبو بڻايو ته اهي ڪنهن کان پيسا اڏارا وٺي، ضمانت طور گهر جا ڪاغذ ان وٽ رکندا. پوءِ سندس ذهن ۾ آيو ته ڇو نه اهو معاملو مان گهر ٺاهڻ واري نيڪيدار سان ڪريان. پهريائين ته نيڪيدار نه مڃيو، پر پوءِ هو مسٽر جي ايم جا دليل ٻڌي ڪري راضي ٿي ويو. هاڻي کيس هر مهيني انهن پيسن تي وياج به ادا ڪرڻو هو.

هاڻ مسٽر جي ايم هر مهيني 100 ڊالر ڪمائڻ جي لاءِ جدوجهد شروع ڪري ڏني. پهريائين ته هن پنهنجي مهيني جي خرچ ۾ 25 ڊالرن جي بچت ڪئي. ان جي ٻئي ڏينهن مسٽر جي ايم پنهنجي باس سان مليو ۽ ان کي چيائين ته مان 75 ڊالر وڌيڪ ڪمائڻ چاهيان ٿو، ڇو جو مون نئون گهر خريد ڪيو آهي ۽ ان جون مهيني وار قسطون ۽ وياج ادا ڪرڻو آهي. سندس باس کيس چيو ته اوهان هر هفتي ڏهه ڪلاڪ وڌيڪ ڪم ڪريو ۽ اوهان کي ان جو اجورو 75 ڊالر الڳ سان ادا ڪيو ويندو. اهڙيءَ طرح هن هڪ وڏو فيصلو ڪري نئون گهر خريد ڪيو. هاڻ هو پنهنجي زال ۽ ٻارن سان ان گهر ۾ سکون سان رهي پيو.

1. مسٽر جي ايم جيئن ئي نئين گهر جي خريدار جو ارادو ڪيو ته ان جي لاءِ هڪدم عملي قدم ڪيا. اهڙيءَ طرح هو پنهنجي خيال کي عملي صورت ڏيڻ ۾ ڪامياب رهيو.

2. مسٽر جي ايم پهريون وڏو قدم ڪيو ته ٻيا ننڍا ننڍا معاملو پنهنجو پاڻ حل ٿيڻ لڳا.

3. مسٽر جي ايمر پنهنجي زال ۽ ٻارن کي اهو ئي معيار ڏنو، جنهن جا اهي حقدار هئا. هن گهر خريد ڪرڻ جو انتظار نه ڪيو ۽ نه ئي ان ارادي کي تبديل يا پوئتي ڪيو. هن جڏهن فيصلو ڪيو ته حالتون پاڻ مرادو سندس حق ۾ ٿيڻ لڳيون. جيڪڏهن هو حالتن جي درست ٿيڻ جو انتظار ڪري ها ته شايد اهو ڪڏهن به گهر وٺي نه سگهي ها.

### ڪيس نمبر 3: مسٽر سي. جي پنهنجو نئون ڪاروبار شروع ڪرڻ چاهي پيو پر...

مسٽر سي ڊي جو معاملو به ڪجهه هن قسم جو آهي، جنهن ۾ ڪجهه ماڻهو حالتن جي صحيح ٿيڻ جو انتظار ڪندا آهن. بي جنگ عظيم کان هڪدم پوءِ مسٽر سي ڊي پوسٽ آفيس ڊويزن جي ڪسٽمر ڊپارٽمينٽ ۾ نوڪري ڪئي. هو پنجن سالن تائين اتي ڪم ڪندو رهيو. ان کان پوءِ هو پنهنجي ڪم مان مطمئن نه هو. هو سمجهندو هو ته ان کاتي ۾ پگهار گهڻي گهٽ آهي. ترقي جا موقعا به نه آهن.

پوءِ ڪيس خيال آيو ته هو اسپورٽ جو ڪم ڪندو. ان سلسلي ۾ هن ڪيترن ئي ڪاروباري ماڻهن کان ان ڪم جي باري ۾ معلومات ورتي. هو ڏهن سالن کان ان ڪم جي رٿابندي ڪندو رهيو. جڏهن به هو ڪم ڪرڻ شروع ڪندو هو ته ڪيس کا نه ڪا ڏکيائي پيش ايندي هئي. ڪڏهن وٽس بيسا گهٽ ٿي ويندا هئا، ڪڏهن سندس گهرواريءَ جو ويبر ٿيڻو هوندو هو، ڪڏهن ڪيس ڪاغذ مڪمل ڪرڻا هوندا هئا. انهن سببن جي ڪري پنهنجو ڪم پوئتي ڪندو رهيو.

پر اصل ڳالهه هيءَ هئي ته اهو غير متحرڪ بڻجي چڪو هو. اهو چاهيندو هو ته ڪم شروع ڪرڻ کان اڳ ئي سڀ ڪم مڪمل طور تي صحيح هجن. جڏهن ته سڀئي حالتون ڪڏهن به مڪمل طور تي صحيح نه هونديون آهن. انهيءَ ڪري سي ڊي صاحب ڪڏهن به ڪم شروع نٿي ڪري سگهيو.

ٻه شيون اوهان جي مدد ڪري سگهن ٿيون جن جي ڪري اوهان ڪنهن به ڪم کي ملتوي ڪرڻ جي انتظار کان بچي سگهو ٿا.

1. اها ڳالهه ذهن ۾ رکڻ ته ڪنهن به قسم جي ڪم ۾ اوهان کي مستقبل ۾ ضرور ڏکيائي پيش اچي سگهي ٿي. ان ڪم ڪرڻ جي لاءِ خطرو ته کڻڻو ئي پوندو. ان ۾ مسئلن جو پيدا ٿيڻ ۽ حالتن جو بدلجڻ وغيره ٿي سگهي ٿو. فرض ڪريو ته اوهان پنهنجي ڪار ۾ ڪيڏهن وڃي رهيا آهيو. هاڻي جيڪڏهن وڃڻ کان اڳ اوهان ان ڳالهه کي يقيني بڻائڻ چاهيو ٿا ته اوهان جي ڪار ۾ ڪا خرابي پيدا نه ٿئي. ڪار کي ڪو به حادثو پيش نه اچي، موسم خراب نه ٿي وڃي، وغيره، ته اهڙيءَ طرح اوهان ڪيڏانهن به نه وڃي سگهندا. اوهان پنهنجي ڪار چيڪ ڪريو ۽ دلچاهي ڪري سفر تي روانا ٿي وڃو. پنهنجي ذهن مان سڀئي ڊپ ڪڍي

چڏيو. ائين ڪرڻ سان ئي اوهان پنهنجي منزل تي پهچي ويندا.

2. جيئن ئي ڪو مسئلو پيدا ٿئي، ان کي حل ڪريو. مسئلن کي پيدا ٿيڻ تي حل ڪري سگهجي ٿو. اسان سڀني مسئلن جي لاءِ ڪا ويڻو پاليسي نه ٿا وٺي سگهون. مسئلن کي مناسب وقت مطابق ئي حل ڪرڻو هوندو آهي.

پنج ڇهه سال اڳ جي ڳالهه آهي. منهنجي هڪ پروفيسر دوست منصوبو رٿيو ته هو هڪ ڪتاب لکندو. پروفيسر صاحب قابل ماڻهو هو. سندس خيال دلچسپ به هو ۽ منافعي بخش به. چند ڏينهن اڳ پروفيسر صاحب مون سان مليو ته مون کانئس پڇيو ته ڇا اوهان ڪتاب لکي ورتو آهي؟ منهنجو اهو چوڻ ائين هو، ڇڻ مان سندس چئل زخن کي تازو ڪري چڏيو هجي. هن چيو ته نه مون ڪتاب نه لکيو آهي. ۽ پوءِ پاڻ ئي ڪتاب نه لکڻ جا سبب ٻڌائڻ لڳو ته اهو گهڻو مصروف آهي ۽ ذميواريون به آهن جن کي نپاڻو پوندو آهي.

دراصل پروفيسر صاحب پنهنجي ذهن جي قبرستان ۾ ڪتاب لکڻ جي خيال کي دفن ڪري چڏيو هو. اهڙيءَ طرح ڪتاب جي باري ۾ سندس خيال ناڪاري ٿي چڪا هئا.

خيال نهايت ئي اهم هوندا آهن. اسان کي اعليٰ خيالن کي دفن ڪرڻ جي غلطي نه ڪرڻ گهرجي. جيڪڏهن اسان پنهنجي خيال جي مطابق هڪدم ڪم شروع ڪري ڏيون ته ان ۾ ڪاميابيءَ جا امڪان يقيني هوندا آهن. خيال انهيءَ وقت قيمتي بڻجندا آهن. جڏهن انهن کي عملي شڪل ڏني وڃي.

ڪيترائي ماڻهو اعليٰ خيالن کي ان ڪري پوري چڏيندا آهن، جو اهي ان تي عمل ڪرڻ کان ڊڄندا آهن. پوءِ انهيءَ خيال جو پوت کين پيشمانيءَ جي صورت ۾ پريشان ڪندو رهندو آهي. هنن ٻن ڳالهين کي ذهن ۾ رکڻو. پهرين ڳالهه اها ته توهان پنهنجي خيال کي قيمتي بڻائڻ جي لاءِ ان تي عمل شروع ڪري چڏيو. اها الڳ ڳالهه آهي ته ڪڏهن ڪڏهن ڪنهن خيال کي عملي صورت ڏيڻ سان به ڪوئي نتيجو نه نڪرندو آهي. ٻي ڳالهه اها آهي ته پنهنجي خيال کي عملي صورت ڏيڻ جي لاءِ پنهنجي ذهني صلاحيتن کي آزمايو، نه ته اوهان کي اهو غم ستائيندو رهندو ته مان اهو ڪم ڇو نه ڪيو؟ ڪنهن اهم خيال کي عمل ۾ نه آڻڻ سان خوفناڪ نفسياتي تڪليف شروع ٿي سگهي ٿي ۽ پنهنجي خيال تي عمل ڪرڻ سان اوهان کي سکون ملندو آهي.

ڪم شروع ڪريو، ان سان اوهان جو خوف ختم ٿيندو ۽ اوهان کي اعتماد حاصل ٿيندو. هتي هڪ شيءِ ياد رکڻو ته ڪم اوهان جي اعتماد کي وڌائيندو آهي. پر پنهنجي آئيندين تي ڪم نه ڪرڻ هر طرح سان اوهان کي ڊپ ۾ ڦاسائيندو آهي. خوف کان چوٽڪارو فقط ڪم شروع ڪرڻ سان ئي حاصل ٿيندو آهي. پر جڏهن اوهان ڪم نه ڪندا آهيو يا ان کي ملتوي ڪري چڏيندا آهيو ته اوهان جو خوف وڌي ويندو آهي.



## ڪنهن ڪم کي وقتي طور ايندڙ وقت تي ڇڏڻ سان هوشيار ۽ ڏاهو ماڻهو به پريشان ٿي ويندو آهي.

ٽائيم ميگزين ۾ هڪ دفعو دنيا جي بهترين خبرون پڙهڻ واري ايڊورڊ جو انٽرويو ڇپيو. ان جو چوڻ هو: جڏهن مان پهريون ڀيرو خبرون پڙهڻ ويس ته مون تي ڊپ ڇانيل هو. پر جڏهن مون خبرون پڙهڻ شروع ڪيون ته منهنجو ڊپ لهي ويو. ڪيترن ئي اداڪارن جو چوڻ آهي ته جڏهن اهي پهريون دفعو اسٽيج تي آيا ته کين ڏاڍو ڊپ ۽ پريشاني ٿي، پر جڏهن هنن اسٽيج تي ڪم شروع ڪيو ته سندن ڊپ ۽ گهٽي ختم ٿي وئي.

## خوف جو علاج فقط ڪم آهي.

هڪ ڏينهن مان پنهنجي دوست جي گهر ۾ هوس. سندس پنجن سالن جو ٻار بستري تي سمهيو پيو هو ته هن اوچتو اٿي ڪري هلڻ شروع ڪيو. ان ٻار ٿورو اڳ سائنس فڪشن تي هڪ فلم ڏني هئي. جنهن ۾ هڪ بلا هئي. هاڻي ٻار کي ائين محسوس ٿي رهيو هو ته اها بلا کيس ڪٿڻ جي لاءِ اچي رهي آهي. ٻار جو پيءُ ڏاڍو فڪر مند هو. مون ٻار کي چيو ته بابا تون ڪا گهٽي نه ڪر ۽ بي فڪر ٿي سمهي پيو. ٻار هڪدم هڪ ڪم ڪيو ۽ اهو هي ته هن پلاسٽڪ جي هڪ بندوق کڻي، پنهنجي ويجهو رکي ۽ چيائين ته هاڻي جي بلا آئي ته مان ان کي ماري ڇڏيندس. ان کان پوءِ هو آرام سان سمهي پيو. دراصل اهو ان جو عمل هو، جيڪو هن ڊپ ختم ڪرڻ جي لاءِ ڪيو. ڪجهه ڊاڪٽر مريضن کي اهڙيون دوائون ڏيندا آهن، جن سان انهن کي ننڊ اچي، پر اهي دوائون انساني جسم جي لاءِ ڏاڍيون نقصان ڪار هونديون آهن. جڏهن ته ڪجهه ماڻهو جڏهن پنهنجي ڊپ تي قابو پائي وٺندا آهن ته اها ڳالهه انهن تي دوائن کان به وڌيڪ اثر ڪندي آهي ۽ اهي پرسڪون ٿي ننڊ ڪندا آهن. توهان به اهڙيءَ طرح پنهنجي اندر اعتماد پيدا ڪري ڊپ کي شڪست ڏيو.

## پنهنجي ذهن جي انجن کي حرڪت ۾ آڻيو.

هڪ ڏينهن هڪ نوجوان اديب مون وٽ آيو. ان اعتراف ڪيو ته ڪيترن ئي هفتن کان هو ڪجهه به نه لکي سگهيو آهي. لکڻ هڪ تخليقي ڪم آهي. اوهان ڏٺو ته هڪ نوجوان ڪهڙي ريت اعتراف ڪيو ته هو اهو تخليقي ڪم ڪيترن هفتن کان نه ڪري سگهيو آهي. دراصل هن، ان راز کي ظاهر ڪيو هو ته سندس تخليقي صلاحيتون رڪجي ويون آهن.

هن جو چوڻ هو ته هڪ ڏينهن مون پنهنجي ذهني طاقت جي ٽيڪنڪ کي آزمايو. مون پنهنجي تخليقي صلاحيتن جي لاءِ پنهنجي روح جي سجاڳ ٿيڻ جو انتظار نه ڪيو. ميز تي ويس ۽ مشين جيان لکڻ شروع ڪري ڏنم. مون پنهنجي

سموري جسم کي ڪم تي لڳائي ڇڏيو. منهنجون آڱريون حرڪت ڪري رهيون هيون. منهنجون ٻانهون ڪم ڪري رهيون هيون. ڪجهه دير کان پوءِ منهنجي ذهن به منهنجو ساٿ ڏيڻ شروع ڪيو.

جن ڏينهن ۾ مان لکي نه رهيو هوس، انهن ڏينهن ۾ مون کي هڪ خيال آيو هو. پر هاڻي اهو خيال وساري چڪو هوس. جڏهن مان مشيني انداز ۾ لکڻ وينس ته مون کي ڪيترائي نوان خيال اچڻ لڳا.

عمل سان هڪ نئون عمل جنم وٺندو آهي. اهو هڪ فطري قانون آهي. ڪوئي به ڪم پاڻ مرادو نه ٿيندو آهي. اسان روزانو ڪيترائي ڪم مشيني نموني تي ڪندا آهيون.

اوهان جو گهر پاڻ مرادو گرم يا ٿڌو ٿي سگهي ٿو. پر اوهان کي گرميءَ جو درجو گهٽ يا وڌيڪ ڪرڻ جي لاءِ ڪم ڪرڻو پوندو. اوهان پنهنجي ذهن کي پنهنجي ڪار جيان گيئر ۾ وجهو ته اهو هلندو ٿي رهندو.

ان طريقي سان مون ڪيترن ئي ماڻهن کي تربيت ڏني آهي. مان انهن کي چونڊو آهيان ته هر طرح سان بس اوهان ڪم شروع ڪريو. انهيءَ لاءِ نتيجن تي غور نه ڪريو. ڪم کي ڪڏهن به ٻئي ڏينهن ڪرڻ لاءِ نه ڇڏيو. جڏهن اوهان ڪم ڪرڻ شروع ڪندا ته ان جو مطلب آهي، ته اوهان ڄميل برف کي پاڻي ڪري ڇڏيو. ڪم ڪرڻ سان ذهن به چست ٿي ويندو آهي. اوهان جيڪو به ڪم ڪندا اهو بهتر هوندو.

مشيني انداز ۾ ڪم ڪرڻ جا ڏاڍا سٺا نتيجا ظاهر ٿيندا آهن. اچو ٽپو ڏيون ۽ پنهنجي ڊپ کي شڪست ڏيون. جيڪي ماڻهو ڪم ڪرڻ چاهيندا آهن، اهي اچڻ سان ئي ڪم شروع ڪري ڏيندا آهن. اهي پنهنجي روح جي جاڳڻ جو انتظار نه ڪندا آهن ته اهو کين جاڳائي، پر اهي روح کي متحرڪ ڪري ڇڏيندا آهن.

## هنن ٻن مشقن کي دهرائڻ جي ڪوشش ڪريو.

1. ڪنهن خراب يا سٺي ڪم ڪرڻ جي لاءِ مشيني انداز اختيار ڪريو. بجاءِ ان جي جو اوهان مستقبل جي باري ۾ فڪر مند ٿيو ته متان اوهان ناڪام ٿي وڃو. بلڪ اعتماد سان هڪدم ڪم شروع ڪري ڏيو ته اهو يقيناً ڏاڍو بهتر هوندو.

گهر ۾ عورتون ٿانو وغيره ڌوئڻ کان لنوائينديون آهن. جيڪڏهن اوهان مشيني انداز ۾ ڪم شروع ڪري ڏيو ته ڪجهه ئي گهڙين ۾ اوهان ان ڪم کان فارغ به ٿي ويندا. بس اوهان کي ڪم شروع ڪرڻو آهي، پوءِ اهو ختم ٿي ويندو.

اها ترڪيب اوهان اڄ ئي آزمائي ڏسو. ڪو به پنهنجي مرضيءَ جو ڪم ڪڻو ۽ ان کي ڪرڻ شروع ڪريو ۽ ختم ڪري ئي ڇڏيو. انتشار ۽ پريشانيءَ کان بچڻ جي لاءِ ضروري آهي ته ڪم منڍ کان آخر تائين مڪمل ڪيو وڃي.

مٿس کان پڇيو: ڇا اسان بچت ڪري سگهون ٿا؟ هن چيو: بلڪل بچت ڪري سگهون ٿا، پر هيئن نه.

پر بل جي گهر واري ”هاڻي يا ڪڏهن به نه واري“ ڳالهه تي مضبوطيءَ سان بيهي رهي. هن چيو: اسان ڪيترن ئي سالن کان بچت جو منصوبو بڻائي رهيا آهيون. پر اسان ڪجهه به ناهي ڪيو. ڇو جو اسان سوچيندا آهيون ته اسان بچت ڪري ٿي نه سگهندا سين. هاڻ تون سوچڻ شروع ڪري ڏي، اسان بچت ڪنداسين. مون اڄ اخبار ۾ اشتهار ڏنو آهي، جنهن ۾ چيو ويو آهي ته جيڪڏهن 100 ڊالرن جي مهيني ۾ بچت ڪريو ته پندرهن سالن ۾ 18000 جي مور سان گڏ 66000 اسان کان وٺي سگهو ٿا، اشتهار ۾ لکيل هو ته جيڪڏهن اسان فقط مهيني وار شيونگ جو خرچ ٿي بچايون ته 100 ڊالرن جي بچت ٿي سگهي ٿي. اڄ کان اسان توهان جي پگهار ۾ ڏهه سيڪڙو بچت ڪنداسين. جيڪڏهن اسان پهرين مهيني ۾ ئي بچت ڪري وياسين ته پوءِ هميشه جي لاءِ بچت ڪري سگهنداسين. ڪجهه مهينن تائين ته کين ٿوري تڪليف ٿي، پر ان کان پوءِ سڀ ڪجهه نيڪ ٿي ويو. جيترو سولو خرچ ڪرڻ آهي، اوترو ئي سولو بچت ڪرڻ به آهي.

ڇا اوهان پنهنجي هڪ دوست کي خط لکڻ چاهيو ٿا؟ هيئن ئي لکو. اوهان کي پنهنجي ڪاروبار لاءِ هڪ خيال آيو آهي، ان کي هيئن ئي ڪرڻ شروع ڪري ڏيو. جيڪو ڪجهه ڪرڻو آهي، اڄ ئي ڪريو. سڀاڻي تي نه ڇڏيو.

هڪ ڏينهن مان پنهنجي هڪ پراڻي دوست سان ملڻ جي لاءِ سندس آفيس ويس. اها هيئن ئي ڪنهن ڪانفرنس کان موٽي آئي هئي. ان سان گڏ ڪيترائي ايگزيڪيوٽوز به هئا. مون ڏٺو ته اها عورت گهڻي ڪاوڙ ۾ آهي، ڪجهه چوڻ به چاهي پئي ۽ تمام گهڻي مايوس به آهي. ان مون کي چيو ته مون ڪانفرنس سڏائي هئي ته جيئن مقرر ڪيل پاليسي ۾ ڪا به ڦير ڦار ڪري سگهجي. پر منهنجي ساٿين ڪجهه به نه ڪيو. آخر انهن منهنجي ڪهڙي مدد ڪئي آهي؟ ها، انهن ڪجهه به نه ڪيو. مون کي ناهي خبر ته اهي اتي ويهي ڇا سوچيندا رهيا؟

جڏهن ته ڪانفرنس ختم ٿيڻ کان پوءِ اهي پاڻ ۾ ڪچهريون ڪندا رهيا. ڪانفرنس پوري ٿيندي ئي ڄڻ انهن ۾ زندگي موٽي آئي هجي.

ان مان اها ڳالهه واضح ٿي ته اسان کي ان وقت ڳالهائڻ جي عادت اختيار ڪرڻ گهرجي، جڏهن ان جي ضرورت هجي. بنا ضرورت ڳالهائڻ جو ڪو به فائدو نه آهي.

اسان کي خبر آهي ته ڪاليج جا شاگرد پنهنجي اسائينمينٽ ڪيئن تيار ڪندا آهن؟ هڪ شاگرد مڪمل ڏيان سان شام تائين ته پڙهندو آهي. ان کان پوءِ ستين وڳي تائين ٽي وي ڏسندو آهي. ان کان پوءِ رات جي ماني کائيندو آهي. دراصل ٽي وي تي اصل پروگرام ته انين وڳي شروع ٿيندو آهي. ان کان پوءِ هو پڙهڻ ويهندو آهي ته کيس ياد ايندو آهي ته کيس ڪنهن کي فون ڪرڻي آهي. هو اڌ ڪلاڪ کان وڌيڪ وقت اتي

2. تخليقات کي تخليق ڪرڻ جي لاءِ به انهيءَ مشيني انداز ۾ سوچڻ ضروري آهي. ان کان علاوه رتابنديءَ ۽ مسئلن جي حل لاءِ مشيني انداز ۾ ڪم ڪريو. اهو طريقو هڪ فطري طريقو آهي. بجاءِ ان جي جو اوهان جو روح اوهان کي متحرڪ ڪري، اوهان پاڻ ڪم شروع ڪري روح کي متحرڪ ڪريو.

جيڪڏهن اوهان ڪاغذ ۽ پينسل سان ڪنهن قسم جي رتابندي ڪندا ته ان ٽيڪنڪ ۾ اوهان کي گهڻي مدد ملندي. هڪ روپي جي پينسل مان اوهان هزارين روپين جو ڪم وٺي سگهو ٿا. هڪ صاف سٽري آفيس جي بدران هڪ پينسل ۽ ڪاغذ وڌيڪ ڪارائتا آهن. ڇو جو ان سان اوهان پنهنجي ذهن ۾ ايندڙ خيالن کي ڪاغذ تي اتاري سگهو ٿا. جيڪو اوهان جي لاءِ فائدي مند هوندو.

جڏهن اوهان ڪنهن خيال کي ڪاغذ تي لکندا آهيو ته خود بخود اوهان جي سڄي توجهه ان خيال تي جمبي ويندي آهي. ڇو جو ان وقت ذهن ڪو ٻيو خيال تخليق نه ڪري رهيو هوندو آهي. دراصل جڏهن اوهان ڪاغذ تي لکي رهيا هوندا آهيو ته ان جو مطلب آهي ته اوهان ان کي پنهنجي ذهن ۾ محفوظ به ڪري رهيا هوندا آهيو. ڪاغذ تي لکيل خيال اوهان جي ذهن ۾ هڪ ڊگهي عرصي تائين محفوظ رهندو آهي.

جيڪڏهن اوهان ڪاغذ ۽ پينسل جي ان ٽيڪنڪ کي گوڙ گهسان ۽ ٻين حالتن ۾ به آزمائيندا ته به اوهان جو ذهن منتشر نه ٿيندو. اهڙيءَ طرح اوهان پنهنجي روح کي متحرڪ ڪري سگهو ٿا.

”بس هيئن ڪاميابيءَ جي لاءِ جادوئي لفظ آهي. ”سڀاڻي“، ”ايندڙ هفتي“، ”پوءِ“، ”ڪڏهن به“ وغيره جا لفظ ناڪاميءَ جا لفظ آهن.

ڪيترا ئي سٺا خواب ڪڏهن حقيقت نه ٿا بڻجي سگهن. جڏهن اسان چوندا آهيون ته ”سڀاڻي ڏٺو ويندو“ يا ”وري ڪڏهن پئي ڪنهن دفعي“، ته اهي ناڪاميءَ ڏانهن وٺي ويندڙ لفظ آهن. پر جڏهن اسان چوندا آهيون. ”هاڻي ئي شروع ڪرڻ گهرجي“ ته اهي ئي ڪاميابيءَ جي لاءِ صحيح لفظ آهن.

اسان لاءِ بچت ۾ به هڪ مثال موجود آهي. هر شخص ان ڳالهه تي متفق آهي ته بچت ڪرڻ ڏاڍو سٺو خيال آهي. پر ڪيترائي ماڻهو ان سان متفق هجڻ جي باوجود به ان تي عمل ناهي ڪندا. جڏهن ته تمام گهٽ ماڻهو ان تي باقاعدي سان عمل ڪندا آهن.

بل جي مهيني جو پگهار هڪ هزار ڊالر هو. بل ۽ سندس زال ان کي هڪ مهيني ۾ ئي خرچ ڪري ڇڏيندا هئا. ٻئي بچت ڪرڻ چاهين پيا، پر ڪجهه اهڙيون حالتون پيدا ٿي وينديون هيون، جو اهي بچت نه ڪري سگهندا هئا. اهي ڪيترائي سال ارادو ڪندا رهيا، پر بچت جو سلسلو شروع نه ڪري سگهيا. پوءِ هڪ ڏينهن بل جي گهر واريءَ ارادو ڪيو ته هو پنهنجي ايندڙ وقت جي لاءِ ضرور بچت ڪندي. هن پنهنجي

رضاکارڻو ڪم اوهان کي ٽولن جي صورت ۾ ڪرڻ گهرجي. پهريائين توهان اهو ڏسو ته اوهان کي ڪهڙو ٽولو قبول ڪري ٿو؟ جيڪي ماڻهو اوهان تي چٽيون ڪندا آهن، اهي اوهان سان ساڙ ڪندا آهن.

رضاکار ماڻهو ٻين کان مختلف ۽ اعليٰ هوندا آهن. انهن ماڻهن کي خاص توجهه ڏني ويندي آهي. اهي ماڻهو ٻين کان وڌيڪ اهم هوندا آهن. انهن ماڻهن کي پنهنجي اهليت ۽ قابليت ڏيکارڻ جا موقعا ملندا آهن. انهن کي ڪيترائي خاص ڪم ڪرڻا هوندا آهن.

رضاکار ماڻهو ٻين ماڻهن جي پيٽ ۾ تمام گهڻو با عمل هوندا آهن. جيڪي ماڻهو سست هوندا آهن، اهي با عمل به نه هوندا آهن. انهيءَ ڪري هو ڪڏهن به رهنمائي ڪرڻ وارا نه ٿا بڻجي سگهن.

### ڪم جي عادت وجهڻ وارن انهن اصولن کي ياد رکيو.

1. عمل وارا ٿيو. ڪجهه ڪري ڏيکاريو. هاڪاري ٿيو. انڪار ڪرڻ وارا نه ٿيو.
2. حالتن جي مڪمل صحيح ٿيڻ جو انتظار نه ڪريو. حالتون ڪڏهن به مڪمل طور تي صحيح نه ٿينديون آهن.
3. ياد رکيو ته فقط خيال سان ئي ڪاميابي نه ملندي آهي. جڏهن خيال تي عمل ڪيو وڃي ته پوءِ ئي اهو قدر جي قابل بڻجندي آهي.
4. ڪم ڪريو، ڊپ ختم ٿي ويندو ۽ اعتماد وڌندو. ان کي آزمائي ڏسو.
5. پنهنجي ذهن کي مشيني انداز ۾ ڪتب آڻيو. پنهنجي روح جي جاڳڻ جو انتظار نه ڪريو. ڪم ڪري پنهنجي روح کي متحرڪ ڪريو.
6. فقط ”هاڻي“ ڪم ڪرڻ تي يقين رکيو. ”سڀاڻي“، ”ايندڙ هفتي“، ”پوءِ“ وغيره جا لفظ ناڪاميءَ جا لفظ آهن.
7. وقت وڃائڻ کان سواءِ ڪم شروع ڪري ڏيو. تياريءَ ۾ وقت نه وڃايو.
8. جنوني بڻجي ڪم ڪريو. پهرين وڪ ڪٽو ۽ ڪاميابيءَ ۾ جنبي وڃو.
9. رضاڪار بڻجو ۽ پنهنجي اهليت ۽ قابليت جو مظاهرو ڪيو.

خرچ ڪري ڇڏيندو آهي. ان کان پوءِ هن ڏي ڪنهن جي فون ايندي آهي، جنهن ۾ اڃا وڌيڪ ويهه منٽ ضايع ٿي ويندا آهن. پوءِ هو محسوس ڪندو آهي ته کيس گرمي ٿي رهي آهي، انهيءَ ڪري غسل ڪرڻ گهرجي. اهڙيءَ ريت سندس پڙهڻ جو ڪم پورو نه ٿيندو آهي. ٻئي ڏينهن صبح جو هو پروفيسر کي چونڊو آهي: سائين مون کي فقط ٻه ڪلاڪ ڏيو ته جيئن مان ٻين وڃي واري امتحان جي لاءِ تياري ڪريان. هاڻي کيس تمام گهڻي دير ٿي چڪي هوندي آهي. جيئن ته هن پاڻ ۾ ڪم ڪرڻ جي عادت اختيار نه ڪئي آهي، انهيءَ ڪري هو سدائين ڏکيائيءَ ۾ رهندو.

### ڪنهن ڪم کي ڪرڻ جي عادت وجهڻ جي لاءِ هنن ٻن مشقن کي ورجايو:

#### ڪم ڪرڻ لاءِ جوش ۽ جذبو پيدا ڪريو

جڏهن اوهان کي يقين هجي ته ان ڪم جو ٿيڻ ضروري آهي ته هڪدم ان ڪم کي شروع ڪري ڏيو. پنهنجي پاڙيسرين جو خيال رکيو. انهن جي باري ۾ لاپرواهي اختيار نه ڪريو. پنهنجي علائقي جي پلائي لاءِ ڪم ڪريو.

هيريءَ پنهنجي ڪجهه دوستن کي گڏ ڪيو ۽ انهن کي چيو: اسان جي علائقي ۾ ڏاڍا لائق ماڻهو رهن ٿا. پر هتي ڪنهن شيءِ جي ڪمي آهي. انهيءَ ڪري اسان کي پنهنجي علائقي جي لاءِ ڪجهه ڪرڻ گهرجي.

هيريءَ جي انهيءَ عمل حيران ڪندڙ ڪاميابي حاصل ڪئي. هيريءَ ۽ سندس دوستن ملي ڪري ڪم ڪيو ۽ سٺي علائقي ۾ گل ۽ ٻوٽا لڳائڻ شروع ڪيا. ٻين ماڻهن به انهن جي مدد ڪئي. ۽ جلد ئي سڄو علائقو گلن ۽ ٻوٽن جي خوشبوءِ سان مهڪڻ لڳو. پوءِ انهن هڪ گارڊن ڪلب ٺاهي، پار جي ڪيڏڻ لاءِ ميدان ٺاهيو ۽ ترڻ جو هڪ تلاءُ ٺاهيو. هاڻي سندن ڪم جي گهڻي ساراهه ٿيڻ لڳي. سموري علائقي ۾ هڪ نئون روح ڦوڪجي ويو. هاڻي ماڻهو سندن علائقي ۾ سير ۽ تفريح جي لاءِ اچڻ لڳا. حقيقت هيءُ آهي ته ڪم جو شوق ڏاڍو حيرت ۾ وجهندڙ نتيجا ڏيکاريندو آهي. هڪ با عمل جنوني بڻجو.

#### رضاکارانه ڪم ڪريو

ڪڏهن ڪڏهن اسان ڪو رضاڪارڻو ڪم ڪرڻ چاهيندا آهيون، پر ڪري نه سگهندا آهيون. آخر ڇو؟

ڇو جو اسان ڊنل هوندا آهيون. انهيءَ ڪري اسان اهڙو ڪم نه ڪري سگهندا آهيون ته ماڻهو ڇا چوندا؟ ماڻهو اسان تي ڪلندا. انهن سببن جي ڪري ماڻهو پوئتي رهجي ويندا آهن.

پر گوڏن ۾ رڙهندو نڪري ويندو آهي. کيس يقين هوندو آهي ته کيس ٻيهر شڪست ضرور ٿيندي.

مسٽر فتح ان کان مختلف رد عمل ظاهر ڪندو آهي. جڏهن کيس هيٺ ڪيرائڻ جي ڪوشش ڪئي ويندي آهي ته هو پنهنجي ان ناڪاميءَ مان هڪ سبق سکندو آهي. پر هو اڃا وڌيڪ اڳتي وڌندو آهي.

منهنجو هڪ دوست آهي، جڏهن اوهان ان جي آفيس ڏسندا ته حيران ٿي ويندا. اعليٰ فرنيچر، هر پاسي ڦاٿين وڇايل، ان جا زير دست ڪم ۾ مشغول، جنهن مان خبر پوندي آهي ته ڪمپني سٺي رخ ۾ وڃي رهي آهي.

هڪ شخص جو چوڻ آهي ته ڪم هجي ته هن جهڙو، ڪيڏو نه سٺو ڪم آهي! پر اهو صاحب بلڪل غلط چئي رهيو آهي. هي هڪ ڪامياب شخص جي آفيس نه آهي، نه ئي هو گهڻو ڌن دولت وارو آهي. اوهان ان کي ڪنهن به ريت هڪ ڪامياب شخص نٿا چئي سگهو.

انهيءَ ڪمپنيءَ جي مالڪ ڏهن سالن تائين ناڪاميءَ جو منهن ڏنو. ان وٽ آفيس جي ڪرائي ادا ڪرڻ لاءِ به پيسا نه هوندا هئا. مان جڏهن به ڪانسٽس پڇندو هوس ته ڪم ڪيئن هلي رهيو آهي ته چوندو هو: بس مان اڃا سڪي رهيو آهيان. آخر ڏهن سالن کان پوءِ کيس ڪجهه ڪاميابي حاصل ٿي.

جيڪڏهن اوهان عظيم ماڻهن جون سوانح عمريون پڙهندا ته اوهان کي معلوم ٿيندو ته انهن ماڻهن کي زندگيءَ ۾ ڪيترن ئي قسمن جي ڏکيائين جو مقابلو ڪرڻو پيو هو. اوهان پنهنجي شهر جي ميئر يا ڪنهن ٻئي عظيم ماڻهوءَ جي زندگيءَ جي باري ۾ تحقيق ڪندا ته اوهان تي انڪشاف ٿيندو ته انهن کي به زندگيءَ ۾ ڪيترين ئي رڪاوٽن سان مهاڏو اٽڪائڻو پيو هو، پر پوءِ به انهن حالتن تي ضابطو ڪري ورتو.

هوائي ڪمپنيون ڪروڙن جو ڪاروبار ڪنديون آهن. هو پنهنجي جهازن کي وڏ کان وڏ محفوظ بڻائينديون آهن، پر ان جي باوجود فضائي حادثا ٿيندا رهندا آهن. جڏهن ڪو به حادثو ٿيندو آهي ته ان جي باري ۾ اهي مڪمل چنڊ چاڻ ڪندا آهن ته آخر ڪهڙي سبب جي ڪري خرابي پيدا ٿي؟ جڏهن کين خرابيءَ جو علم ٿيندو آهي ته اهي ان کي هميشه جي لاءِ ختم ڪرڻ جي ڪوشش ڪندا آهن. اهڙيءَ طرح هو پنهنجي جهازن کي اڃا وڌيڪ محفوظ بڻائيندا آهن.

ڊاڪٽر به زندگي دراز ڪرڻ ۽ صحت کي بهتر ڪرڻ جون ڪوششون ڪندا آهن. جڏهن به ڪو پراسرار موت ٿي ويندو آهي ته ڊاڪٽر ان جو پوسٽ مارٽم ڪري سندس موت جو ڪارڻ معلوم ڪندا آهن. اهو سبب ان ڪري معلوم ڪيو ويندو آهي ته جيئن ٻين ماڻهن کي اهڙي موت کان بچائي سگهجي.

هر ميدان ۾ ڪامياب ماڻهو فقط هن اصول کي اختيار ڪندا آهن

## شڪست کي فتح ۾ ڪيئن تبديل ڪيون؟

سماجي ڪارڪن ۽ ٻيا ڏکيا ڪم ڪرڻ وارا ماڻهو هڪ ٻئي کان عمر، مذهب، تعليم، خانداني پس منظرو وغيره کان مختلف ٿي سگهن ٿا. ڪنهن ملڪ جا ڪجهه شهري نوجوان هوندا آهن، ڪجهه پوڙها، ڪجهه ڪاليج جا پڙهيل هوندا آهن. ڪجهه اڻپڙهيل هوندا آهن، ڪجهه شادي ڪيا آهن ۽ ڪجهه غير شادي ڪيا آهن.

پر نڪم ماڻهن ۾ هڪ ڳالهه هڪجهڙي هوندي آهي ته اهي هارائيل ۽ ماريل هوندا آهن. ڪامياب ماڻهوءَ حالتن تي فتح حاصل ڪئي هوندي آهي. هارائيل پنهنجا تجربا عجيب انداز ۾ بيان ڪندا آهن. ڪجهه پنهنجا تجربا ائين بيان ڪندا آهن. ڇا ٻڌايان، منهنجي زال ٿي مون سان وڙهندي رهندي آهي؟ بس. مون سڀ ڪجهه وڃائي ڇڏيو آهي، هاڻي مان ڪيڏانهن وڃان؟ وغيره.

جڏهن اسان ڪنهن عام جوڙي کي ڏسندا آهيون ته انهن جون عادتون ٻين ماڻهن جي پيٽ ۾ مختلف هونديون آهن. هر ڪو گهٽ ڏهن وارو ماڻهو پنهنجي ناڪاميءَ جو سبب ٻين کي قرار ڏيندو آهي. اهڙي ريت هو مڪمل طور تي هارائيل هوندو آهي. جن حالتن کيس هارايو هوندو آهي، انهن تي ڦٽڪار وجهندو رهندو آهي. دراصل ان جو پنهنجي ذات سان رابطو ٿئي چڪو هوندو آهي. هو پنهنجو پاڻ ئي هارائي وڃڻ جي سزا کي پاڻ تي لاڳو ڪري چڪو هوندو آهي.

جڏهن اسان ڪامياب ماڻهن جي باري ۾ ڄاڻ وٺندا آهيون ته اهڙن سڀني ماڻهن وڏن وڏن ڪاروبارن جي مالڪن سياسي رهنمائن، حڪومتي عملدارن ۽ ٻين اعليٰ عهدن تي مقرر ماڻهن جو تعلق غريب گهرن، امير گهرن، ڳوٺن ۽ شهرن سان هوندو آهي. دراصل اهي ماڻهو به عام ماڻهن جيان مسئلن سان منهن مقابل ٿيندا آهن، پر انهن پنهنجي حالتن تي سوچ حاصل ڪئي هوندي آهي.

اهو ممڪن آهي ته هر ناڪام يا ڪامياب شخص عمر، ذهانت، خانداني پس منظر، قوميت وغيره جي لحاظ کان هڪ جهڙو ئي هجي، پر اهي ماڻهو فتح ۽ شڪست ۾ هڪ ٻئي کان مختلف آهن.

مسٽر انديشو ناڪاميءَ جو نمائندو آهي ۽ ناڪاميءَ کان پوءِ وري ٻيهر ظاهر ٿيندو آهي. مسٽر ناڪام، ناڪاميءَ کان پوءِ اٿڻ جي ڪوشش ڪندو آهي،



## هر رڪاوٽ جو مڙس ٿي مقابلو ڪجي.

اسان پنهنجي هار کي فتح ۾ تبديل ڪري سگهون ٿا. هار مان هڪ سبق حاصل ڪري اسان سکندا آهيون ته فتح ڪيئن حاصل ڪئي وڃي؟ جڏهن اسان هار جا سبب ڄاڻي وٺندا آهيون ته اسان کي پنهنجي هار تي ڪل ايندي آهي. فلم ڏسڻ وارا لينن بيرري مور کي ڪڏهن به وساري نه ٿا سگهن. 1936ع ۾ سندس ڪرنهه جي هڏي ڀڄي پئي، جيڪا ڪڏهن به ٺهي نه سگهي. گهڻن ماڻهن جو خيال هو ته هاڻ هو ڪجهه به نه ڪري سگهندو. پر هن وهيل چيئر تي ارڙهن سالن ۾ اهڙي لافاني اداڪاري ڪئي جو ان کي ڪڏهن به وساري نه ٿو سگهجي. دراصل هن پنهنجي هار کي سوڀ ۾ تبديل ڪري ورتو هو.

15 مارچ 1945ع تي ڊبليو ڪالون ولبريم کي هڪ بارودي سرنگهه سان ٽڪرائڻ جي ڪري هڪ حادثو پيش آيو ۽ ان جون ٻئي اکيون ضايع ٿي ويون. پر هن ڪاليج مان گريجوئيشن به ڪئي. ڪونسلر به ٿيو ۽ وزير به بڻيو. ان جو چوڻ هو ته سندس انڌائپ ان جي ڪاميابيءَ ۾ خاص ڪردار ادا ڪيو آهي.

هي هار کي فتح ۾ بدلائڻ جا شاندار مثال آهن. هار دارصل ذهن جي سطح جو نالو آهي. ان کان علاوه ٻيو ڪجهه نه آهي.

منهنجو هڪ دوست آهي، جيڪو نهايت ڪامياب واپاري آهي. هن مون کي ٻڌايو ته مان ڪاروبار ۾ جيڪا شروع ۾ هار کاڌي، اها ئي منهنجي ڪاميابيءَ جو سبب بڻي. ڇو جو مون پنهنجي ان ناڪاميءَ مان تمام گهڻو سبق حاصل ڪيو. مان اهڙن ماڻهن کي به سڃاڻان ٿو، جيڪي ڪاروبار ۾ لڳاتار نقصان ڪڍڻ جي باوجود ڪوئي سبق حاصل نه ڪري سگهيا. نيٺ سدائين جي لاءِ ختم ٿي ويا. هر شڪست ۽ رڪاوٽ کان پوءِ اوهان درست فيصلو ڪرڻ جي صلاحيت حاصل ڪندا آهيو.

انسان نهايت ئي شاندار مخلوق آهي. اسان کي پنهنجي ڪاميابيءَ جو حوصلو جلد ئي ملي ويندو آهي. جڏهن اسان فتح حاصل ڪندا آهيون ته اسان چاهيندا آهيون ته اسان جي فتح کان ماڻهو واقف ٿين. اها هڪ فطري ڳالهه آهي ته ماڻهو اوهان جي فتح کي ڏسن، پر جڏهن اهو ئي انسان جڏهن هارائيندو آهي ته اهو تمام جلدي ان جو ذميدار ٻين کي قرار ڏيندو آهي. جڏهن ڪنهن ڪمپنيءَ جو وڪرو گهٽجي ويندو آهي، ته ڪمپني جو ايگزيڪيوٽو ان جو الزام پنهنجي زبردستن تي مڙهندو آهي. مڙس پنهنجي هار جو زميدار پنهنجي گهر واريءَ کي قرار ڏيندو آهي. زالون گهرو مسئلن جو ذميدار مڙس کي قرار ڏينديون آهن.

هن مسئلن سان ڀريل دنيا ۾ اسان کي دوکو ڏيئي سگهجي ٿو. پر اها به حقيقت آهي ته اسان کي دوکو نه ٿو ڏئي سگهجي، پر اسان جون ڪجهه غلطيون ۽ ذاتي

ڪوتاهيون ان جو سبب بڻجنديون آهن. اوهان کي ڪاميابيءَ تائين پهچڻ جي لاءِ سوچڻ گهرجي ته اوهان ايتراڻي مڪمل آهيو جيترو هڪ انسان جي لاءِ مڪمل ٿيڻ ممڪن آهي. پنهنجو پاڻ کي هڪ آئيني ۾ رکي ڪري ڏسو ۽ پنهنجي ڪمزورين جو جائزو وٺو.

عظيم اداڪاره رائر اسٽيون جو چوڻ آهي ته منهنجي زندگيءَ جي اڻوڻندڙ واقعن مون کي گهڻو ڪجهه سيکاريو. شروع ۾ مان نهايت ناڪام اداڪاره هيس، پر جڏهن مون پنهنجي غلطين کي مڃيو ۽ انهن جي اصلاح ڪئي ته مان بهترين اداڪاره بڻجي ويس.

## پنهنجو پاڻ تي تنقيد ڪرڻ نهايت ئي تعميري ڳالهه آهي:

ان سان اوهان کي ڪاميابي تائين پهچڻ جي لاءِ طاقت ۽ ڪارڪردگي حاصل ڪرڻ ۾ مدد ملندي آهي. ٻين تي الزام مڙهڻ هڪ ناڪاري رويو آهي. اوهان ڪنهن تي الزام مڙهي ڪجهه به ثابت نه ٿا ڪري سگهو.

## پنهنجي ذات جي تعمير لاءِ پنهنجو احتساب ڪريو

مسئلن کان نه ڀڄو. هڪ پيش ور فاتح بڻجو. جيڪو پنهنجي ڪمزورين ۽ غلطين کي مڃيندو آهي ۽ پوءِ انهن کي درست ڪندو آهي.

”البرٽ هوڊپيڊ“ جو چوڻ آهي ته هڪ ناڪام شخص اهو آهي، جنهن پنهنجي تجربن کي ڪيش نه ڪرايو هوندو آهي. ڪيترائي ڀيرا اسان ٻين کي پنهنجي ناڪامين جو ذميوار قرار ڏيندا آهيون، پر ترسو ۽ سوچيو ته اهي ڪهڙيون حالتون ۽ واقعا هئا ۽ انهن ۾ اوهان کي ڇا ڪرڻو هو جيڪو توهان نه ڪيو. انهيءَ طريقي سان ئي اوهان کي پنهنجي غلطيءَ جي خبر پئجي ويندي.

## قسمت تي ڏوهه نٿو ڏئي سگهجي، پر انهيءَ تي به انساني عمل ۽ سبب اثرانداز ٿيندا آهن:

منهنجو هڪ دوست آهي، جيڪو ادبي نقاد آهي. اهو مون سان ڪامياب اديبن جي حوالي سان گفتگو ڪري رهيو هو. ان جو چوڻ هو ته ڪيترائي اهڙا اديب آهن، جيڪي سنجيده ادب تخليق ڪري سگهن ٿا، پر اهي ائين نه ٿا ڪن. اهي ٿوري گهڻي ڪوشش ڪن ٿا. وري ڇڏي ڏين ٿا. اهڙن اديبن ۾ صبر ناهي ۽ اهي مختصر ڪري ڪهاڻي ختم ڪري ڇڏيندا آهن. جڏهن ته سنجيده ادب لکڻ جي لاءِ گهرائي تائين وڃڻ ضروري آهي. دراصل اهي پنهنجي ڪم تي مسلسل مضبوط ڄميل نه ٿا رهن. مان هڪ اهڙي مصنف کي سڃاڻان ٿو، جنهن 62 ڪهاڻيون لکيون، پر سندس ڪا به

حل ڪرڻ ۾ اوهان جي مدد ڪندا.  
”اهو يقين ڪرڻ ضروري آهي ته هر مسئلي جو حل آهي.“ ائين سوچڻ نهايت ضروري آهي.

نفسيات جي ماهرن جو چوڻ آهي ته شراب جي عادت ان وقت تائين ڇڏائي نه ٿي سگهجي جيستائين شراب پيئڻ وارو خود ان ڳالهه جو يقين نه ڪري ته هو شراب ڇڏي سگهي ٿو.

جڏهن اوهان يقين ڪري وٺندا آهيو ته مسئلي جو حل آهي ته پاڻ مرادو اوهان جي ناڪاري سوچ جي طاقت، هاڪاري سوچ جي طاقت ۾ تبديل ٿي ويندي آهي. ڪو به مسئلو يا مشڪل ان وقت ئي حل نه ٿي سگهندي آهي، جڏهن اوهان سوچي ڇڏيندا آهيو ته ان جو ڪو نه ڪو حل موجود نه آهي. انهيءَ ڪري ضروري آهي ته اوهان پنهنجي ذهن منجهان ناممڪن جو لفظ ڪڍي ڇڏيو.

### ترسو، نئين سر تازا توانا ٿي ڪري ٻيهر ڪم شروع ڪريو

ڪيترا ئي ڀيرا اسان ڪنهن مسئلي جو حل سوچي ڪري ٿڪجي پوندا آهيون ۽ اسان کي ڪا به راهه ناهي ملندي.

هڪ انجنيئر دوست مون کي ٻڌايو ته اهو جابون ٺاهڻ جي لاءِ ايلومينيئم جو ڍانچو تيار ڪرڻ جو تجربو ڪرڻ چاهي ٿو. ان کان اڳ ڪڏهن به ايلومينيئم جي ڍانچي تيار ڪرڻ جو تجربو نه ڪيو ويو هو. اهو دوست ڪجهه ڏينهن کان پوءِ ٻيهر مون سان مليو ته مون کانسڻ پڇيو: ڇا اوهان کي ڪاميابي حاصل ٿي آهي؟ هن چيو نه، هاڻي مان پنهنجي گهر جي باغ ۾ ڪجهه ڏينهن ٻوٽا وغيره لڳائڻ ۾ گذاريندس ۽ ان کان پوءِ مان ان مسئلي تي ٻيهر سوچ ويچار ڪندس.

ڪجهه ڏينهن کان پوءِ هن مون کي چيو ته مان جڏهن ٻوٽن کي پاڻي ڏيئي رهيو هو س ته مون کي ڪيترائي نوان آئيڊيا آيا. هاڻي مون ان تي ڪم شروع ڪيو آهي. آمريڪي صدر آئزن هوور کان هڪ دفعي هڪ ڪانفرنس ۾ صحافين سوال ڪيو ته اوهان موڪلون گهڻيون ڪندا آهيو. صدر صاحب جو جواب هر ڪنهن جي لاءِ ڏاڍي سهڻي صلاح هئي. ان جو چوڻ هو ته مان پنهنجي تخليقي قابليت کي انهن موڪلن ۾ ئي وڌائيندو آهيان. ڇو جو آمريڪا ۽ جنرل موٽر ڪمپني جهڙن وڏن ادارن کي رڳو ڪاغذن ۾ دماغ ڪپائي نه ٿو هلائي سگهجي.

صدر صاحب بلڪل صحيح چيو هو ته جيستائين ذهن کي آرام نه ڏنو ويندو تيستائين سٺو ڪم نٿو ٿي سگهي. ذهني سکون حاصل ڪرڻ کان پوءِ ئي مسئلن کي سٺي انداز سان حل ڪري سگهجي ٿو.

منهنجو هڪ ويجهو دوست باقاعديءَ سان هر مهيني 72 ڪلاڪ شهر کان ٻاهر گذاريندو آهي. هو پنهنجي گهر واريءَ سان خوشگوار وقت گذاري جڏهن واپس گهر

ڪهاڻي نه وڪامي. هو پنهنجي ڪم تي لڳاتار مضبوطيءَ سان بيٺو رهيو. انهيءَ ريت هڪ ڏينهن هو مصنف ضرور بڻجي ويندو. ان جو مسئلو اهو آهي ته هو هر ڪهاڻيءَ ۾ هڪ ئي ٽيڪنڪ استعمال ڪندو آهي. هو پنهنجي ڪهاڻيءَ جي پلاٽ ۽ ڪردارن سان نوان تجربا ناهي ڪندو. مون کيس صلاح ڏني ته نئين ٽيڪنڪ ۽ نون خيالن کي اختيار ڪر. هن ۾ اها قابليت ته آهي، پر جيڪڏهن اهو نوان تجربا ڪندو ته مون کي يقين آهي ته سندس ڪهاڻيون تمام گهڻو وڪاميون.

منهنجي ان دوست جي تجويز ته عمدي آهي. اسان کي پنهنجي ڪم ۾ جُٺيل رهڻ گهرجي. ڪاميابيءَ جي لاءِ لڳاتار مضبوطيءَ سان ڄمي رهڻ نهايت ضروري آهي. اسان کي ڪوشش، ڪوشش ۽ ڪوشش ڪندو رهڻ گهرجي. ناڪاميءَ جي باوجود تجربن ڪرڻ لاءِ لڳاتار مضبوطيءَ سان ڄمي رهڻ گهرجي.

آمريڪا جو سڀ کان وڏو عظيم مؤجد ٿامس ايڊسن هڪ تجرباتي سائنسدان هو. ان جو چوڻ آهي ته هن هزارين تجربا ڪيا، پوءِ وڃي بجلي جو بلب ايجاد ڪري سگهيو.

ڪيترائي ڀيرا مسلسل تجربا ڪرڻ به ڪاميابيءَ جي ضمانت هوندي آهي. هڪ تجربي جي ناڪاميءَ کان پوءِ نئين ٽيڪنڪ جو هجڻ ضروري آهي. پوءِ ئي ڪاميابي ضرور ملندي.

مون هڪ مضمون پڙهيو، جنهن ۾ تيل جي ڳولا جي باري ۾ ريسرچ لکيل هئي. ان ۾ ٻڌايو ويو هو ته تيل ڳولا ڪرڻ واري ڪمپنيءَ پهريائين ته مختلف جاين جي خبرداريءَ سان جانچ ڪئي ۽ ان کان پوءِ کوٽائي شروع ڪئي. انهن لڳاتار هڪ کان پوءِ ٻيو ڪوهه کوٽيو، پر تيل نه مليو. پر جڏهن انهن اٺون ڪوهه نئين ٽيڪنڪ سان کوٽيو ته کين تيل ملي ويو. ڪيترائي ماڻهو مسلسل ڪوشش ۽ تجربن جي باوجود گهريل نتيجا حاصل نه ڪري سگهندا آهن. ڇو جو هو هڪ تجربي کان پوءِ ٻئي تجربي ۾ نئين ٽيڪنڪ استعمال ڪندا آهن. لڳاتار ڪوشش ڪرڻ ضروري آهي. هڪ ئي طريقي سان جيڪڏهن ڪم نه ٿي رهيو هجي ته ٻيو طريقو ڪتب آڻڻ گهرجي. هتي اسان به تجويزون پيش ڪري رهيا آهيون، جنهن سان اوهان کي تجربن ۾ ڪاميابي حاصل ڪرڻ ۾ مدد ملندي.

### پنهنجو پاڻ کي يقين ڏياريو ته مسئلي جو ڪون ڪو حل ضرور آهي.

جڏهن اوهان هر هر اهو چوندا ته مان هارائي ويس، ته ائين چوڻ انهيءَ مسئلي جو حل نه آهي، پر اهو هڪ ناڪاري رويو هوندو. ان سان فقط ناڪاري خيال جنم وٺندا ۽ اوهان جي هار جو رستو اڃا وڌيڪ پڪو ٿي ويندو.

ان جي بدران جڏهن اوهان اهو يقين ڪري وٺو ته هن مسئلي جو حل موجود آهي ته ان طرح سان هاڪاري خيال اوهان جي ذهن ۾ ايندا، جيڪي اوهان جي مسئلي کي

## مقصدن کي آڏو رکڻ، اهي اوهان کي اڳتي وڌڻ ۾ مدد ڏيندا

انسان جي هر ٿورڙي به ترقي - اسان جون ننڍيون وڏيون ايجادون، اسان جون طبعي کوجنائون، اسان جي انجنيئرنگ جي شعبي جون فتحو، اسان جون ڪاروباري ڪاميابيون - حقيقت بڻجڻ کان اڳ اسان جي ذهن ۾ خيال جي صورت ۾ موجود هيون. زمين ۽ چنڊ جي مدار جي ڳولا فقط حادثاتي واقعو نه آهي، ڇو جو ”خلا کي فتح ڪرڻ“ سائنسدانن جو مقصد هو.

ڪنهن منزل تائين پهچائڻ ئي مقصد آهي. منزل تائين پهچي وڃڻ خواب کان بهتر آهي. ڪنهن خواب کي عملي صورت ڏيڻ جو نالو مقصد آهي. جڏهن ڪوئي شخص چوندو آهي ”مان چاهيان ٿو“، مان ڪري سگهان ٿو“ تان وقت ان جو مقصد ۽ منزل سندس آڏو گهڙي چٽي ۽ پڌري هوندي آهي.

جيستائين اوهان جو ڪو به مقصد ۽ منزل نه هوندي ته ڪو به قدم ڪڍي نه ٿو سگهجي ۽ نه ئي ڪجهه پلٽي سگهي ٿو. مقصد کان سواءِ زندگي بي معنيٰ آهي. اهڙا ماڻهو بلڪل نه ڄاڻندا آهن ته اهي ڪيڏانهن وڃي رهيا آهن ۽ نه ئي اهي ڪٿي پهچندا آهن.

جيئن زندگيءَ لاءِ هوا ضروري آهي، ائين ئي زندگيءَ جي لاءِ مقصد به ضروري آهي. مقصد کان سواءِ زندگي ڏڪن ٿاڻن جو نالو آهي. پنهنجي زندگيءَ جي مقصد جو تعين ڪريو.

ڊيو هڪ ڪمپنيءَ ۾ 25 ڊالر في هفتي تي ملازم هو. 27 سالن جي عمر ۾ هو ان ڪمپنيءَ جو نائب صدر بڻجي ويو. جڏهن ته 30 سالن جي عمر ۾ هو ان ڪمپنيءَ جو صدر هو. ان جو پنهنجي زندگيءَ جي مقصد جي باري ۾ چوڻ آهي ته اها ڳالهه اهم ناهي ته اوهان ڪٿي هئا، ڪٿي آهيو؛ پر اهم ڳالهه اها آهي ته اوهان ڪيڏانهن وڃڻ چاهيو ٿا؟

ترقي يافتہ ڪمپنيون ايندڙ ڏهن پندرهن سالن جي لاءِ رٿابندي ڪنديون آهن. وڏين وڏين ڪمپنين جا ايگزيڪيٽو ماهرن کان پڇندا آهن ته اڄ کان ڏهه سال پوءِ اسان جي ڪمپني جتي هوندي، ان جي بدران اسان ڇا ڪريو جو اها اڄ ئي انهيءَ مقام تي

ايندو آهي ته ان جي ڪار ڪردگي پهريان کان وڌيڪ بهتر ٿي ويندي آهي. جڏهن اوهان کان ڪوئي مسئلو حل نه ٿي رهيو هجي ته اوهان لاءِ ضروري آهي ته ڪجهه دير لاءِ سکون حاصل ڪريو ۽ تازا توانا ٿي ڪري مسئلي کي حل ڪرڻ جي لاءِ ٻيهر ڪوشش شروع ڪريو. ائين ڪرڻ سان اوهان مسئلي جي حل تائين پهچي ويندا. حالتن جي سنن پهلون کي نظر ۾ رکو. هڪ نوجوان مون کي ٻڌايو ته جڏهن ڪائٽس نوڪري ڇڏائي وئي ته مون حالتن جي چڱن پهلون تي غور ڪيو.

اها نوڪري ڪا چڱي به نه هئي. پگهار به سٺي نه هئي. نوڪري ختم ٿيڻ تي پهريائين ته مان ڏاڍو پريشان ٿيس، پر جڏهن چڱين حالتن جي باري ۾ ڌيان ڪيم ته مون خيال ڪيو ته مان ان نوڪريءَ کان بهتر ڪم ڪري سگهان ٿو. ائين منهنجي بي ملازمت پهرين کان وڌيڪ سٺي آهي ۽ ان جي پگهار به وڌيڪ آهي. جيڪڏهن مون کي نوڪريءَ مان نه ڪڍيو وڃي ها ته مون کي چڱي نوڪري نه ملي ها. اوهان هاڪاري رخن کي نظر ۾ رکو ته پوءِ هار کي فتح ۾ بدلائي سگهو ٿا. جلد نظر ثاني ڪريو.

ڪاميابيءَ ۽ ناڪاميءَ جي وچ ۾ ٿورڙو فرق آهي، اهو آهي رويي جو. يعني اوهان مشڪل، بي همٿائي ۽ مايوسيءَ جي صورتحال ۾ ڪهڙو رويو اختيار ڪريو ٿا.

### هيٺ اوهان لاءِ هار کي سوڀ ۾ بدلائڻ جا پنج رهنما اصول ڏنا پيا وڃن:

1. هر رڪاوٽ جو غور سان جائزو وٺڻ سان اوهان کي ڪاميابيءَ جو يقيني رستو ملي ويندو. جڏهن اوهان کي ڪو نقصان ٿي پوي ته ان مان اوهان کي سبق سکڻ گهرجي ۽ ايندڙ ڪاميابيءَ جي لاءِ رٿابندي ڪرڻ گهرجي.
2. پنهنجي شخصيت جو تنقيدي جائزو وٺو. پنهنجي ڪمزورين ۽ اوڻاين کي ڳوليو ۽ پوءِ انهن جي اصلاح ڪريو. ان سان اوهان کي ڪاميابي ملندي.
3. قسمت کي ڏوهه نه ڏيو. هر رنڊڪ جي چنڊ ڇاڻ ڪريو. ان ۾ غلطي ڳوليو. ياد رکو قسمت کي ڪڏهن به برو نه چئو.
4. مسلسل تجربا جاري رکو. بنا سبب مغز ماري نه ڪريو. نئين ٽيڪنيڪ اختيار ڪريو.
5. ياد رکو، هر صورتحال ۾ هڪ سنو رخ ضرور هوندو آهي. انهيءَ رخ کي ڳوليو. سٺي رخ کي نگاهه ۾ رکي بي همٿائي کي پري ڀڄايو.

پهچي وڃي؟ ان کان پوءِ اهي ماهرن جي تجويزن تي عمل ڪري ڪمپنيءَ کي ڪيئي سال اڳتي وڌي ويندا آهن.

جديد ڪارپوريشنون پنهنجي مستقبل جي رٿابندي ضرور ڪنديون آهن.

ڇا اوهان پنهنجي زندگيءَ جي رٿابندي ڪئي آهي؟ اسان مستقبل جي باري ۾ سوچي ڪري نهايت ئي شاندار سبق سکي سگهون ٿا. اسان پنهنجي زندگيءَ جي ايندڙ ڏهن سالن جي باري ۾ رٿابندي ڪري سگهون ٿا. اوهان پنهنجي ذهن ۾ تصور ڪريو ته ايندڙ ڏهن سالن کان پوءِ اوهان ڇا هوندا؟ جيستائين اسان جي ذهن ۾ زندگيءَ جو مقصد نه هوندو، اسان ترقي نه ڪري سگهنداسين.

مان اوهان کي هڪ مثال ٻڌايان ٿو، جنهن سان اوهان کي خبر پوندي ته اسان کي مقصد کان سواءِ اصلي ڪاميابي ڇو نه ملندي آهي؟ هڪ ايف نالي نوجوان مون وٽ آيو. ان جو مسئلو هي هو ته هو ڪهڙو ڪم ڪري؟ اهو نوجوان گهڻو ذهين ۽ مهذب هو. هن چار سال اڳ ڪاليج جي تعليم مڪمل ڪئي هئي ۽ اڃا تائين شادي نه ڪئي هئائين.

مون هن کان پڇيو ته هاڻي هو ڇا ڪري رهيو آهي؟ ان جي تعليم ڪيتري آهي؟ هو ڇا ڪرڻ چاهي ٿو؟ ان جو خانداني پسمنظر ڇا آهي؟ مون کيس چيو، اوهان مون ڏانهن مدد جي لاءِ آيا آهيو، ٻڌايو، اوهان ڪهڙي نوڪري ڪرڻ چاهيو ٿا؟ هن مون کي جواب ڏنو، مون کي خبر ناهي ته ڇا ڪرڻ چاهيان ٿو؟ ان جو مسئلو ڏاڍو سادو ۽ عام هو. جتي به نوڪريءَ جي لاءِ انٽرويو ڏيندو هو، ته کيس نوڪري نه ملندي هئي. دراصل هن وٽ ڪوئي مقصد ئي ڪونه هو. مان ان جي مدد ڪري سگهان پيو.

مون کيس صلاح ڏني ته اوهان هڪ رٿابندي جي نقط نظر سان پنهنجي نوڪريءَ جي باري ۾ سوچي ٻڌايو. مسٽر ايف ٿوري دير منهنجي سوال تي غور ڪيو ۽ نيٺ چيائين: مان ٻين جهڙي نوڪري حاصل ڪرڻ چاهيان ٿو، جنهن ۾ پگهار سٺي هجي، سٺو گهر هجي، بس مون ٻيو ڪجهه نه سوچيو آهي. مون چيو: اها ته فطري ڳالهه آهي ته هر ڪو ماڻهو ائين ئي چاهيندو آهي. مون کيس چيو: جڏهن اوهان ڪنهن هوائي ڪمپنيءَ جي ٽڪيٽ خريد ڪرڻ ويندا ۽ ڪائونٽر تي ڪلارڪ کي اهو نه ٻڌائيندا ته اوهان کي ڪيڏانهن وڃڻو آهي، ته اهو اوهان کي ٽڪيٽ ڪيئن ڏيندو؟

انهيءَ ڪري جيستائين تون مون کي اهو نه ٻڌائيندين ته تون ڪهڙي قسم جي نوڪري حاصل ڪرڻ چاهين ٿو ته مان ان وقت تائين توهان جي مدد نه ڪري سگهندس.

ان ڳالهه تي مسٽر ايف سوچڻ لڳو. ٻن ڪلاڪن تائين اسان فقط مسٽر ايف جي زندگيءَ جي مقصدن جي حوالي سان ئي ڳالهايو. ان گفتگو مان مسٽر ايف سکيو ته

اهم شيءِ زندگيءَ جي باري ۾ ڪا رٿابندي ڪرڻي آهي. ترقي يافتہ ڪمپنين وانگر اسان کي پنهنجي زندگيءَ جي لاءِ ايندڙ ڏهن سالن جي لاءِ رٿابندي ڪرڻ گهرجي. اوهان پنهنجي اهليت، هنرمندي ۽ قابليت سان جيڪو ڪجهه پيدا ڪندا، ان کي بهتر ڪري سگهو ٿا ۽ ڳري ملهه ۾ وڪڻي سگهو ٿا. اهو سڀ ڪجهه فقط ايندڙ سالن جي لاءِ رٿابندي ڪرڻ سان ئي ممڪن آهي. هيٺ ڏنل ٻن ڪمن ڪرڻ سان اوهان کي رٿابندي ڪرڻ ۾ مدد ملندي.

1. اوهان تصور ڪريو ته اوهان جو مستقبل ٽن شعبن تي مشتمل آهي. ڪم، گهر ۽ سماجي زندگي. اوهان پنهنجي زندگيءَ کي ان مطابق تبديل ڪريو.
2. پنهنجو پاڻ کان ٽي سوال ڪريو ۽ انهن جا بلڪل واضح جواب ڏيو
3. مان پنهنجي زندگيءَ ۾ ڇا ڪرڻ چاهيان ٿو؟ مان ڇا بچڻ چاهيان ٿو؟ ڇا ان سان مون کي اطمینان ملندو؟ اهڙيءَ طرح جي رٿابندي اوهان جي رهنمائي ۾ مدد ڪندي.

### رهنمائيءَ لاءِ ڏهن سالن جي رٿابندي بابت منهنجو تصور:

#### A. "شعبو ڪم"

ايندڙ ڏهن سالن لاءِ رٿابندي:

1. مان ڪيتري آمدني حاصل ڪرڻ چاهيان ٿو؟
2. مان ڪيتري ذميواري نڀائي سگهان ٿو؟
3. مون کي ڪيترا اختيار گهرجن، جو مان ٻين کان ڪم وٺي سگهان؟
4. مان پنهنجي ڪم جي ذريعي ڪيتري عزت ۽ وقار حاصل ڪرڻ چاهيان ٿو؟

#### B. "شعبو گهر"

ايندڙ ڏهن سالن لاءِ رٿابندي

1. مان پنهنجي ۽ پنهنجي خاندان جي لاءِ ڪيتري قدر زندگيءَ جو معيار مهيا ڪرڻ جو خواهشمند آهيان.
2. مان ڪهڙي قسم جي گهر ۾ رهڻ چاهيان ٿو؟
3. مان ڪهڙي قسم جون موڪلون گذارڻ چاهيان ٿو؟
4. مان پنهنجي ٻارن کي ڪيتري مالي مدد ڏيئي سگهان ٿو؟

#### C. "شعبو سماجي زندگي"

1. مان ڪهڙي قسم جا دوست بڻائڻ چاهيان ٿو؟
2. مان ڪهڙي قسم جي سماجي گروهه ۾ رهڻ چاهيان ٿو؟
3. مان سماج ۾ ڪهڙي قسم جو مقام رکڻ چاهيان ٿو؟



4. مان ڪهڙن سبب جي ڪري ٻين کان اڳتي نڪري سگهان ٿو؟  
\*\*\*\*\*

پنهنجي مستقبل جو تصور ڪريو ۽ قسمت وغيره کان نه ڊڄو. جيترو اوھان جو وڏو تصور هوندو، اوترو ئي وڌيڪ سٺو نتيجو نڪرندو. انهيءَ ڪري وڏو تصور پنهنجي مستقبل جي لاءِ ضروري آهي.

مون وٽ تربيت هيٺ رهندڙ هڪ نوجوان جو چوڻ آهي ته مان پنهنجي گهر لاءِ سوچيندو آهيان ته اهو ڪنهن فارم هائوس ۾ هجي. منهنجو ان جي باري ۾ خيال هو ته اهو روايتي طور تي مخروطي شڪل جو هجي. ان ۾ به طبقا هجن. ان جا ٽيٽا اچي رنگ جا هجن. ان ۾ غسل ڪرڻ جو هڪ حوض هجي. مان پنهنجي ٻنين ۾ وڻن جي چانوري واري دڳ تي مزي سان گاڏي ڊوڙايان.

رهڻ ۽ سمهڻ جي جاءِ، ضروري نه آهي ته اها گهر به هجي. مان پنهنجي گهر جي لاءِ سڀ ڪجهه ڪرڻ چاهيان ٿو. مان ان گهر جي لاءِ دعا ڪندو رهندو هوس. ايندڙ ڏهن سالن جي باري ۾ اهو به خيال ڪندو هوس ته مان پنهنجي خاندان کي سڄيءَ دنيا جو سير ڪرائيندس. جيڪڏهن هڪ دفعو ئي ممڪن ٿي نه سگهيو ته هر سال موڪلن ۾ دنيا جي ڪنهن نه ڪنهن حصي جو سير ڪندا رهنداسين.

منهنجو اهو منصوبو ايندڙ وقت جي لاءِ ”شعبي گهر“ جي لاءِ هئو ۽ ان جي عملي صورت جو دارومدار ”شعبي ڪم“ تي هو. انهيءَ ڪري مون کي ”شعبي ڪم“ تي ڀرپور توجهه ڏيڻ جي ضرورت ٿيندي.

ان تربيت وٺندڙ نوجوان پنهنجي مستقبل جي رٿا پنج سال اڳ ئي لکي رکي هئي ۽ اها رٿا ايندڙ ڏهن سالن جي لاءِ هئي. نوجوان مون کي اهو به ٻڌايو ته انهيءَ ڳالهه کي رڳو پنج سال گذريا آهن ۽ مون پنهنجي منصوبه بندي مطابق 17 ايڪڙن جي ايراضيءَ تي ٺهيل گهر خريد به ڪري ورتو هو. دراصل هو پنهنجي منزل ڏانهن بلڪل صحيح وڃي رهيو هو.

ڪم جو شعبو، گهر جو شعبو ۽ سماجي زندگيءَ جو شعبو، اهي ٽي شعبا اوھان جي زندگيءَ سان ويجهو ۽ گهرو تعلق رکندا آهن. هڪ شعبي جو ٻئي شعبي تي مدار آهي. پر ٻين شعبن کي سڀ کان وڌيڪ متاثر ڪرڻ وارو شعبو ڪم آهي.

جڏهن انسان غارن ۾ رهندو هو ته ان وقت به جيڪو شخص سڀ کان وڌيڪ محنت سان شڪار ڪندو هو ته ان جا دوست ان جي گهڻي عزت ڪندا هئا. اها ڳالهه اڄ به حقيقت بڻيل آهي.

جيڪو زندگيءَ جو معيار اسان پنهنجي خاندان کي مهيا ڪندا آهيون، سماج مان اسان کي جيڪا عزت ملندي آهي، ان جو دارومدار اسان جي ڪم جي شعبي ۽ ڪاميابي سان ئي آهي.

ڪجهه عرصو اڳ هڪ فائونڊيشن مينيجمينٽ ريسرچ وڏي پيماني تي تحقيق

ڪئي هئي ته وڏن وڏن ڪاروباري ادارن جي ايگزيڪيوٽو، حڪومت، سائنس ۽ مذهب جي حوالي سان ڪامياب ماڻهن ۾ ڪهڙي شيءِ هڪجهڙي آهي؟ ان تحقيق جو هڪ ئي جواب هو ته اهي سڀ ماڻهو ڪم ڪن ٿا ۽ ٻين کان اڳتي نڪرڻ جي تمام گهڻي خواهش رکندا هئا. جان وينا ميڪر جي هڪ نصيحت کي ياد رکڻ گهرجي. ان جو چوڻ آهي ته جيستائين ڪو به شخص ڪنهن ڪم کي پنهنجو ڪم سمجهي نه ڪندو آهي، ان وقت تائين هو وڌيڪ تيز ۽ سٺو ڪم نه ٿو ڪري سگهي.

”خوف جي طاقت ڪم ڪرڻ جي خواهش کي ناڪام بڻائي ڇڏيندي آهي ۽ اهڙيءَ طرح احساس ڪمريءَ ۾ مبتلا ٿي وڃڻ جو امڪان هوندو آهي.“

منهنجي ملاقات هڪ نوجوان سان ٿي، جيڪو اخبار ۾ لکندو هو. اهو نوجوان صحافت کي پنهنجو پيشو بڻائڻ جو ارادو نه رکندو هو. ان نوجوان اڃا گريجوئيشن به نه ڪئي هئي. مون ان کان پڇيو ته ڇا اوھان هڪ صحافي بڻجڻ چاهيو ٿا؟ هن چيو مان ڪاليج جي رسالي لاءِ ته لکندو آهيان پر صحافي بڻجي بڪ نه ٿو مرڻ چاهيان.

پنجن سالن کان پوءِ اهو نوجوان مون سان ”نيو اورلين“ ۾ مليو. اهو ان وقت هڪ اليڪٽرانڪ ڪمپنيءَ جي ڊائريڪٽر جو اسسٽنٽ هو. هن مون کي ٻڌايو ته هو پنهنجي ڪم منجهان گهڻو مطمئن آهي. سندس پگهار به سٺي آهي، پر پوءِ به مون کي مڪمل دلچاءِ نه آهي. مون جڏهن کان ڪاليج ڇڏيو آهي، منهنجي خواهش رهي آهي ته مان ڪنهن اخبار وغيره ۾ ڪم ڪريان.

دراصل ان نوجوان جو پراڻو تصور اڃا تائين ان سان چهتيل هو. ان کي هاڻي به مڪمل ڪاميابي صحافت ۾ ئي ملي سگهي پئي ڇو جو ڪاميابي دل ۽ جان سان ڪوشش ڪرڻ واري ڪم ۾ ملندي آهي. جڏهن ته اهو نوجوان جيڪا نوڪري ڪري رهيو هو، ان ۾ سندس دل نه پئي لڳي. جيڪڏهن اهو نوجوان صحافت ۾ هجي ها ته کيس وڌيڪ ڪاميابي ملي ها، ڇو جو سندس روح صحافت ۾ ئي اٽڪيل هو.

اسان سڀئي خواهشون رکندا آهيون. اسان سڀئي خواب ڏسندا آهيون ۽ ان جي تعبير چاهيندا آهيون. پر ڪجهه ماڻهو اهڙا هوندا آهن، جن پنهنجن خواهشن کي دفن ڪري ڇڏيو هوندو آهي.

**پنچ هٿيار اهڙا آهن جيڪي ڪاميابيءَ کي گهٽي ڇڏيندا آهن.  
اهي ڪاميابيءَ کي تباھ ڪري ڇڏيندا آهن ۽ ڪاميابيءَ  
جي لاءِ نهايت ئي خطرناڪ آهن:**

#### 1. پاڻ کي گهٽ سمجهڻ

اوھان سوين ماڻهن کي چوندي ٻڌو هوندو ته مان هڪ ڊاڪٽر وانگر آهيان، پر مان ان جيان ڪم نه ٿو ڪري سگهان. منهنجي اندر ذهانت جي کوٽ آهي. مان

جڏهن اوهان ڪنهن مقصد کي حاصل ڪرڻ جي لاءِ پنهنجي توانائي استعمال ڪندا آهيو ته اها توانائي اڃا گهڻو وڌي ويندي آهي. لکين ماڻهو ڪاميابي حاصل ڪري نئين توانائي حاصل ڪندا آهن. جيڪا سندن مقصد کي حاصل ڪرڻ ۾ مددگار ثابت ٿيندي آهي.

مقصد کي حاصل ڪرڻ تي اهو شخص تازو توانو ٿي ويندو آهي. مقصد کي حاصل ڪرڻ ڪيترين ئي بيمارين جو علاج آهي.

### اچو اسان مقصد کي حاصل ڪرڻ جي لاءِ طاقت کي ڪجهه ويجهڙائي کان ڏسون ٿا.

جڏهن اوهان پنهنجي خواهش جي تابع ٿي ويندا آهيو، جيڪا توهان جو مقصد به هوندي آهي، ته پوءِ اوهان انهيءَ مقصد جي ويجهو پهچي ويندا آهيو. ان سان اوهان کي توانائي، جسماني طاقت ۽ ولولي جي قوت ملندي آهي، جنهن جي اوهان کي منزل تائين پهچڻ جي لاءِ ضرورت به هوندي آهي. اوهان اها طاقت پاڻ مرادو حاصل ڪري سڌو منزل مقصود تائين پهچي ويندا آهيو.

حيرت ۾ وجهندڙ ڳالهه اها آهي ته اوهان تصور جي ان مورچي ۾ ويهي ڪري سڌو پنهنجي مقصد تائين پهچو ٿا. اوهان جي ذهن ۾ جيڪو مقصد هوندو آهي، اهو اوهان جي لاشعور ۾ خود بخود ڪم ڪندو آهي ۽ اوهان کي ان مقصد ڏانهن وٺي ويندو آهي. اوهان جو لاشعور هميشه ڪم ڪندو رهندو آهي. اوهان جو شعور ان وقت تائين ڪم نه ڪندو، جيستائين اوهان جو لاشعور نه سوچيندو. جيڪو ڪم اوهان کي ڪرڻو هوندو آهي، لاشعور جي مدد کان سواءِ اوهان جو شعور گهٽائيندو آهي. فيصلو ڪري نه سگهندو آهي.

جڏهن اوهان جي مقصد واري تصور کي اوهان جو لاشعور پنهنجي اندر محفوظ ڪري وٺندو آهي ته پوءِ اوهان کي سڌو رستو پنهنجو پاڻ ٿي ملي ويندو آهي. شعور ۾ ڪا به سوچ نه هوندو آهي ۽ اهو فقط سڌو ۽ سادو سوچيندو آهي.

هتي اسان پن فرضي ماڻهن جا مثال پيش ڪريون ٿا. اوهان ان کي پڙهي اصلي ماڻهن جي باري ۾ ڄاڻي وٺندا، جن کي اوهان عام زندگيءَ ۾ سڃاڻيندا آهيو. انهن پنهنجي فرضي نالو ٿام ۽ جيڪ رڪون ٿا. انهن پنهنجي ۾ سواءِ هڪ خاصيت جي سڀ خاصيتون هڪ جهڙيون آهن.

ٿام وٽ هڪ منزل جو خيال آهي. جڏهن ته جيڪ وٽ اهڙو تصور نه آهي. ٿام جي ذهن ۾ هڪ واضح مقصد جو تصور آهي ته اهو ڇا ڪرڻ چاهي ٿو. اهو ڏهن سالن جي عرصي ۾ هڪ ڪمپنيءَ جو نائب صدر بنجڻ جو واضح تصور ذهن ۾ رکي ٿو. ڇو جو ٿام پنهنجي مقصد کي ذهن ۾ ويهاري ڇڏيو هو. انهيءَ ڪري هاڻي اها ڳالهه سندس لاشعور ۾ پختي ٿي چڪي آهي. ٿام جو لاشعور کيس چوندو

جيڪڏهن ان ڪم ڪرڻ جي ڪوشش ڪيان ته ناڪام ٿي ويندس، منهنجي تعليم گهٽ آهي يا منهنجو تجربو گهٽ آهي.

اهڙيءَ ريت ڪيترائي ماڻهو پنهنجي خواهش ۽ ڪاميابيءَ کي گهڻي ڇڏيندا آهن.

### 2. ڇا هن ڪم ۾ تحفظ آهي.

جيڪي ماڻهو پنهنجي گفتگو ۾ ”تحفظ“ ۽ ”سلامت“ جا لفظ استعمال ڪندا آهن، ته اهو ”تحفظ“ جو لفظ سندن خوابن کي پور پور ڪرڻ وارو هٿيار بڻجي ويندو آهي.

### 3. مقابلو

ان شعبي ۾ پهريان ته ڪا به گنجائش ئي نه آهي. انهيءَ ڪم ۾ ته اڳ ئي ماڻهن اندر سخت چٽاڀيٽي لڳي پئي. آهي ۽ اهو ئي لفظ سندن ڪاميابيءَ جي لاءِ زهر قاتل ثابت ٿيندو آهي.

### 4. ماءُ پيءُ جو فرمان

مون ڪيترن ئي ٻارن ۽ نوجوانن کي چوندي ٻڌو آهي ته مان ڪرڻ ته چاهيان ٿو، پر منهنجو والد چوي ٿو ته فلاڻو ڪم ڪر. ڪيترائي والدين پنهنجي ٻارن کي هدايت ڪندا آهن ته فلاڻو ڪم ڪريو. پر اهي اهو نه ڇڏيندا آهن ته سندن ٻار ڇا ڪرڻ چاهين ٿا؟ سڀني والدين جي خواهش هوندي آهي ته سندن ٻار هوشيار هجن ۽ ڪاميابيون حاصل ڪن. جيڪڏهن ٻار پنهنجي پيءُ ماءُ کي ٻڌائين ته اهي پاڻ ڇا ٿا ڪرڻ چاهين ۽ سندن والدين انهن جو ساٿ ڏين ته اهي ٻار پنهنجي چونڊيل شعبي ۾ ضرور ڪامياب ٿيندا.

### 5. خانداني ذميداري

مون کي اهو ڪم پنج سال اڳ ڪرڻ گهرجي ها. هيئن ته مون تي خاندان جي ذميواري آهي. هاڻ مان ڇا ٿو ڪري سگهان؟ اهو به خواهش کي قتل ڪرڻ وارو خوفناڪ هٿيار آهي.

انهن قاتل هٿيارن مان نجات حاصل ڪرڻ ۽ سڄي طاقت استعمال ڪندي پنهنجي خواهش کي عملي صورت ڏيو. اهڙيءَ طرح اوهان کي توانائي، جوش، ولولو، ذهني سکون ۽ صحتمند زندگي ملندي. جيڪو ڪم ڪرڻ چاهيو ٿا، ان ۾ دير نه ڪريو.

ماڻهن جو گهڻو تعداد هفتي ۾ 40 ڪلاڪ ڪم ڪندو آهي ۽ ايترو ڪم ڪرڻ وارا ڪڏهن به گهڻي ڪم جي شڪايت نه ڪندا آهن. ڪامياب ماڻهو پنهنجي آڏو هڪ مقصد رکندا آهن ۽ ان کي حاصل ڪرڻ جي لاءِ کين انهيءَ خواهش مان توانائي ملندي آهي.

ڪري ورتو. اهڙيءَ ريت جنگ پنهنجي پڄاڻيءَ تي پهتي. جيڪڏهن ڪاروباري ماڻهو نااميد ٿي ويهي رهن ته اسان جي ڪارخانن جي پيداوار بيهجي وڃي. اهڙا ماڻهو پنهنجي پيداواري سامان کي وڪڻڻ جي لاءِ باقاعده رٿابندي ڪندا آهن. اهي پنهنجي سيلز مينن کي هدف ڏيندا آهن ته جيئن اهي انهن کي حاصل ڪن ۽ سندن پيداواري سامان وڪامجي وڃي ۽ ڪاروبار هلندو رهي، بلڪ وڌندو رهي ٿو. جيڪڏهن اوهان ڪاميابي حاصل ڪرڻ چاهيو ٿا ته پنهنجي مقصدن جو تعين ڪريو ته جيئن پنهنجا مقصد حاصل ڪري سگهو.

\*\*\*\*\*

ٽولان يونيورسٽيءَ جي اسڪول آف ميڊيسن جي پروفيسر ڊاڪٽر جارج بروج جو چوڻ آهي ته اسان ڪنهن انسان جي زندگيءَ جو تعين ڪري سگهندا آهيون ته اهو ڪيترو عرصو جيئرو رهندو. ان جو اندازو ان جي وزن، ورثي ۾ مليل عادت، خوراڪ، جسماني بيهڪ ۽ ذاتي عادتن سان ڪري سگهجي ٿو. ڊاڪٽر صاحب جو اهو به چوڻ آهي ته ڪم کان جلد رٽائرڊ ٿيڻ، جلد موت جو سبب بڻجن ٿا آهن. ڇو جو جيسٽائين ماڻهو ڪم ڪندو رهندو آهي ته ان جي آڏو زندگيءَ جو هڪ مقصد هوندو آهي، پر جيڪي ماڻهو رٽائرڊ ٿي ويندا آهن، جيڪڏهن اهي ڪو به ڪم نه ڪن يا انهن جي آڏو زندگيءَ جو ڪو به مقصد نه هجي ته اهي جلدي مري ويندا.

اسان مان هرڪوئي فيصلو ڪري سگهي ٿو ته کيس رٽائر ٿيڻ کان پوءِ زندهه رهڻو آهي يا مرڻو آهي. جيڪڏهن رٽائر ٿيڻ کان پوءِ ڪو ڪم نه ڪيو وڃي، پر کائڻ پيئڻ، سهڻ ۽ بيزاريءَ سان وقت گذاريو وڃي ته، اهو سڀ ڪجهه رٽائر ٿيڻ واري جي زندگيءَ لاءِ قاتل زهر جيان هوندو آهي. پر جيڪي ماڻهو رٽائر ٿيڻ کان پوءِ به ڪنهن مقصد کي حاصل ڪرڻ چاهيندا آهن ۽ انهن جي سامهون هڪ مقصد هوندو آهي ته اهي ڊگهي عرصي تائين جيئرا ۽ صحت مند رهندا آهن.

منهنجو هڪ دوست ”ليو“ آهي. هن اٽلانٽا بينڪ مان رٽائر مينٽ وٺڻ کان پوءِ هڪ ڪاروباري مشير جي حيثيت سان پنهنجي ذاتي آفيس کولي. هو هر وقت پنهنجي اصيلن سان مصروف رهندو آهي ۽ پنهنجي اصيلن جي هر قسم جي مدد ڪندو آهي. اهڙيءَ طرح ان جي شخصيت ۾ هڪ نئون نڪار پيدا ٿي ويو آهي. اهو پهريان کان وڌيڪ جوان نظر اچڻ لڳو. جڏهن ته سندس عمر جا ماڻهو، جيڪي ڪو به ڪم ڪار نه ڪندا هئا، اهي نااميديءَ جي زندگي گذاريندي، زندهه هوندي به مٿن کان بدتر آهن. زندگيءَ جي مقصدن کي حاصل ڪرڻ جي لاءِ جيڪا محنت ۽ جدوجهد ڪئي ويندي آهي، اها اسان کي صحتمند رکندي آهي ۽ اهڙيءَ طرح انسان پنهنجي زندگيءَ جي مقصدن کي به حاصل ڪري وٺندو آهي.

منهنجي قريبي دوست جو پيءُ سندس ٻاروٽڻ ۾ ئي گذاري ويو. سندس ماءُ پڪو پيه ڪري ورتو ته مان پنهنجي ٻار کي وڏو ماڻهو ضرور بڻائينديس. پر سندس ماءُ

آهي ته فلاڻو ڪم ڪر ۽ فلاڻو ڪم نه ڪر. ڇو جو اوهان جيڪو مقصد حاصل ڪرڻ چاهيو ٿا، ان سان اوهان کي ڪا به مدد نه ملندي. سندس مقصد پاڻ ڳالهائيندو آهي ته مان اوهان جو خيال آهيان. جنهن کي اوهان حقيقت ۾ ڏسڻ چاهيندا آهيو. انهيءَ ڪري ان خيال کي عملي صورت ۾ ڏسڻ جي لاءِ اوهان کي فلاڻو فلاڻو ڪم ضرور ڪرڻ گهرجي.

ٿام جو مقصد جيڪو سندس ذهن ۾ آهي، اهو سندس مبهم انداز ۾ رهنمائي نه ڪندو آهي، پر چٽيءَ ريت رهنمائي ڪندو آهي. اهو ٿام جي سڀني سرگرمين ۾ کيس خاص هدايتون ڏيندو آهي. ايتري قدر جو جڏهن ٿام سوت خريد ڪندو آهي ته به ٿام جو مقصد سندس رهبري ڪندو آهي. يعني ٿام کي هر پریشانيءَ ۾ خود بخود پنهنجي لاشعور کان مدد ملي ويندي آهي.

ٿام جو مقصد کيس غير معمولي توانايون مهيا ڪري ڏيندو آهي، جيڪي سندس لاءِ ڪم ڪنديون آهن.

ٻئي طرف جيڪو وٽ زندگيءَ جو ڪو به مقصد نه آهي. انهيءَ ڪري وٽس پاڻ مرادو ڪجهه ڪم ڪرڻ واري رهنمائي به نه آهي. اهو جلدي پریشان ٿي ويندو آهي. هو هر وقت رڳو اندازا ڪندو رهندو آهي ته کيس ڇا ڪرڻ گهرجي؟ انهيءَ ڪري اهو احساس ڪمٽيءَ جي سڙڪ تي هلندو رهندو آهي.

انهن مثالن مان اوهان سمجهي ويا هوندا ته ٻنهي ۾ ڪهڙو فرق آهي؟ اوهان پنهنجي چوڌر نگاهه وجهي ڪامياب ماڻهن کي ڏسو ۽ انهن کي به جن وٽ زندگيءَ جو ڪو به مقصد نه آهي. اهي ڪيئن ڀٽڪندا ڦرندا آهن، جڏهن ته ڪامياب ماڻهو زندگيءَ مان لطف وٺندا آهن. پنهنجي مقصد کي ذهن ۾ پختو ڪريو. اهو پنهنجو پاڻ اوهان جي رهبري ڪندو، جنهن سان اوهان پنهنجي منزل تي پهچي ويندا.

\*\*\*\*\*

موڪل واري ڏينهن جڏهن اسان صبح جو سجاڳ ٿيندا آهيون ته اسان وٽ ڪو به منصوبو اڃان يا لڪڻ پڙهڻ جو ڪم نه هوندو آهي. انهيءَ ڪري اسان سواءِ موڪل جي ٻيو ڪم نه ڪندا آهيون. ان ريت ڏينهن پورو ٿي ويندو آهي. پر جڏهن اسان موڪل تي نه هوندا آهيون ته اسان جي آڏو سڄي ڏينهن جو ڪم ڪرڻ جو منصوبو هوندو. هي هڪ عام تجربو اسان کي اهم سبق سيکاري ٿو ته اسان جن ڪمن جي باري ۾ رٿابندي ڪندا آهيون، انهن ڪمن کي مڪمل ڪندا آهيون.

ٻي جنگ عظيم کان اڳ اسان جي سائنسدانن ائٽم جي ذري ۾ لڪل قوت کي معلوم ڪري ورتو هو. ان کان پوءِ انهن ائٽم کي ٽوڙي ان جي طاقت کي استعمال ڪرڻ به سمجهي ورتو هو. هاڻ ائٽم جي توانائي کي استعمال ڪرڻ انهن جو مقصد بڻجي چڪو هو. ان مقصد کان پوءِ انهن ائٽم بمر ناهيو. انهن ان مقصد جي لاءِ لڳاتار ڪم ڪيو ۽ ڪجهه سالن کان پوءِ انهن طاقتور بمر ڪيرائي، پنهنجو مقصد حاصل



ٻيو باب لکڻ شروع ڪيو. ڪنهن وقت ته فقط ڪجهه لفظن کان وڌيڪ نه لکي سگهندو هوس. اهڙيءَ طرح نيٺ هڪ ڏينهن مون اهو ڪتاب مڪمل ڪيو. ان ڪتاب کي مون ڇهن مهينن ۾ مڪمل ڪيو.

ڪيترا ئي سال اڳ مون ريڊيو لاءِ اسڪرپٽ لکڻ شروع ڪيا. هاڻ انهن اسڪرپٽن جو تعداد ٻن هزارن کان مٿي آهي. جيڪڏهن مون کي چيو وڃي ها ته اوهان ٻه هزار اسڪرپٽ لکي ڏيو ته مان ڪڏهن به نه لکي سگهان ها. پر مون هڪ هڪ ڪري ٻه هزار اسڪرپٽ لکي ورتا.

ڪنهن به منزل کي حاصل ڪرڻ جي لاءِ ڏاڪي به ڏاڪي وڌو ته منزل تي پهچي سگهجي ٿو. ان اصول تي عمل ڪندي سگريٽ جي عادت کي به ڇڏي سگهجي ٿو. منهنجي هڪ دوست جو چوڻ آهي ته مون اها عادت انهيءَ اصول کي اختيار ڪندي ڇڏي ڏني هئي. پهريائين مان سوچيندو هوس ته هڪ ڪلاڪ کان پوءِ سگريٽ ڏکائيندس. جڏهن هڪ ڪلاڪ گذري ويندو هو ته مان سوچيندو هوس ته وڌيڪ هڪ ڪلاڪ کان پوءِ سگريٽ ڏکائيندس ۽ اهڙيءَ ريت مان وقت گذاريندو رهيس ۽ سگريٽ ڏکائڻ واري وقفي کي ڊگهو ڪندو رهيس ۽ هڪ ڏينهن مون کي ان عادت کان چوٽڪارو ملي ويو.

سگريٽ جي عادت کي هڪ ڏينهن ۾ ڇڏي نه ٿو سگهجي. ان سان سگريٽ ڇڏڻ وارو تڪليف ۾ پئجي ويندو.

ڪو به مقصد مرحلي وار ڏاڪي به ڏاڪي اڳتي وڌندي حاصل ڪري سگهجي ٿو. انهيءَ طريقي کي اختيار ڪندي، واعظ ڪرڻ وارا، ڪاليج ۾ ليڪچر ڏيڻ وارا، پروفيسر ۽ سائنسدان پنهنجي تجربن کي قدم به قدم اڳتي وڌائيندي پنهنجو ڪم ڪاميابيءَ سان ختم ڪري وٺندا آهن. اهي سڀ ماڻهو پنهنجي ڪم کي هڪ ئي دفعي سان ختم نه ڪري سگهندا آهن. اوهان ڏٺو هوندو ته ڪيئي ماڻهو اوچتو ڪاميابي حاصل ڪري وٺندا آهن. پر جڏهن اوهان اهڙن ماڻهن جي ماضيءَ جي باري ۾ معلومات حاصل ڪندا ته اوهان کي خبر پئجي ويندي ته ان شخص اوچتو ڪاميابي حاصل نه ڪئي هئي بلڪ هن انهيءَ ڪاميابيءَ جي لاءِ گهڻي محنت ڪئي آهي ۽ ٺوس قدم کنيا آهن ۽ دير تائين ان جي لاءِ ڪم ڪندو رهيو هو.

هڪ خوبصورت عمارت پٿر جي ٽڪرن سان ٺاهي ويندي آهي. پٿر جو هر ٽڪرو خاص اهميت رکندو آهي. بلڪل ائين ئي هڪ ڪامياب زندگيءَ جي اڏاوت ڪري سگهجي ٿي.

اڇو پنهنجي زندگيءَ جي مقصد کي حاصل ڪرڻ جي لاءِ پنهنجي ڪارڪردگيءَ جي پهرين وڪ ڪٽڻ ۽ پوءِ اڳتي وڌندا وڃون. پهرين وڪ جڏهن صحيح طرف ڪٽي وڃي ته منزل تي پهچي سگهجي ٿو. ان ڳالهه کي ياد رکڻ جيڪو به ڪم اوهان ڪرڻ چاهيو ٿا، ته پنهنجو پاڻ کان پڇو: ڇا اها پهرين وڪ مون کي

به هڪ موتمار بيماريءَ ۾ مبتلا هئي. هن جا ڊاڪٽر هن جي باري ۾ گهڻا پر اميد نه هئا. سندس ماءُ هڪ ننڍڙو دڪان کوليو ۽ پنهنجي ٻار جي پالنا شروع ڪري ڏني. جڏهن اها هر مهيني پنهنجي چڪاس ڪرائڻ ويندي هئي ته سندس ڊاڪٽر چوندا هئا ته بس هڪ ٻن مهينن جي زندگي آهي. جيئن ته انهيءَ عورت جي اڳيان هڪ واضح مقصد هو. انهيءَ ڪري هن حوصلو رکيو ۽ ائين هڪ هڪ به به مهينا گذرندي گذرندي ويه سال گذري ويا ۽ ان دوران سندس پٽ ڪاليج مان گريجوئيشن ڪري ورتي ۽ هڪ وڏو ڪاروباري ماڻهو بڻجي ويو. ان مان معلوم ٿيو ته جيڪڏهن انسان جي زندگيءَ ۾ ڪو به چٽو مقصد هوندو ته انهيءَ سان زندگيءَ کي طويل ڪري سگهجي ٿو.

هڪ مقصد کي حاصل ڪرڻ جي شديد خواهش انهيءَ عورت کي ڪينسر جهڙي خطرناڪ مرض کان ويهن سالن تائين بچائي رکيو. منزل جو تعين ڪريو ۽ ڊگهي عمر حاصل ڪريو. ان جي لاءِ نه ڪنهن دوا جي ضرورت آهي ۽ نه ئي ڪنهن ڊاڪٽر جي ضرورت آهي. خواهش جي تڪميل تائين هاڪاري جدوجهد هڪ اهم طاقتور جزو جي حيثيت رکندڙ آهي.

\*\*\*\*\*

جيڪو شخص گهڻي کان گهڻي ڪاميابي حاصل ڪرڻ چاهي ٿو، ان کي گهرجي ته هڪ ئي وقت ۾ هڪ ڪم ڪري. جڏهن گهر ڏيو ويندو آهي ته هڪ وقت ۾ هڪ ئي سرهنڻي ويندي آهي. اهڙيءَ طرح آهستي آهستي ڪري گهر مڪمل طرح تيار ٿي ويندو آهي.

ايرڪ گهڻو ئي ڄاتل سڃاتل مصنف آهي. هو اپريل 1957ع جي ”ريڊرز ڊائجسٽ“ ۾ لکي ٿو ته هڪ کان پوءِ ٻيو قدم کڻڻ گهرجي. اهڙيءَ ريت اوهان ڪاميابيءَ جي منزل تي پهچي ويندا. ان جو چوڻ آهي ته بي جنگ عظيم ۾ هو ٻين ڪيترن ئي ساٿين سان گڏ جهاز جي ذريعي برما ۽ هندستان جي سرحد تي پيراشوت وسيلي لٿو. اهو علائقو تمام ئي سڄو، ويران ۽ ناهموار هو. اسان گهڻي بري حالت ۾ هئاسين. جڏهن ته اسان جي مدد لاءِ ڪيترن ئي هفتن تائين ڪير به نه پهچي سگهيو. اسان هندستان ڏانهن هلڻ شروع ڪري ڏنو. اسان کي 140 ميل پنڌ ڪري پنهنجي منزل تي پهچڻو هو. جڏهن ته اهو پهاڙي رستو هو ۽ آگسٽ جا چوٿا مهينا مينهن به شروع ٿي ويا هئا. اسان کي پنڌ ڪندي اڃا رڳو هڪ ڪلاڪ ئي مس گذريو هو ته منهنجي هڪ پير ۾ هڪ وڏو ڪوڪو چپي ويو. منهنجي پير مان شام تائين رت وهندو رهيو. ان وقت مون سوچيو ته ڇا مان ان حالت ۾ 140 ميل پنڌ ڪري سگهندس؟ مون همت ڪئي ۽ پنهنجي ساٿين سان هلندو رهيس. رات جو هڪ ڳوٺ ۾ پهتاسين ۽ اهڙيءَ طرح منزلون طئي ڪندا پنهنجي اصل مقام تي پهچي ٿي ويا سين.

جڏهن مون پنهنجي ان مهڙي تي هڪ ڪتاب لکڻ جو ارادو ڪيو ته ان وقت به مون سوچيو ته ڇا مان اهو ڪم ڪري سگهندس؟ آخر مون هڪ باب لکڻ کان پوءِ



اوڏانهن وٺي ويندي، جيڏانهن مان وڃڻ چاهيان ٿو؟ جيڪڏهن اوهان جو جواب نه ۾ هجي ته ان ڪم کي نه ڪريو. جيڪڏهن جواب ها ۾ هجي ته پوءِ اڳتي وڌو، پڪ سان اوهان ڪاميابي ماڻيندا.

اها ڳالهه ته واضح آهي ته اسان ڪاميابيءَ تائين هڪ ٽپو لڳائي نه ٿا پهچي سگهون. هڪ وقت ۾ اسان فقط هڪ ئي وڪ کڻي سگهون ٿا. هڪ مهيني جي لاءِ جنهن ڪم کي جيتري قدر ڪرڻو آهي، انجي رتائيندي ڪري سگهجي ٿي.

پنهنجو جائزو وٺو ته ڪهڙيون خاص ڳالهيون اوهان کي وڌيڪ بهتر ڪري سگهن ٿيون. اوهان جي لاءِ هڪ رهنما چارٽ ڏجي ٿو ته اوهان کي ايندڙ ٽيهن ڏينهن ۾ ڇا ڪرڻو آهي. وري ٽيهن ڏينهن کان پوءِ اوهان پنهنجي ڪارڪردگيءَ جو جائزو وٺو ۽ وڌيڪ هڪ مهيني جي لاءِ رٿا بندي ڪريو. اوهان محسوس ڪندا ته ننڍيون ننڍيون شيون به اوهان جي لاءِ ڪيترو وڏو ڪم سر انجام ڏين ٿيون.

### ٽيهن ڏينهن اندر بهترين ڪارڪردگيءَ جي لاءِ رهنما چارٽ

اڄ کان ٽيهن ڏينهن تائين مان هڪ ڪم ڪندس:

#### A. هنن عادتن کي ڇڏي ڏيو:

1. ڪم کي سڀاڻي تي نه ڇڏيندس
2. ناڪاري گفتگو نه ڪندس
3. هر روز هڪ ڪلاڪ کان وڌيڪ ٽيليويزن کي نه ڏيندس
4. ڊاڙون نه هڻندس

#### B. هنن عادتن کي اختيار ڪرڻو آهي:

1. روزانو صبح جو پنهنجي شخصيت جو جائزو وٺڻ
2. ايندڙ ڏينهن جي لاءِ اڳ ۾ ئي رتائيندي ڪرڻ
3. هر ممڪن موقعن تي ماڻهن جي باري ۾ سٺا تاثرات ڏيڻ

#### C. هنن طريقن سان پنهنجي آفيس وٽ پنهنجي عزت وڌايو

1. زبردستن لاءِ بهتر ڪم ڪرڻ
2. پنهنجي ڪم جي باري ۾ وڌ ۾ وڌ معلومات حاصل ڪرڻ
3. ٽي اهڙيون تجويزون ڏيڻ، جن منجهان منهنجي ڪمپنيءَ وڌيڪ فائدو حاصل ڪري سگهي.

#### D. هنن طريقن سان منهنجي گهر ۾ منهنجو قدر وڌندو:

1. پنهنجي گهر واريءَ جي لاءِ ننڍا ننڍا ڪم ڪري راضي حاصل ڪرڻ
2. هفتي ۾ هڪ دفعو پنهنجي ڪٽنب جي لاءِ ڪجهه خاص ڪرڻ

3. هر روز پنهنجي ڪٽنب سان گڏ هڪ ڪلاڪ گذارڻ

#### E. هنن طريقن سان پنهنجي ذهن کي تيز ڪريو

1. هر هفتي ۾ ٻن ڪلاڪن تائين پنهنجي شعبي بابت رسالا پڙهڻ
2. پنهنجي مدد پاڻ ڪرڻ بابت ڪو ڪتاب پڙهڻ
3. روزانو اڌ ڪلاڪ تائين اڪيلو سوچڻ
4. چار نوان دوست ٺاهڻ

ان کان پوءِ اوهان محسوس ڪندا ته اوهان ڪافي نيڪ ٿي چڪا آهيو، تمام گهڻا بااخلاق به ٿي چڪا آهيو ۽ اوهان جي سوچ ۾ به نڪار اچي ويو آهي. اوهان ڪارگر شخص آهيو. تمام گهڻي شعوري ڪوشش اوهان کي ڏينهن ڏينهن پلوڙ ماڻهو بڻائي ڇڏيو هوندو. اوهان ۾ نيون سٺيون عادتون پيدا ٿي وينديون ۽ پراڻيون خراب عادتون به ڏينهن ڏينهن گهٽجي وينديون.

اوهان پهرين ٽيهن ڏينهن ۾ ئي روز بروز بهتري پيدا ڪري ورتي آهي ۽ اوهان هاڻي صحيح رخ ۾ وڃي رهيا آهيو.

مان جڏهن ماڻهن سان سندن ڪاميابيءَ جي حوالي سان ڳالهائيندو آهيان ته اڪثر چوندا آهن: ها مان ڄاڻان ٿو ته اهو ڪم ڏاڍو اهم آهي، پر ڪجهه ائين ٿيو جو منهنجو منصوبو اڌ ۾ ئي رهجي ويو.

اها حقيقت آهي ته ڪيترائي واقعا اسان جي ضابطي ۾ نه رهندا آهن، جنهن سان اسان جي منزل ڪجهه پري ٿي ويندي آهي. ڇو جو اسان جي خاندان ۾ ڪو به تمام گهڻو بيمار ٿي سگهي ٿو، يا ڪنهن فرد جو موت وغيره ٿي سگهي ٿو. اهڙيءَ طرح اوهان جي معمول جو ڪم گهڻو متاثر ٿيندو آهي.

فرض ڪريو، اوهان ڪيڏانهن وڃي رهيا آهيو ۽ اوهان جي منزل به ويجهي آهي. پر هڪ جاءِ تي واٽ ڪٽجي ٿي وڃي ۽ اهڙيءَ حالت ۾ اوهان واپس به نه ٿا اچي سگهيو، ته ان جي لاءِ اوهان هڪ نئون رستو ڳوليندا ته جيئن منزل تي رسي سگهيو.

اها هڪ عام ڳالهه آهي ته ماڻهو ڪيترن ئي قسمن جي سيٽپ ڪندا آهن. ڪجهه ماڻهو بانڊ خريد ڪندا آهن. ڪجهه جايون وٺندا آهن يا اهڙي ئي ٻي ڪا به شيءِ وغيره. پر سڀ کان وڏي سيٽپ جيڪا اوهان کي سڀ کان وڌيڪ فائدو ڏيندي، اها آهي پنهنجي ذات تي سيٽپ ڪرڻ. پنهنجي لاءِ اهڙي خريداري ڪريو، جيڪا اوهان جي ذهني طاقت جي تعمير ڪري.

دنيا جون وڏيون وڏيون ڪمپنيون اهڙي ئي طريقي موجب سيٽپ ڪنديون آهن جو فقط انهيءَ ذريعي سان منافعو حاصل ٿيندو آهي.

هتي اسان سڀني جي لاءِ هڪ سبق آهي ته جيڪڏهن اسان پنهنجي ذات تي سيٽپ ڪنداسين ته ان جو مطلب آهي ته اسان پنهنجي مقصدن کي حاصل ڪري،

اهڙي تعليم انهن ۾ گهڻي هلچل پيدا نه ڪندي آهي. اهڙا شاگرد جيڪي ڪاليج ۾ فقط تعليم حاصل ڪرڻ لاءِ ويندا آهن، اهي درحقيقت پنهنجي ذهن جي ڏاوت ڪندا آهن ۽ صحيح طور تي پنهنجي مستقبل جي لاءِ سيٽپ ڪندا آهن، جيڪي ماڻهو پنهنجي تعليم تي سيٽپ نه ڪندا آهن، اهي حقيقي تعليم حاصل نه ڪري سگهندا آهن.

چون ته اسان تعليم ۾ سيٽپ ڪرڻ جو صحيح فيصلو ڪريون؛ ۽ اهو هي ته هميشه جي لاءِ هفتي ۾ هڪ رات اسڪول ۾ گذاري وڃي. ان سان اوهان جوان، ڦڙت ۽ ترقي پسند رهندا.

### خيالن کي متحرڪ ڪرڻ تي سيٽپ ڪريو.

تعليم اوهان جي ذهن کي متحرڪ ڪرڻ ۾ مدد ڏيندي آهي. پنهنجي ذهن کي متحرڪ ڪريو ۽ نئين حالتن جي مطابق پنهنجي مسئلن کي حل ڪريو. خيال اوهان جي ذهن کي خوراڪ مهيا ڪندا آهن ۽ اوهان کي هاڪاري ۽ تعميري مواد سوچڻ لاءِ مهيا ڪندا آهن.

خيالن کي تحرڪ ۾ آڻڻ وارا بهترين ذريعا ڪٿي آهن؟ ان جو جواب هي آهي ته ڪيترائي ذريعا آهن، مثال طور مهيني وار رسالا ۽ جنرل پڙهو. ان سان اوهان نوان خيال يا آئيڊيا حاصل ڪري سگهو ٿا. انهن تي خرچ به گهٽ ايندو آهي ۽ وقت به گهڻو ضايع نه ٿيندو آهي. انهن ۾ بهترين مفڪرن جون تحريرون اوهان کي سولائيءَ سان ملي وينديون.

مون هڪ شخص کي چوندي ٻڌو هو ته انهن رسالن جي قيمت ته گهڻي هوندي آهي. ”وال اسٽريٽ جنرل“ جو ساليانو خرچ 20 ڊالرن کان مٿي آهي. اوهان ڪامياب شخص بڻجڻ چاهيو ٿا ته پنهنجو پاڻ تي ضرور خرچ ڪريو.

### اچو ته ڪم ۾ جننجي وڃون

- هنن ڪاميابي حاصل ڪرڻ وارن اصولن کي ڪم ۾ آڻيو
- اوهان پنهنجي منزل جو واضح تعين ڪريو. جتي اوهان کي پهچڻو آهي، ان جي لاءِ ڏهن سالن جي رٿا بندي ڪريو.
- پنهنجي ڏهن سالن جي رٿابندي تحرير ڪريو. اوهان جي زندگي ڏاڍي اهم آهي. ان کي بهترين موقعو ڏيو. ڪاغذ تي لکو ته اوهان کي ڪهڙا ڪهڙا ڪم ڪرڻا آهن؟ پنهنجي گهر جي لاءِ، سماج جي لاءِ ۽ پنهنجي لاءِ.
- پنهنجي خواهش کي عملي صورت ڏيو. منزل حاصل ڪرڻ سان اوهان کي توانائي ۽ خوشي ملندي.
- اوهان وڏو ڪم شروع ڪريو. اوهان کي خودبخود رستو ملندو ويندو.

وڌيڪ نفعو حاصل ڪندا سين. سمجهي ڇڏيو ته ٻن قسم جون سيٽپون اهڙيون آهن جيڪي هڪ سال کان پوءِ گهڻو نفعو ڏينديون:

### تعليم تي سيٽپ ڪريو

تعليم هڪ اهڙي شيءِ آهي جنهن تي اوهان خرچ ڪري گهڻو ڪجهه حاصل ڪري سگهو ٿا. پر اسان کي اهو به معلوم هجڻ گهرجي ته تعليم اصل ۾ آهي ڪهڙي شيءِ؟ ڪجهه ماڻهو اسڪول ۽ ڪاليج ۾ گذريل سالن يا ڊگريون کي تعليم سڏيندا آهن. پر اها مقداري تعليم ضروري ناهي ته هڪ فرد کي ڪامياب بڻائي.

رالف ڪارڊيز جيڪو جنرل اليڪٽرڪ ڪمپنيءَ جو چيئرمين آهي. ان جو چوڻ آهي ته اسان جي ڪمپني جا سڀ کان وڌيڪ ڪامياب بزنس مينيجر مسٽر ولسن ۽ مسٽر ڪوفن آهن. اهي ٻئي ڪڏهن ڪاليج نه ويا. جيتوڻيڪ اسان جي ڪمپنيءَ ۾ 41 آفيسرن مان 12 ڊاڪٽريٽ جي ڊگريون به رکندا آهن، پر اسان فقط اهليت کي اهميت ڏيندا آهيون. ڊگري سان ڪا به نوڪري ته حاصل ڪري سگهجي ٿي، پر ان جي ڪا به ضمانت نه هوندي ته ڊگري رکڻ وارو اهليت به رکندو آهي. ڪاروبار فقط صلاحيت، قابليت ۽ اهليت ۾ دلچسپي رکندو آهي، نڪي ڪنهن ڊگري وغيره ۾.

ڪجهه ماڻهو معلومات کي ذهن ۾ محفوظ رکڻ واري عمل کي تعليم جو نالو ڏيندا آهن. پر اهڙي تعليم اوهان کي ڪنهن منزل ڏانهن وٺي نه ويندي آهي، بلڪ اهڙي تعليم جو دارومدار وڌ ۾ وڌ ڪتابن تي ٿيندو آهي، يا فائيلن تي يا وري مشين تي.

حقيقي تعليم جنهن ۾ اسان سيٽپ ڪري سگهون ٿا اها آهي ذهن کي ترقي ڏيڻ واري تعليم. تعليم يافته شخص ڪيتري تعليم حاصل ڪئي آهي، ان ڳالهه جي خبر سندس ذهني ترقي مان پوندي آهي. يعني اهو ڪيترو بهتر سوچي ٿو. ڪا به شيءِ جيڪا سوچڻ جي صلاحيت کي وڌائيندي آهي، اها تعليم آهي، جڏهن ته اڪثر ماڻهو ڪاليج ۽ يونيورسٽيءَ جي تعليم اثرائتي سمجهندا آهن. تعليم ته اهڙن ادارن جو ڪاروبار آهي.

جيڪڏهن اوهان ڪاليج ويا هوندا ته اوهان کي حيرت انگيز خوشي ٿي هوندي. اوهان کي ڊگهيون ويڪريون ڪاغذ جون پرڇيون ڏنيون وينديون هونديون. ان کان پوءِ اوهان کي خبر پئي هوندي ته ڪاليج وڃڻ وارا شاگرد شام جو ڪجهه ڪمائڻ جي لاءِ ڪم تي به ويندا آهن.

مون شام جو ڪاليج ويندڙ 25 سيڪڙو شاگردن کان پڇيو، انهن ۾ ٻارهن قسمن جي تعليم حاصل ڪندڙ شاگرد هئا. انهن مان گهڻا شاگرد پنهنجي تعليم جي خرچ لاءِ ڪم ڪندا هئا. اهڙن ماڻهن جون ڊگريون فقط ڪاغذ جو هڪ ٽڪرو هونديون آهن.

5. پنهنجي منزل ڏانهن قدم به قدم هلو.
6. تيهن ڏينهن جي رٿابندي ڪري گهريل منزل جو تعين ڪريو ۽ هر ڏينهن پنهنجي ڪوشش جاري رکيو.
7. ياد رکيو ته حادثا نون رستن کي جنم ڏيندا آهن.
8. پنهنجو پاڻ تي خرچ ڪريو. اهڙيون شيون خريد ڪريو جيڪي اوهان جي ذهني قوت وڌائڻ ۾ مدد ڏين. تعليم تي خرچ ڪريو. آئيڊين کي تحريڪ ۾ آڻڻ تي خرچ ڪريو.

## هڪ اڳواڻ جهڙي سوچ کيئن پيدا ڪجي؟

ان ڳالهه کي پنهنجي ذهن ۾ ويهاري ڇڏيو ته اوهان ان وقت تائين ڪاميابي حاصل نه ٿا ڪري سگهو، جيستائين اوهان کي پنهنجي ساٿين جي مدد حاصل نه هوندي.

اعليٰ درجي جي ڪاميابي حاصل ڪرڻ جي لاءِ ضروري آهي ته اوهان کي ٻين جو تعارف ۽ مدد حاصل هجي. جڏهن اوهان کي ٻين جي مدد ۽ سهڪار حاصل ٿي ويندو ته اوهان ۾ اڳواڻيءَ جي اهليت پيدا ٿي ويندي. ڪاميابي ۽ اهليت سان ٻين جي اڳواڻي ڪري سگهجي ٿي.

ڪاميابي اصولن کي جنم ڏيندي آهي. ان جي وضاحت گذريل بابن ۾ ڪري چڪا آهيون ته اهي اصول اڳواڻيءَ جي اهليت پيدا ڪرڻ ۾ مدد ڏيڻ وارا هٿيار آهن.

### اڳواڻيءَ جا چار اصول

هتي اسان چاهيون ٿا ته انهن چئن خاص اصولن کي اختيار ڪري ٻين کي پنهنجي لاءِ ڪم ڪرڻ تي مائل ڪري سگهو ٿا. اهي چار اڳواڻيءَ جا اصول هي آهن:

1. انهن ماڻهن کي فائدو پهچايو، جن ماڻهن جو اثر رسوخ حاصل ڪرڻ چاهيو ٿا.
2. سوچيو ته ڪهڙو انساني طريقو آهي، جنهن سان حالتن تي ضابطو آڻي سگهجي ٿو.

3. ترقي بابت سوچيو. ترقيءَ ۾ يقين رکيو ۽ ترقي لاءِ اڳتي وڌو.

4. ڪجهه وقت جي لاءِ پنهنجو پاڻ سان صلاح ڪريو.

هنن اصولن کي اختيار ڪري ڏسو، توهان کي سٺا نتيجا حاصل ٿيندا. انهن اصولن کي هر روز موقعي جي مناسبت سان ڪتب آڻيو. اوهان ۾ اڳواڻيءَ جون صلاحيتون اڀرڻ شروع ٿي وينديون.

هاڻ ڏسون ٿا ڪيئن؟

### اڳواڻي جو اصول نمبر 1.

انهن ماڻهن کي فائدو رسايو جن جو اثر ۽ اعتبار اوهان حاصل ڪرڻ چاهيو ٿا.

ڏيندڙ کي ان نظر سان ڏسڻ ۾ ناڪام رهندا آهن. هڪ سياستدان جيڪو پڙهيل لکيل هو، ۽ ان ۾ پنهنجي مخالف جهڙيون سڀ خاصيتون به هيون، پر هو پنهنجي مخالف کان بريءَ طرح هارائي ويو، ان جو رڳو هڪڙو ئي سبب هئو. اهو هي ته هو ڳرن ۽ مشڪل لفظن کي پنهنجي تقرير ۾ استعمال ڪندو هو جن کي تمام گهٽ ماڻهو سمجهندا هئا. جڏهن ته ان جو مخالف عام ماڻهن جي زبان ۽ انهن جي پسند ۾ گفتگو ڪندو هو. يعني جڏهن اهو هارين سان ڳالهائيندو هو ته انهن جي زبان ۾، انهن جي مسئلن تي ڳالهائيندو هو. جڏهن ڪارخاني جي مزدورن سان ڳالهائيندو هو ته انهن جي مسئلن تي ويچار وٺيندو هو. انهيءَ ڪري هو ڳري اڪثريت سان ڪامياب ٿي ويو. ماڻهن تي اثر انداز ٿيڻ واري قوت کي وڌائڻ جي لاءِ هيٺين مشق ڪريو.

حالتون	سنا نتيجا حاصل ڪرڻ جي لاءِ پاڻ کان سوال ڪريو
ڪنهن ڪم جي هدايت ڏيندي وقت	ان ڳالهه کي مد نظر رکڻو ته جنهن کي مان هدايت ڏئي رهيو آهيان سو انهيءَ معاملي ۾ نئون ماڻهو آهي. ته هاڻي ڇا مان پاڻ انهيءَ معاملي کي چڱيءَ طرح سمجهان ٿو؟
ڪو اشتهار لکندي	ڇا مان عام ماڻهن جي پس منظر کي آڏو رکندي ان کي ذڪر ڪيل شيءِ جي باري ۾ ڪيئن مائل ڪري سگهان ٿو؟
ٽيليفون جا آداب	جيڪڏهن مان پاڻ ٽيليفون ٻڌڻ واري جي جاءِ تي هجان ها ته پنهنجي آواز بابت ڇا محسوس ڪريان ها؟
تحفو	جهڙو تحفو مان ڪنهن کي ڏيئي رهيو آهيان يا جيڪڏهن اهڙو تحفو مون کي ڏنو وڃي ها ته ڇا مون کي اهو پسند اچي ها؟
منهنجي حڪم ڏيڻ جو طريقو	جهڙا حڪم مان ٻين کي ڏيندو آهيان، جيڪڏهن ان قسم جا حڪم مون کي ڏنا وڃن ته ڇا مان ان طريقي کي پسند ڪندس؟
بار جو نظم ۽ ضبط	جيڪڏهن مان ٻار هجان ها ته ڇا اهڙي نظم ۽ ضبط کي قبول ڪريان ها؟
منهنجي ظاهري شخصيت	جيڪڏهن منهنجو آفيسر مون جهڙا ڪپڙا پهريل هجي ها ته مان ان بابت ڇا سوچيان ها؟
تقرير جي تياري	تقرير ٻڌڻ وارن جي پس منظر ۽ دلچسپين کي نظر ۾ رکڻ. جيڪڏهن مان انهن جي جاءِ تي هجان ها ته ان تقرير بابت ڇا چوان ها؟
خدمت ڪرڻ	جيڪڏهن مان ڪنهن جو مهمان ٿيان ته ڪهڙي قسم جي موسيقي، کاڌو ۽ خدمت ڪرائڻ پسند ڪندس؟

جن ماڻهن جو اوهان اعتماد چاهيو ٿا، انهن کي فائدو پهچايو ۽ پوءِ ڏسو ته ڪيئن انهن ماڻهن تي جادو جهڙو اثر ٿئي ٿو؟ انهن ۾ اوهان جا دوست، ساٿي، گراهڪ، ملازم وغيره جيڪي به هجن، اهي اوهان جي وڌيڪ عزت ڪرڻ لڳندا. ٻيا ڇا سوچين ٿا؟ ڇا پسند ڪن ٿا؟ انهن جون خواهشون ڪهڙيون آهن؟ ان جي باري ۾ ڄاڻڻ ضروري آهي. هتي به معاملا پيش ڪجن ٿا، انهن کي پڙهي ڪري خبر پوندي ته ائين ڇو آهي؟ مسٽر ٽيڊ ٽيليويزن جي لاءِ اشتهاري فلم وغيره ٺاهڻ جو ڪم ڪندو آهي. ٻارن جا بوت ٺاهڻ واري هڪ ڪمپنيءَ مسٽر ٽيڊ سان انهن بوتن جي وڪرو ڪرڻ لاءِ هڪ اشتهار ٺهرايو. مسٽر ٽيڊ اشتهار ٺاهيو. ان کان پوءِ ڪمپنيءَ سروي ڪرايو ته اشتهار ڪيئن هو؟ چار سيڪڙو ماڻهن چيو ڏاڍو سٺو هو. جڏهن ته 96 سيڪڙو ماڻهن ان کي اڻ وڻندڙ قرار ڏنو. اهڙيءَ ريت ڪمپنيءَ جا بوت ڪڏهن به وڪامي نه سگهيا. مسٽر ٽيڊ ان اشتهار لاءِ 20 هزار ورتا، پر هن پنهنجي اشتهار ۾ هي پيغام ڏنو ته بوت ڇو خريد ڪيا وڃن؟ جڏهن ته اشتهار اهڙو هئڻ گهرجي ها جو بوت وڪامجڻ، ڇو جو تيد فقط پنهنجي فائدي کي آڏو رکيو ۽ ڪمپنيءَ جي مفاد کي پنهنجي نظر ۾ نه رکيو. هن پنهنجو ذاتي نقطو پيش ڪيو، نڪي عام ماڻهن جي ذهني معيار کي سامهون رکيو. انهيءَ ڪري سندس اشتهار ناڪام ٿي ويو ۽ ٻارن جا بوت ٺاهڻ واري ڪمپني ناڪام ٿي وئي.

### جون ڇو ناڪام ٿي؟

جون هڪ ذهين، تعليم يافته ۽ 24 سالن جي خوبصورت چوڪري هئي. هوءَ هڪ وچولي قسم جي دڪان ۾ ريڊي ميڊ ڪپڙن جي سيلز گرل هئي. هوءَ اعليٰ خاندان سان واسطو رکندي هئي. ان ۾ اهليت، جوش ۽ جذبو به گهڻو هو. ان بابت چيو ويو ته هوءَ وڏيون وڏيون ڪاميابيون حاصل ڪندي. پر جون ڪابه وڏي ڪاميابي حاصل نه ڪري سگهي ۽ ان دڪان تي رڳو اٺ مهينا ڪم ڪري هلي وئي. دڪان جي مالڪ ٻڌايو ته هوءَ سٺي چوڪري هئي ۽ ان ۾ ڪيتريون ئي صلاحيتون هيون. پر ان ۾ هڪ شيءِ جي گهٽتائي هئي ۽ اها هيءَ هئي ته اها دڪان تي ايندڙ گراهڪن جي باري ۾ ڪجهه به نه ڄاڻندي هئي. هوءَ کين پنهنجي مرضيءَ موجب چونڊ ڪرڻ لاءِ چوندي هئي. مون هن کي سمجهايو ته اسان کي پنهنجي پسند نه، پر گراهڪن جي پسند جو خيال رکڻ گهرجي. پر ان جو چوڻ هو ته مان جيڪو ڪجهه ڪري رهي آهيان، صحيح ڪري رهي آهيان. اهڙيءَ ريت جون ناڪام ٿي وئي. هوءَ هڪ پيسي واري خاندان سان تعلق رکندي هئي. ان جي لاءِ قيمت وغيره جي ڪا به حيثيت نه هئي. هوءَ گراهڪن جي خريداريءَ جي سگهه کي نه سمجهندي هئي، انهيءَ ڪري ناڪام ٿي وئي.

اصل نقطو هي آهي ته ٻين جي نظر سان ڏسڻ گهرجي. جڏهن اوهان ٻين کي فائدو پهچائيندا ته اهي اوهان تي ڀروسو ڪندا. ڪيترائي سياستدان ان ڪري چونڊ هارائي ويندا آهن ڇو جو اهي عام ووت



## هنن اصولن کي استعمال ڪريو. اهي اوهان کي ڪم ايندا.

1. ٻين جي حالتن کي نظر ۾ رکو ۽ پوءِ پنهنجو پاڻ کي انهن حالتن ۾ رکي ڳالهه ڪريو. ٻين جي دلچسپين، آمدني، ذهانت ۽ موجوده حالتن کي آڏو رکي ساڻن گفتگو ڪريو.
2. هاڻ پنهنجو پاڻ کان پڇو. جيڪڏهن مون کي ٻين جهڙيون ئي حالتون پيش اچن ته منهنجو ڪهڙو رد عمل هجي ها.
3. پوءِ اوهان جيڪو ڪم ڪندا، اهو ڪم اهڙو ئي هوندو، جهڙو ڪم ٻيا انهن حالتن ۾ ڪرڻ پسند ڪندا.

## اڳواڻيءَ جو اصول نمبر 2:

سوچيو ته اهو ڪهڙو انساني طريقو آهي، جنهن سان حالتن تي ضابطو آڻي سگهجي ٿو؟ اڳواڻي ڪرڻ جي لاءِ ماڻهو مختلف طريقا استعمال ڪندا آهن. انهن ۾ هڪ طريقو آمريت جو آهي. اهڙو هر شخص ٻئي جي صلاح کان سواءِ هر فيصلو ڪندو آهي. هو پنهنجي هٿ هيٺ ڪم ڪندڙن جي ڳالهه ٻڌڻ به پسند نه ڪندو آهي ڇو جو کيس ڊپ هوندو آهي ته سندس زبردست کيس پريشاني ۾ ڦاسائي نه وجهن. اهڙو آمر شخص گهڻي دير تائين نه هلندو آهي. ان جا ماتحت سدائين ڊچندا رهندا آهن. جڏهن ته ڪجهه ماڻهو هن کي ڇڏي هليا به ويندا آهن. جيڪي باقي بچندا آهن، اهي سندس ظلم جي خلاف رتابندي ڪندا رهندا آهن. نيٺ اهو آمر ناڪام ٿي ويندو آهي. قيادت جو ٻيو طريقو ڪافي سخت ۽ سرد هوندو آهي. دراصل اهڙو شخص فقط قانون جي ڪتاب جو آپريٽر هوندو آهي. هر شيءِ کي قانون جي ڪتاب جي حوالي سان ڏسندو آهي. اهو انسانن کي به مشين وانگر ئي سمجهندو آهي. انهيءَ ڪري سندس ان مشيني ڪم کي ماڻهو پسند نه ڪندا آهن. سندس ڪم ڪرڻ ۾ هڪ تڏاڻپ ۽ سختي هوندي آهي.

پر جيڪي ماڻهو اعليٰ قسم جي اڳواڻي ڪرڻ چاهيندا آهن، اهي ٽيون طريقو بحرييت هڪ انسان اختيار ڪندا آهن. گهڻن سالن جي ڳالهه آهي ته مون جان سان گڏجي ڪم ڪيو هو. هو هڪ ڪمپنيءَ ۾ انجنيئر هو. جان واقعي هڪ انسان دوست هو. ڪو به ننڍي کان ننڍو ڪم ڪندي چونڊو هو: اوهان به انسان آهيو، مان اوهان جي عزت ڪريان ٿو. مان اوهان جي هر طرح سان مدد ڪرڻ جي لاءِ تيار آهيان. جيڪڏهن ڪو سندس ڪمپنيءَ ۾ بدلي ٿي ايندو هو ته جان سندس رهائش جي لاءِ گهر ڳولي ڪري ڏيندو هو. هو پنهنجي آفيس ۾ ڪم ڪرڻ واري هر ملازم جي سالگرهه ملهائڻ جو به انتظام ڪندو هو. جان کي جيڪڏهن اها خبر پوندي هئي ته سندس ڪمپنيءَ ۾ ڪجهه اهڙا ماڻهو به آهن، جيڪي ٻئي مذهب جا آهن، ته هو انهن جي مذهبي ڏٺن تي کين خاص موڪلون ڏيندو هو. جيڪڏهن سندس ڪمپنيءَ جو

ڪو ملازم بيمار ٿي پوندو هو ته هو ان جي خبرگيري ڪرڻ ويندو هو. سندس ماتحت به ان جي گهڻي عزت ڪندا هئا. اهي جان جو ڏنل هر ڪم نهايت ديانتداريءَ ۽ محنت سان ڪندا هئا. جان واقعي ئي اڳواڻي واري صلاحيت رکندو هو.

هر موقعي تي پنهنجي ماتحت جي تعريف ڪريو. ان جي سهڪار جي ساراهه ڪريو. اوهان نه ٿا ڄاڻو ته هو ان جي بدلي ۾ اوهان جي لاءِ ڇا ڪجهه ڪري سگهن ٿا! ماڻهن جي واکاڻ ڪريو. هڪ انسان جي حيثيت سان انهن جي رهبري ڪريو.

## اڳواڻي جو اصول نمبر 3:

ترقيءَ بابت سوچيو. ترقيءَ ۾ يقين رکو ۽ ترقيءَ جي لاءِ اڳتي وڌو. جڏهن اوهان جي باري ۾ ڪو چوندو آهي ته اوهان ترقي ڪري رهيا آهيو ته اها ڳالهه اوهان جي لاءِ عزت واري آهي. ترقي انهن ماڻهن کي ملندي آهي، جيڪي ترقي تي يقين رکندا آهن ۽ اها ترقي اوهان کي گهڻو اڳتي وڌي ويندي آهي. اصل اڳواڻي تمام گهٽ هوندا آهن، ڇو جو ان جي لاءِ ڪيترين ئي خاصيتن جي ضرورت هوندي آهي. بهترين اڳواڻن ۾ شامل ٿيڻ جي لاءِ اعليٰ بصيرت پيدا ڪرڻ ضروري آهي.

هيٺ ڏنل ٻه خاص ڪم ڪرڻ سان اوهان ترقي پسندي واري بصيرت پيدا ڪري سگهو ٿا.

1. جيڪو به ڪم اوهان کي ڪرڻو آهي، ان جي بهتري لاءِ سوچيو
  2. جيڪو به ڪم اوهان کي ڪرڻو آهي، ان جي اعليٰ معيار بابت سوچيو
- ڪجهه وقت اڳ جي ڳالهه آهي ته هڪ وچولي ڪمپنيءَ جي مالڪ مون کان صلاح ورتي ته هو هڪ مينيجر رکڻ چاهي ٿو. وٽس ٽن نوجوانن جون درخواستون آيون آهن. ٽيئي تعليم، تجربو ۽ ڪارڪردگيءَ ۾ هڪ جهڙا هئا. انهن ٽن مان کيس هڪ جي چونڊ ڪرڻ ۾ ڏکيائي پيش اچي رهي هئي. هڪ ڏينهن هن مشورو ڪيو ته انهن ٽن مان ڪنهن کي مينيجر رکي؟ مون تنهن سان هڪ هڪ ڏينهن گذاريو ۽ آخر هڪ نوجوان جي نوڪريءَ لاءِ سفارش ڪئي. ان نوجوان ۾ گهڻو اعتماد هو. اهو ڪارڪردگيءَ تي يقين رکندو هو. ان کان علاوه ترقيءَ ۾ يقين رکندو هو. ان ۾ واقعي ئي اڳواڻيءَ واريون صلاحيتون هيون.

هر سال ڪيئي ادارا ۽ ڪارپوريشنون ٺهنديون آهن ۽ ٻيهر ظاهر ٿينديون آهن. پر ڪيئن؟ جيئن ته جن ڪارپوريشنن، ڪلبن، يونينن وغيره جا اعليٰ عهديدار تبديل ٿيندا آهن، ته انهن ادارن ۾ لاها ڇاڙها به ايندا آهن. جيڪڏهن ڪنهن اداري جو اعليٰ عهديدار اڳواڻي ڪرڻ جي صلاحيتن جو مالڪ هوندو ته ادارو مٿان کان هيٺ تائين ترقيءَ جي راه تي هلي پوندو. اهو ڪم مٿان کان هيٺ ٿيندو آهي. هيٺان کان مٿي نه. اعليٰ عهديدار پنهنجي اڳواڻيءَ واري سوچ سان سڀ ڪجهه بدلائي ڇڏيندو آهي.

## ان ڳالهه کي ياد رکڻو.

جڏهن اوهان ڪنهن گروهه جي قيادت سنڀاليندا آهيو ته سڀ فرد هڪدم پنهنجو پاڻ کي اوهان جي مقرر ڪيل معيار مطابق تبديل ڪندا آهن. اها ڪيفيت ڪجهه هفتن تائين ته برقرار رهندي آهي. ڇو جو اوهان جي ٽولي جا ماڻهو اوهان جي هر چر پر جو جائزو وٺندا آهن. پوءِ اهي ڏسندا آهن ته ڪين ڪيتري سهولت ملي سگهي ٿي؟ اوهان انهن کان ڪيئن ڪم وٺڻ چاهيو ٿا وغيره وغيره.

نيٺ اهي اوهان جي ڪم کي سمجهي ويندا ۽ اهي ان جي مطابق ڪم ڪندا. هيٺ ڏنل شاعريءَ جو ٽڪرو جيتوڻيڪ قديم آهي، پر بلڪل درست مثال آهي. هيءَ دنيا ڪيئن ٿي ويندي، جيڪڏهن هن دنيا ۾ هر ڪوئي مون جهڙو ٿي وڃي.

هن ۾ جيڪڏهن ڪجهه هن ريت تبديلي ڪئي وڃي ته دنيا جي جاءِ تي اداري جو نالو رکيو وڃي.

هي ادارو ڪيئن هوندو!

جيڪڏهن هن اداري ۾ هر ڪوئي

مون جهڙو ٿي وڃي.

بلڪل اهڙيءَ طرح پنهنجو پاڻ کان پڇو ته اها ڪلب ڪيئن ٿي ويندي؟ اهو سماج ڪيئن ٿي ويندو؟ اهو اسڪول ڪيئن ٿي ويندو؟ اهو مذهبي ادارو ڪيئن ٿي ويندو جنهن ۾ هر ڪوئي مون جهڙو ٿي ويندو.

اوهان جو سوچڻ، ڪم ڪرڻ ۽ رهڻي ڪهڻي بلڪل اهڙي هئڻ گهرجي جيئن اوهان پنهنجي ماتحتن کي ڏسڻ چاهيو ٿا. اهي به بلڪل ائين ڪرڻ شروع ڪري ڏيندا، جيئن اوهان ڪندا. ڪجهه عرصي کان پوءِ اوهان جا زبردست ائين ٿي ويندا جڏهن اوهان جو نقل هوندا.

## ڇا مان ترقي پسند سوچ رکندو آهيان؟

هن وچور سان پيٽ ڪريو:

### A. ڇا مان پنهنجي ڪم جي حوالي سان ترقي پسند آهيان؟

1. ڇا منهنجو موجوده ڪم نڪ آهي، مان ان کان به وڌيڪ بهتر ڪيئن ڪري سگهان ٿو؟
2. ڇا مان پنهنجي اداري، هن ۾ ڪم ڪرڻ وارن ماڻهن ۽ هن ادارن ۾ تيار ٿيندڙ شين جي ساراه ڪندو آهيان؟
3. ڇا مقدار ۽ صلاحيت جي حوالي سان ڇهه مهينا اڳ جي پيٽ ۾ منهنجو

ذاتي معيار وڌيو آهي؟

4. ڇا مان پنهنجي زبردستن ۽ پاڻ سان گڏ ڪم ڪرڻ وارن جي لاءِ ڪو شاندار مثال بڻجي رهيو آهيان؟

### B. ڇا مان پنهنجي خاندان جي حساب سان ترقي پسند آهيان؟

1. ڇا منهنجو خاندان ٿي کان ڇهه مهينا اڳ جي پيٽ ۾ وڌيڪ خوش آهي؟
2. ڇا مان پنهنجي خاندان جي زندگيءَ جي معيار کي بهتر ڪرڻ واري منصوبي جي پابندي ڪري رهيو آهيان؟
3. ڇا منهنجو خاندان گهر کان ٻاهر جي پرجوش سرگرمين ۾ حصو وٺندو آهي؟
4. ڇا مان پنهنجي ٻارن جي لاءِ مثالي ترقي پسند آهيان، جو انهن جي ترقي پسند بنجڻ ۾ مددگار ٿيان.

### C. ڇا مان پنهنجي باري ۾ ترقي پسند آهيان؟

1. ڇا مان ديانتياريءَ سان چئي سگهان ٿو ته ٿي کان ڇهه مهينا اڳ جي پيٽ ۾ وڌيڪ باوقار آهيان؟
2. ڇا مان ذاتي بهتريءَ جو نصب العين منظم ڪري رهيو آهيان؟ جيڪو ٻين جي لاءِ مون کي وڌيڪ اهم بڻائي ڇڏي؟
3. ڇا مان ايندڙ پنجن سالن جي لاءِ ڪو هدف رکڻ ٿو؟
4. جنهن اداري يا گروپ سان منهنجو تعلق آهي، ڇا اهو مون کان خوش آهي؟

### D. ڇا مان پنهنجي پاڙي جي حوالي سان ترقي پسند آهيان؟

1. ڇا مان گذريل ٽن کان ڇهن مهينن ۾ پنهنجي پاڙي وارن جي بهتريءَ لاءِ ڪجهه ڪيو آهي؟ جيئن پاڙيسري، اسڪول، مسجد وغيره.
2. ڇا مون پاڙي ۾ ٿيڻ واري ڪم جي تعريف يا ان تي تنقيد يا شڪايت وغيره ڪئي آهي؟
3. ڇا مون پنهنجي پاڙي ۾ ڪنهن وڏي ڪم جي لاءِ رهنمائي ڪئي آهي؟
4. ڇا مان پنهنجي پاڙيسرين ۽ ساٿين سان سٺا واسطا رکندو آهيان؟

## اڳواڻي جو اصول نمبر 4:

ڪجهه دير جي لاءِ پنهنجي اعليٰ سوچ جي طاقت کان پنهنجي لاءِ صلاح مشورو وٺو.

عام طور تي ڏٺو ويو آهي ته اڳواڻ ماڻهو ڏاڍا مصروف هوندا آهن، ڇو جو ڪين وڏا وڏا ڪم ڪرڻا هوندا آهن. جيڪڏهن اسان ويجهڙائيءَ کان سندن زندگيءَ کي

مدد ملي آهي. انهن پنهنجن ڪمزورين ۽ صلاحيتن کي به ڏٺو آهي. انهن تي اهو انڪشاف ٿيو ته جيڪي فيصلو سوچ ويچار کان پوءِ ڪيا ويندا آهن، اهي بلڪل صحيح هوندا آهن. زندگيءَ جي فيصلو ڪندڙ حالتن ۾ اعليٰ سوچ جي جادو کي ڪيئن استعمال ڪيو وڃي؟

اعليٰ سوچ جادو آهي. ان جادو کي وساري ڇڏڻ به ڏاڍو سولو آهي. جڏهن اوهان ڪا به گندي ڪيڏ ڪيڏندا آهيو ته خطرو پيدا ٿي ويندو آهي ته اوهان جي سوچ جو دائرو سوڙهو ٿي ويندو. پوءِ جڏهن ائين ٿيندو آهي ته اوهان جو ئي نقصان ٿيندو آهي.

هتي اوهان جي رهنمائي جي لاءِ ڪجهه نقطا ڏيئي رهيا آهيون، ته جيئن جڏهن اوهان جي اعليٰ سوچ کي نقصان ٿيڻ لڳي ته انهن کي ڪتب آڻيو ۽ اوهان جي اها اعليٰ سوچ برقرار رهي. انهن نقطن کي اوهان ڪنهن ڪاغذ تي لکي هميشه پاڻ وٽ رکڻ ڪم ايندو.

A جڏهن حقير ماڻهو اوهان کي ڪيرائڻ جي ڪوشش ڪن ته اوهان اعليٰ سوچيو يا ان ڳالهه تي يقين رکڻو ته ڪي ٿورڙا ماڻهو آهن، جيڪي اوهان کي هيٺائين ڏانهن ڌڪڻ چاهين ٿا.

جيڪڏهن اوهان هنن ٽن شين کي ياد رکندا ته اوهان کي ڪير به نقصان پهچائي نه سگهندو

1. اوهان جي سوچ ان ۾ آهي ته نيچ ماڻهن سان جهيڙو نه ڪريو. اهڙن ماڻهن سان جهيڙڻ جي ڪري اوهان جي سوچ ننڍڙي ٿي ويندي آهي، تنهن ڪري توهان پنهنجي اعليٰ سوچ کي برقرار رکڻو.

2. جڏهن اوهان جي مخالفت ٿئي ته اها ان ڳالهه جو ثبوت آهي ته اوهان اڳتي وڌي رهيا آهيو.

3. پنهنجو پاڻ کي ياد ڪرايو. مخالفت ڪرڻ وارا ماڻهو نفسياتي بيمار آهن. اوهان وڏ ماڻهپ جو مظاهرو ڪندي، انهن جي ڪميٽائپ تي افسوس ڪريو. نيچ ماڻهن جي حملي کان بچاءَ جي لاءِ اعليٰ سوچ ئي ڪافي آهي.

B جيڪا شيءِ اوهان وٺڻ چاهيو ٿا، جيڪڏهن نه ٿي ملي ته اهڙي سوچ اوهان کي نقصان پهچائي سگهي ٿي. انهيءَ ڪري اعليٰ سوچيو!

ياد رکڻو! جيڪڏهن اوهان خيال ڪندا ته اوهان ڪمزور آهيو ته اوهان ڪمزور ٿي ويندا. جيڪڏهن اوهان سوچيندا ته اوهان نيچ آهيو ته نيچ ٿي ويندا. هنن فطرتي اصولن کي ڪم آڻيو.

1. اهم نظر اچو، توهان جو هي عمل اوهان کي اهم سوچڻ ۾ مدد ڏيندو. اوهان جي ظاهري شخصيت ڪهڙي آهي، ان بابت سوچيو.

ڏسندا سين ته معلوم ٿيندو ته اهڙا ماڻهو پنهنجي مصروفيت منجهان ڪجهه وقت ڪڍي بلڪل اڪيلاپ ۾ ڪجهه وقت ويهي سوچ ويچار ۾ گذاريندا آهن.

اسان جيڪڏهن عظيم مذهبي رهنمائن جي زندگين جو مطالعو ڪندا سين ته اسان کي خبر پوندي ته هر رهنما ذهني مراقبي ۾ گهڻو وقت گذاريو آهي. جيئن حضرت موسيٰ ع جيڪو ”ڪوه طور“ تي اڪيلو وقت گذاريندو هو، اهڙيءَ ريت حضرت عيسيٰ ع ۽ حضرت محمد ص جن به غار حرا ۾ غور ۽ فڪر ۾ وقت گذاريندا هئا. ان کان علاوه مهاتما ٻڌ، ڪنفيوشس ۽ گانڌي، به ”گيان ڌيان“ ۾ وقت گذاريندا هئا. سڀ غير معمولي مذهبي رهنما، عام زندگيءَ کان علاوه ڪجهه وقت ذاتي غور ۽ فڪر ۾ ضرور گذاريندا هئا.

سياسي رهنما فرينڪلن روز ويلٽ به پوليو جهڙي مرض کي ان طرح شڪست ڏني هئي. ”هيري ٿرومين“ به ميسوري فارم تي گهڻو وقت گذاريو هو. هنلر جيل ۾ ڪافي وقت اڪيلو گذاريو ۽ هن پوري دنيا کي فتح ڪرڻ جي رٿابندي به جيل ۾ ناهي هئي.

ڪيترائي ڪميونسٽ ليڊر جن ۾ لينن، اسٽالن، مارڪس، ٽراٽسڪي ۽ ٻين گهڻن اڳواڻن پڻ پنهنجو گهڻو وقت جيل اندر اڪيلاپي ۾ گذاريو، جتي انهن پنهنجي ذاتي غور ۽ فڪر سان اڳواڻيءَ وارين صلاحيتن ۾ نڪار پيدا ڪيو.

مشهور يونيورسٽيون پروفيسرن کي هڪ هفتي ۾ فقط پنج ڪلاڪ ليڪچرز ڏيڻ کان وڌيڪ ڪم نه ڪرڻ ڏينديون آهن ته جيئن پروفيسر صاحب گهڻو وقت فڪر ۾ گذارين.

اصل نقطو هي آهي ته هر ڪامياب شخص ڪجهه وقت پنهنجي ذاتي غور ۽ فڪر جي لاءِ ضرور ڪيندو آهي. ڪيترائي ماڻهو اڳواڻيءَ جي طاقت حاصل ڪرڻ ۾ رڳو انهيءَ ڪري ناڪام رهندا آهن ته اهي هر ڪم ته بلڪل صحيح ڪندا آهن، پر پنهنجي ذاتي غور ۽ فڪر لاءِ وقت نه ڪيندا آهن.

ڪجهه ماڻهو اڪيلو وقت گذارڻ چاهيندا آهن. ٽيليويزن، اخبار ۽ ٽيليفون انهن جي اڪيلاپ تي قبضو ڪري وٺنديون آهن. بلڪ انهن جي خيالن، غور ۽ فڪر تي به قبضو ڪري وٺنديون آهن. مون تيرهن تربيت حاصل ڪندڙ شاگردن کي چيو ته توهان روزانو هڪ ڪلاڪ اڪيلاپ ۾ غور ۽ فڪر ڪريو. اهو ڪم ٻن هفتن تائين ڪريو. پنهنجي ذهن مان سڀ خيال ڪڍي ڪري، فقط ڪنهن هڪ تعميري خيال کي ذهن ۾ غور ۽ فڪر جي لاءِ آڻيو.

ٻن هفتن کان پوءِ انهن ٻڌايو ته ڪين انهيءَ غور ۽ فڪر ڪرڻ سان گهڻو فائدو ٿيو آهي. هڪ ٻن ته اهو به چيو ته ان سوچ ويچار ڪرڻ سان انهن ڪيترن ئي مسئلن کي حل ڪري ورتو آهي، جيڪي عام حالتن ۾ حل نه ٿي سگهيا هئا.

تربيت وٺندڙ هر شاگرد چيو ته ان سان ڪين پنهنجو پاڻ کي سمجهڻ ۾ به گهڻي

آهي. ان جي لاءِ اوهان کي اهو ڪم ڪرڻو پوندو.  
سوچيو ته اوهان پنهنجي ڪم کي بهتر ڪري سگهو ٿا. اوهان هر ڪم کي  
بهتر طريقي سان ڪري سگهو ٿا. هن دنيا ۾ ڪو به اهڙو ڪم نه آهي، جنهن کي  
سهڻي نموني ڪري نه ٿو سگهجي.  
جڏهن اوهان سوچيندا آهيو، مان بهتر ڪري سگهان ٿو، ته ڪم بهتر ٿيڻ  
شروع ٿي ويندو آهي. اهو سوچڻ ته مان بهتر ڪم ڪري سگهان ٿو، ان سان اوهان  
جي تخليقي قوت حرڪت ۾ اچي ويندي آهي.  
اعليٰ سوچ جي حوالي سان ڏسو ته جيڪڏهن مان خدمت ۾ اڳڀرائي ڪندس ته  
پيسو پنهنجو پاڻ تي ايندو.

پبليسيٽي سائرس جي چوڻ مطابق  
”هڪ عقلمند شخص پنهنجي ذهن جو آقا بڻجندي  
۽ کاڌو ان جو ملازم هوندو!“

2. پنهنجي مقصدن کي نظر ۾ رکو. پنهنجو پاڻ کي تبديل ڪريو. پاڻ کي  
هاڪاري سمجهو.  
3. ٻين جي موجوده حالتن کي آڏو رکو. ٻيو شخص به انسان آهي، انهيءَ ڪري  
ڊچڻ جي ضرورت نه آهي.  
سنو سوچيو، انهيءَ طرح اوهان پاڻ به حقيقت ۾ سنا ٿي ويندا.  
A جڏهن بحث يا جهيڙو يقيني ٿي وڃي ته سنو سوچيو ۽ جهيڙي کان بچو.  
1. پاڻ کان پڇو ته ڇا اهو بحث حقيقت ۾ وڌيڪ اهم آهي ته ڪو قدر ڪنڀو وڃي؟  
2. پاڻ کي ياد ڪرايو ته ان جهيڙي يا بحث مان ڪو فائدو ناهي. پر اڃا ڪجهه  
وڃائڻ جو انديشو آهي.

B جڏهن اوهان شڪست محسوس ڪريو ته سٺي سوچ کي آڏو رکو.  
اهو ممڪن نه آهي ته وڏي ڪاميابي، سختين ۽ هارائڻ کان سواءِ حاصل ٿي  
وڃي، پر اهو ممڪن آهي ته اوهان هار کان بچي سگهو ٿا. سٺي سوچ وارا ماڻهو ان  
طريقي سان هارائڻ کان پوءِ رد عمل ظاهر ڪندا آهن.  
1. هار مان سبق حاصل ڪندا آهن. پنهنجي هار تي تحقيق ڪندا آهن. ان کي اوهان  
کان اڳين ماڻهن تي استعمال ڪندا آهن. هار جي مسئلن کي حل ڪندا آهن.  
2. نوان تجربا ڪندا آهن، نئين ٽيڪنڪ ڪتب آڻيندا آهن.  
اعليٰ سوچ جي حوالي سان ڏسو. شڪست ذهن جي هڪ سطح جو نالو آهي، ان  
کان وڌيڪ ڪجهه به نه آهي.

A جڏهن محبت ۾ ناڪامي ٿئي ته سنو سوچيو  
محبوب ته هڻو ٿي ناڪاري ذهن جو. بي ضمير به هو. اهو مون سان مخلص به نه  
هو.

اوهان جي ذهن ۾ ان جي لاءِ جيڪا به محبت هجي، ان کي دل مان ٻاهر ڪڍي  
ڇڏيو.  
جيڪڏهن محبت جو شعبو چڱيءَ ريت ڪم نه ڪري رهيو هجي ته هن طرح  
عمل ڪريو.

1. جنهن سان اوهان محبت ڪريو ٿا، ان جي اعليٰ خوبين کي نظر ۾ رکو.  
ڪمزورين کي نظر انداز ڪريو.  
2. پنهنجي ان ساٿي جي لاءِ ڪجهه خاص ڪم ڪريو ۽ اهڙا ڪم اڪثر ڪندا رهو.  
اعليٰ سوچ جي حوالي سان خوشيءَ جي راز کي ڳوليو.

B جڏهن اوهان محسوس ڪريو ته اوهان جو ڪم آهستي آهستي گهٽجي  
رهيو آهي ته اعليٰ سوچ کي برقرار رکو. اهو ڪهڙو معاملو آهي، جيڪو  
اوهان جي ڪم کي پوئتي ڌڪي رهيو آهي. اوهان جي اعليٰ  
ڪارڪردگيءَ سان اوهان کي سٺي پگهار ۽ زندگيءَ جو معيار ملندو